



**DISTRIBUIDORA NAVSAN CIA. LTDA.**

DIRECCIÓN: CALLE CAMILO PONCE ENTRE GENERAL ENRÍQUEZ Y 10 DE AGOSTO

TELEFAX: 2243879

AZOGUES-ECUADOR

**MEMORIA ANUAL DE LA GERENCIA DE NAVSAN CIA. LTDA. POR EL  
EJERCICIO ECONÓMICO DEL 2009.**

**1.- INTRODUCCIÓN**

En sujeción a lo constante en el artículo 263, numeral 4, de la Ley de Compañías, me permito poner a consideración de los Organismos Superiores de la Compañía, la Memoria Gerencial, orientada al periodo comprendido entre el primero de enero al 31 de diciembre del dos mil nueve, en la misma refleja las diferentes actividades cumplidas durante el ejercicio económico.

**2.- ASPECTOS GENERALES.**

**2.1. CONFORMACIÓN LEGAL DE LA COMPAÑÍA.**

La Compañía Navsan Cia. Ltda., se constituyó el 20 de diciembre del 2005, ante el Notario Tercero de la ciudad de Azogues, Dr. Washington Sánchez Calero, y fue aprobado mediante Resolución N° 05-C-dic-964 de la Intendencia de Compañías de la ciudad de Cuenca, de fecha 27 de diciembre del 2006, e inscrito en el Registro Mercantil con el N° 01 del 10 de enero del 2007.

**2.2. OBJETO.**

El objeto social de la Compañía estipulado en la escritura de constitución, es la distribución de cerveza y cigarrillos, así como también de productos de consumo masivo. Además la Compañía podrá celebrar cualquier acto o contrato, de la naturaleza que fuere, así como realizar importaciones de

EFICIENCIA, HONRADEZ, LEALTAD, PUNTUALIDAD, DISCIPLINA Y TRABAJO EN EQUIPO  
ENRIQUECEN LA LABOR DIARIA DE NUESTRA EMPRESA.



## **DISTRIBUIDORA NAVSAN CIA. LTDA.**

DIRECCIÓN: CALLE CAMILO PONCE ENTRE GENERAL ENRÍQUEZ Y 10 DE AGOSTO

TELEFAX: 2243879

AZOGUES-ECUADOR

vehículos y de los implementos necesarios para sus actividades, realizar inversiones o formar parte de otras Compañías.

Por otro lado se pretende orientar la gestión empresarial hacia la consecución de resultados que tengan como soporte la planificación a mediano y largo plazo, con miras a enfrentar el futuro en un marco de competencia.

La administración se ha propuesto metas y objetivos correctos, enmarcados en los aspectos jurídicos legales vigentes, y en la corriente de la eficiencia y de la calidad total del servicio al cliente, considerándole como el factor primordial el desarrollo de la Compañía.

También la administración de la Compañía se plantea objetivos claros y concretos, tener una visión a dónde quiere llegar y estar acorde con las directrices de nuestra matriz en ventas DINADEC.

### **2.1.3. ACCIONISTAS**

Los accionistas de Navsan Cia. Ltda., son los siguientes:

- Sr. Marco Antonio Navas Sacoto	\$ 40
- Sr. Marco Antonio Navas Rodríguez	\$ 340
- Sra. María Elena Navas Sanango	\$ 20
<b><u>TOTAL</u></b>	<b><u>\$ 400</u></b>

EFICIENCIA, HONRADEZ, LEALTAD, PUNTUALIDAD, DISCIPLINA Y TRABAJO EN EQUIPO  
ENRIQUECEN LA LABOR DIARIA DE NUESTRA EMPRESA.



