



DISTRIBUIDORA NAVSAN CIA. LTDA.

DIRECCIÓN: CALLE CAMILO PONCE ENTRE GENERAL ENRÍQUEZ Y 10 DE AGOSTO

TELEFAX: 2243879

AZOGUES-ECUADOR

MEMORIA ANUAL DE LA GERENCIA DE NAVSAN CIA. LTDA. POR EL EJERCICIO ECONÓMICO DEL 2010.

1.- INTRODUCCIÓN

En sujeción a lo constante en el artículo 263, numeral 4, de la Ley de Compañías, me permito poner a consideración de los Organismos Superiores de la Compañía, la Memoria Gerencial, orientada al periodo comprendido entre el primero de enero al 31 de diciembre del dos mil diez, en la misma refleja las diferentes actividades cumplidas durante el ejercicio económico.

2.- ASPECTOS GENERALES.

2.1. CONFORMACIÓN LEGAL DE LA COMPAÑÍA.

La Compañía Navsan Cia. Ltda., se constituyó el 20 de diciembre de 2005, ante el Notario Tercero de la ciudad de Azogues, Dr. Washington Sánchez Calero, y fue aprobado mediante Resolución N° 05-C-dic-964 de la Intendencia de Compañías de la ciudad de Cuenca, de fecha 27 de diciembre del 2006, e inscrito en el Registro Mercantil con el N° 01 del 10 de enero del 2007.

2.2. OBJETO.

El objeto social de la Compañía estipulado en la escritura de constitución, es la distribución de cerveza y cigarrillos, así como también de productos de consumo masivo. Además la Compañía podrá celebrar cualquier acto o

EFICIENCIA, HONRADEZ, LEALTAD, PUNTUALIDAD, DICIPLINA Y TRABAJO EN EQUIPO ENRIQUECEN LA LABOR DIARIA DE NUESTRA EMPRESA.



DISTRIBUIDORA NAVSAN CIA. LTDA.

DIRECCIÓN: CALLE CAMILO PONCE ENTRE GENERAL ENRÍQUEZ Y 10 DE AGOSTO

TELEFAX: 2243879

AZOGUES-ECUADOR

contrato, de la naturaleza que fuere, así como realizar importaciones de vehículos y de los implementos necesarios para sus actividades, realizar inversiones o formar parte de otras Compañías.

Por otro lado se pretende orientar la gestión empresarial hacia la consecución de resultados que tengan como soporte la planificación a mediano y largo plazo, con miras a enfrentar el futuro en un marco de competencia.

La administración se ha propuesto metas y objetivos correctos, enmarcados en los aspectos jurídicos legales vigentes, y en la corriente de la eficiencia y de la calidad total del servicio al cliente, considerándole como el factor primordial el desarrollo de la Compañía.

También la administración de la Compañía se plantea objetivos claros y concretos, tener una visión a dónde quiere llegar y estar acorde con las directrices de nuestra matriz en ventas DINADEC.

2.1.3. ACCIONISTAS

Los accionistas de Navsan Cia. Ltda., son los siguientes:

- Sr. Marco Antonio Navas Sacoto	\$ 40
- Sr. Marco Antonio Navas Rodríguez	\$ 340
- Sra. María Elena Navas Sanango	\$ 20
TOTAL	\$ 400

EFICIENCIA, HONRADEZ, LEALTAD, PUNTUALIDAD, DICIPLINA Y TRABAJO EN EQUIPO
ENRIQUECEN LA LABOR DIARIA DE NUESTRA EMPRESA.



DISTRIBUIDORA NAVSAN CIA. LTDA.

DIRECCIÓN: CALLE CAMILO PONCE ENTRE GENERAL ENRÍQUEZ Y 10 DE AGOSTO

TELEFAX: 2243879

AZOGUES-ECUADOR

Al 31 de diciembre del 2010 son tres los socios que ostentan la calidad de accionistas de la Compañía.

2.2. INTEGRACIÓN ACTUAL DE LOS ORGANISMOS DIRECTIVOS DE LA COMPAÑÍA.

- | | |
|-------------------------------------|-----------------------|
| - Sr. Alberto Ávila Castillo | PRESIDENTE |
| - Sr. Marco Antonio Navas Rodríguez | GERENTE |
| - Sr. Raúl Fernando Dután | JEFE FINANCIERO |
| - Srta. Mayra Ortega Torres | CONTADORA |
| - Sr. Cristian Tuquiñahui | SUPERVISOR DE VENTAS. |

3. RESOLUCIONES DE JUNTA DE ACCIONISTAS

Durante el ejercicio económico de 2010, la Junta General de Accionistas de la Compañía se reunió en una ocasión, para tratar asuntos de vital importancia para la mejor la marcha de la Compañía, resoluciones que han sido cumplidas a cabalidad por parte de la administración de la misma.

4. RESULTADOS DEL PERIODO.

En el ejercicio económico del 2010 la estructura de los ingresos operacionales y de gastos de la Compañía es la siguiente:

EFICIENCIA, HONRADEZ, LEALTAD, PUNTUALIDAD, DISCIPLINA Y TRABAJO EN EQUIPO ENRIQUECEN LA LABOR DIARIA DE NUESTRA EMPRESA.



DISTRIBUIDORA NAVSAN CIA. LTDA.