# DISTRIBUIDORA NAVSAN CIA. LTDA.

DIRECCIÓN: CALLE CAMILO PONCE ENTRE GENERAL ENRÍQUEZ Y 10 DE AGOSTO

TELEFAX: 2243879

AZOGUES-ECUADOR

## INGRESOS

VENTAS NETAS 12%	2891608,82
VENTAS NETAS 0%	0,00
OTRAS RENTAS	
INGRESOS POR REEMBOLSOS	
TOTAL DE INGRESOS	2891608,82

## EGRESOS

COSTO DE VENTAS	2765254,81
INV.INIC. DE MERCDS	119562,22
COMPRAS	2834190,75
INV. FIN MERCDO	188498,16

UTILIDAD BRUTA EN VENTAS	126354,01
--------------------------	-----------

SUELDOS, SALARIOS Y DEMAS REMUNERACIONES	66063,81
APORTES A LA SEGURIDAD SOCIAL	15038,81
MANTENIMIENTO Y REPARACIONES VEHICULOS	8228,73
REPARACIONES	647,64
REPUESTOS	6401,09
LLANTAS	1180,00
MANTENIMIENTO Y REPARACIONES EQUIPO DE COMPUTACION	0,00
PROMOCION Y PUBLICIDAD	439,06
COMBUSTIBLES	4495,76
LUBRICANTES (ACEITES Y FILTROS)	0,00
SEGUROS Y REASEGUROS	6303,11
SUBMINISTROS Y MATERIALES	2313,77
INDUMENTARIA DE PERSONAL	0,00
GASTOS DE GESTION	740,03
GASTOS DE MOVILIZACION Y TRANSPORTE	18,55
AGUA, ENERGIA ELECTRICA Y TELECOMUNICACIONES	2808,08
IMPUESTOS, CONTRIBUCIONES Y OTROS	576,99
DEPRECIACION DE ACTIVOS FIJOS	1394,42
PAGOS A NOTARIOS Y REGISTRADORES DE LA PROPIEDAD	0,00
INTERESES Y COMISIONES BANCARIAS	6684,68
INTERESES PAGADOS A TERCEROS	0,00
MULTAS E INTERESES SRI E IESS	1112,40
IVA QUE SE CARGA AL GASTO	0,00

EFICIENCIA, HONRADEZ, LEALTAD, PUNTUALIDAD, DICIPLINA Y TRABAJO EN EQUIPO  
ENRIQUECEN LA LABOR DIARIA DE NUESTRA EMPRESA.



## **DISTRIBUIDORA NAVSAN CIA. LTDA.**

DIRECCIÓN: CALLE CAMILO PONCE ENTRE GENERAL ENRÍQUEZ Y 10 DE AGOSTO

TELEFAX: 2243879

AZOGUES-ECUADOR

GASTOS NO DEDUCIBLES

TOTAL DE GASTOS

116218,20

UTILIDAD CONTABLE DEL EJERCIO 2009

10135,81

15% PARTICIPACION TRABAJADORES

1520,37

UTILIDAD DESPUES DEL PAGO A TRABAJADORES

8615,44

25% DEL IMPUESTO A LA RENTA

2153,86

UTILIDAD NETA DESPUES DEL PAGO DE IMPUESTOS

6461,58

Como se puede observar en el detalle anterior, los Ingresos Totales, representan el valor de US \$ 2,891,608.82, el costo de ventas el valor de US \$ 2,765,254.81, y la utilidad bruta US \$ 126,354,01 los gastos administrativos y de ventas son por el valor de US \$ 116,218.20 y la utilidad contable del ejercicio económico el valor de US \$ 10,135.81; luego tenemos que deducir utilidades para los trabajadores e impuesto a la renta.

Es de anotar que por primera ocasión se presenta una utilidad en la Compañía desde su constitución y operación del giro del negocio, esto es desde el ejercicio económico del 2007. Las políticas de ventas implementadas permitieron alcanzar un mayor volumen de ventas y consecuentemente obtener mejores ingresos a través de las comisiones reconocidas por DINADEC Empresa filial de Cervecería Nacional que es la encargada de realizar la distribución de la cerveza pilsener a nivel nacional.

Por otro lado tenemos que manifestar que todavía constituye un inconveniente la falta de capital de trabajo suficiente, para alcanzar los resultados esperados, en razón de que todas las compras se realizan al contado, de ahí que se hace necesario fuentes de financiamiento para poder contar con un nivel adecuado de inventarios en la bodega, en especial en épocas de temporada y de esta manera alcanzar mejores volúmenes de ventas.

EFICIENCIA, HONRADEZ, LEALTAD, PUNTUALIDAD, DISCIPLINA Y TRABAJO EN EQUIPO  
ENRIQUECEN LA LABOR DIARIA DE NUESTRA EMPRESA.



**DISTRIBUIDORA NAVSAN CIA. LTDA.**

DIRECCIÓN: CALLE CAMILO PONCE ENTRE GENERAL ENRÍQUEZ Y 10 DE AGOSTO

TELEFAX: 2243879

AZOGUES-ECUADOR

**5. DECLARACIÓN DE IMPUESTOS AL ESTADO.**

Navsan Cia. Ltda. , declara mensualmente los impuestos, tanto del Impuesto al Valor Agregado (IVA), así como también de las Retenciones en la Fuente e Impuesto a la Renta; dando cumplimiento de esta manera con las exigencias establecidas en la Ley de Régimen Tributario Interno.

**6. CONCLUSIONES:**

- Realizar un presupuesto al inicio del ejercicio económico, con el objeto de conocer los resultados proyectados para el ejercicio económico, lo cual permitirá realizar los correctivos a su debido tiempo.
- Elaborar un plan de marketing estratégico, con el objeto de obtener un mayor volumen de ventas.
- Cumplir con los estándares de distribución establecidos por DINADEC, con el objeto de alcanzar las metas y objetivos planteados.

Atentamente,

**Sr. Marco Antonio Navas Rodriguez**  
**GERENTE DE DISTRIBUIDORA NAVSAN CIA. LTDA.**  
**23-IV-2010.**

EFICIENCIA, HONRADEZ, LEALTAD, PUNTUALIDAD, DICIPLINA Y TRABAJO EN EQUIPO  
ENRIQUECEN LA LABOR DIARIA DE NUESTRA EMPRESA.