DIRECCIÓN: CALLE CAMILO PONCE ENTRE GENERAL ENRÍQUEZ Y 10 DE AGOSTO

TELEFAX: 2243879

AZOGUES-ECUADOR

INGRESOS		
VENTAS NETAS 12%	2836220.65	
VENTAS NETAS 0%	0,00	
OTRAS RENTAS	208280.10	
RENDIMIENTOS FINANCIEROS	495.76	
TOTAL DE INGRESOS		3044996.51

EGRESOS

COSTO DE VENTAS		2899753.69
INV. INIC. DE MERCDS	188498.95	
COMPRAS	3036959.57	
INV. FIN MERCDC	325704.83	

UTILIDAD BRUTA EN VENTAS 145242.82

SUELDOS, SALARIOS Y DEMAS REMUNERACIONES	56398.62	
APORTES A LA SEGURIDAD SOCIAL	7204.56	
BENEFICIOS SOCIALES Y OTRAS REMUNERACIONES	12602.82	
HONORARIOS A PROFESIONALES	1232.00	
MANTENIMIENTO Y REPARACIONES	10617.58	
COMBUSTIBLES	5247.49	
PROMOCION Y PUBLICIDAD	999.96	
SUBMINISTROS Y MATERIALES	2286.29	
INTERESES BANCARIOS LOICALES	15623.60	
OTRAS PERDIDAS	3663.25	
SEGUROS	7759.61	
GASTON DE GESTION	785.79	
IMPUESTOS, CONTRIBUCIONES Y OTROS	476.46	
DEPRECIACION DE ACTIVOS FIJOS	928.51	
SERVICIOS PUBLICOS	1439.65	
TOTAL DE GASTOS		127266.19

UTILIDAD CONTABLE DEL EJERCIO 2010 17976.63

EFICIENCIA, HONRADEZ, LEALTAD, PUNTUALIDAD, DICIPLINA Y TRABAJO EN EQUIPO ENRIQUECEN LA LABOR DIARIA DE NUESTRA EMPRESA.



DISTRIBUIDORA NAVSAN CIA. LTDA.

DIRECCIÓN: CALLE CAMILO PONCE ENTRE GENERAL ENRÍQUEZ Y 10 DE AGOSTO

TELEFAX: 2243879

AZOGUES-ECUADOR

15% PARTICIPACION TRABAJADORES	2696.49
25% DEL IMPUESTO A LA RENTA	4805.39
UTILIDAD NETA DESPUES DEL PAGO DE IMPUESTOS	10474.75

Como se puede observar en el detalle anterior, los Ingresos Totales, representan el valor de US \$ 2,044996.51, el costo de ventas el valor de US \$ 2,89975.69, la utilidad bruta US \$ 1145242.82 los gastos administrativos y de ventas son por el valor de US \$ 127266.19 y la utilidad contable del ejercicio económico el valor de US \$ 17976.63; luego tenemos que deducir utilidades para los trabajadores e impuesto a la renta.

Las políticas de ventas implementadas permitieron alcanzar un mayor volumen de ventas y consecuentemente obtener mejores ingresos a través de las comisiones reconocidas por DINADEC Empresa filial de Cervecería Nacional que es la encargada de realizar la distribución de la cerveza pilsener a nivel nacional.

Por otro lado tenemos que manifestar que todavía constituye un inconveniente la falta de capital de trabajo suficiente, para alcanzar los resultados esperados, en razón de que todas las compras se realizan al contado, de ahí que se hace necesario fuentes de financiamiento para poder contar con un nivel adecuado de inventarios en la bodega, en especial en épocas de temporada y de esta manera alcanzar mejores volúmenes de ventas.

5. DECLARACIÓN DE IMPUESTOS AL ESTADO.

Navsan Cia. Ltda. , declara mensualmente los impuestos, tanto del Impuesto al Valor Agregado (IVA), así como también de las Retenciones en la Fuente e Impuesto a la Renta; dando cumplimiento de esta manera con las exigencias establecidas en la Ley de Régimen Tributario Interno.

EFICIENCIA, HONRADEZ, LEALTAD, PUNTUALIDAD, DICIPLINA Y TRABAJO EN EQUIPO ENRIQUECEN LA LABOR DIARIA DE NUESTRA EMPRESA.





DISTRIBUIDORA NAVSAN CIA. LTDA.

DIRECCIÓN: CALLE CAMILO PONCE ENTRE GENERAL ENRÍQUEZ Y 10 DE AGOSTO

TELEFAX: 2243879

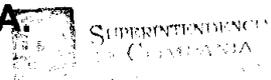
AZOGUES-ECUADOR

6. CONCLUSIONES:

- Realizar un presupuesto al inicio del ejercicio económico, con el objeto de conocer los resultados proyectados para el ejercicio económico, lo cual permitirá realizar los correctivos a su debido tiempo.
- Elaborar un plan de marketing estratégico, con el objeto de obtener un mayor volumen de ventas.
- Cumplir con los standares de distribución establecidos por DINADEC, con el objeto de alcanzar las metas y objetivos planteados.

Atentamente,

Sr. Marco Antonio Navas Rodríguez
GERENTE DE DISTRIBUIDORA NAVSAN CIA. LTDA.
09-V-2011.



12 MAY 2011

Sheila Pérez

**EFICIENCIA, HONRADEZ, LEALTAD, PUNTUALIDAD, DISCIPLINA Y TRABAJO EN EQUIPO
ENRIQUECEN LA LABOR DIARIA DE NUESTRA EMPRESA.**