



DISTRIBUIDORA NAVSAN CIA. LTDA.

DIRECCIÓN: AVENIDA 24 DE MAYO Y SOLDADO MONGES-ENTRADA A SAN MIGUEL DE POROTOS
TELEFAX: 2174604
AZOGUES-ECUADOR

MEMORIA ANUAL DE LA GERENCIA DE NAVSAN CIA LTDA POR EL EJERCICIO ECONÓMICO DEL 2016.

1.- INTRODUCCIÓN

En sujeción a lo constante en el artículo 263, numeral 4, de la Ley de Compañías, me permito poner a consideración de los Organismos Superiores de la Compañía, la Memoria Gerencial, orientada al periodo comprendido entre el primero de enero al 31 de diciembre del dos mil diez y seis, en la misma refleja las diferentes actividades cumplidas durante el ejercicio económico en mención.

2.- ASPECTOS GENERALES

2.1. CONFORMACIÓN LEGAL DE LA COMPAÑÍA

La Compañía Distribuidora Navsan Cia Ltda, se constituyó el 20 de diciembre del 2005, ante el Notario Tercero de la ciudad de Azogues, Dr. Washington Sánchez Calero, y fue aprobado mediante Resolución N° 05-C-dic-964 de la Intendencia de Compañías de la ciudad de Cuenca, de fecha 27 de diciembre del 2006, e inscrito en el Registro Mercantil con el N° 01 del 10 de enero del 2007, por lo tanto en ésta fecha inicia sus operaciones de acuerdo al objeto social de la misma.



EFICIENCIA, HONRADEZ, LEALTAD, PUNTUALIDAD, DISCIPLINA Y TRABAJO EN EQUIPO
ENRIQUECEN LA LABOR DIARIA DE NUESTRA EMPRESA.



DISTRIBUIDORA NAVSAN CIA. LTDA.

DIRECCIÓN: AVENIDA 24 DE MAYO Y SOLDADO MONGES-ENTRADA A SAN MIGUEL DE POROTOS

TELEFAX: 2174604

AZOGUES-ECUADOR

2.2. OBJETO

El objeto social de la Compañía estipulado en la escritura de constitución, es la distribución y comercialización de cerveza. Además la Compañía podrá celebrar cualquier acto o contrato, de la naturaleza que fuere, así como realizar inversiones o formar parte de otras Compañías.

Por otro lado se pretende orientar la gestión empresarial hacia la consecución de resultados que tengan como soporte la planificación a mediano y largo plazo, con miras a enfrentar el futuro en un marco de competencia.

La administración se ha propuesto metas y objetivos correctos, enmarcados en los aspectos jurídicos legales vigentes, y en la corriente de la eficiencia y de la calidad total del servicio al cliente, considerándolo como el factor primordial en el desarrollo de la Compañía.

También la administración de la Compañía se plantea objetivos claros y concretos, tener una visión a dónde quiere llegar y estar acorde con las directrices de nuestra matriz en ventas DINADEC.

2.1.3. SOCIOS

Los socios de Navsan Cia. Ltda., son los siguientes:

- Sr. Marco Antonio Navas Sacoto	\$ 40.00
- Sr. Marco Antonio Navas Rodriguez	\$ 9.940.00
- Sra. María Elena Navas Sanango	\$ 20.00
TOTAL	\$ 10.000.00



DISTRIBUIDORA NAVSAN CIA. LTDA.

DIRECCIÓN: AVENIDA 24 DE MAYO Y SOLDADO MONJES-ENTRADA A SAN MIGUEL DE POROTOS

TELEFAX: 2174604

AZOGUES-ECUADOR

Al 31 de diciembre del 2016, son tres los socios que integran la Compañía.

2.2. INTEGRACIÓN ACTUAL DE LOS ORGANISMOS DIRECTIVOS DE LA COMPAÑÍA.

- | | |
|-------------------------------------|------------|
| - Sra. Dolores Sanango Maldonado | PRESIDENTE |
| - Sr. Marco Antonio Navas Rodríguez | GERENTE |

3. RESOLUCIONES DE JUNTA DE ACCIONISTAS

Durante el ejercicio económico del 2016, la Junta General de Socios de la Compañía se reunió en una ocasión, y fue para tratar sobre la aprobación de los estados financieros por el ejercicio económico de 2015, resoluciones que han sido cumplidas a cabalidad por parte de la administración de la misma.

4. RESULTADOS DEL PERIODO

En el ejercicio económico del 2016 la estructura de los ingresos operacionales y de gastos de la Compañía es la siguiente:



DISTRIBUIDORA NAVSAN CIA. LTDA.

DIRECCIÓN: AVENIDA 24 DE MAYO Y SOLDADO MONGES-ENTRADA A SAN MIGUEL DE POROTOS

TELEFAX: 2174604

AZOGUES-ECUADOR

INGRESOS		2,749,786.39	2,749,786.39
VENTAS NETAS	2,749,786.39		
VENTAS BRUTAS TARIFA 12%	2,815,831.89		
VENTAS BRUTAS TARIFA 0%	12.00		
DEVOLUCIONES EN VENTAS 12%	- 66,055.10		
COSTO DE VENTAS		2,480,329.66	2,480,329.66
COSTO DE VENTAS			
INV INIC DE MERCOS	80,351.96		
COMPRAS NETAS	2,440,746.47		
COMPRAS BRUTAS	2,532,436.36		
DEVOLUCIONES EN COMPRAS	- 191,687.88		
INV. FIN MERCOS	- 11,308.87		
UTILIDAD BRUTA EN VENTAS			269,455.73
GASTOS OPERACIONALES		283,997.25	283,997.25
PERDIDA CONTABLE AL 31 DE DICIEMBRE 2016		-	14,541.52

Como se puede observar en el detalle anterior, los Ingresos Totales alcanzan a la suma de US \$ 2.749.786.39, el costo de ventas US \$ 2.480.329.66 y los gastos operativos el valor de US \$ 269.455.73; dando como resultado del ejercicio económico el valor de US \$ 14.541.52, siendo la causa las ventas de la Provincia de Morona Santiago se transfirió a otra Compañía, siendo este el motivo principal; además se tiene que anotar que a partir del mes de abril de 2016, DINADEC, procedió a disminuir la tarifa por concepto de comisión.

EFICIENCIA, HONRADEZ, LEALTAD, PUNTUALIDAD, DISCIPLINA Y TRABAJO EN EQUIPO
ENRIQUECEN LA LABOR DIARIA DE NUESTRA EMPRESA.





DISTRIBUIDORA NAVSAN CIA. LTDA.

DIRECCIÓN: AVENIDA 34 DE MAYO Y SOLDADO MONGES-ENTRADA A SAN MIGUEL DE POROTOS

TELEFAX: 2174604

AZOGUES-ECUADOR

5. DECLARACIÓN DE IMPUESTOS AL ESTADO.

Distribuidora Navsan Cia Ltda , declara mensualmente los impuestos establecidos por el Servicio de Rentas Internas, es decir del impuesto al Valor Agregado (IVA), así como también de las Retenciones en la Fuente e Impuesto a la Renta, ATS, etc; dando cumplimiento de esta manera con las exigencias establecidas en la Ley de Régimen Tributario Interno.

6. CONCLUSIONES:

- Realizar el presupuesto al inicio del ejercicio económico, con el objeto de conocer los resultados proyectados para el ejercicio económico, lo cual permitirá realizar los correctivos a su debido tiempo.
- Elaborar un plan de marketing estratégico, con el objeto de obtener un mayor volumen de ventas.
- Cumplir con los estándares de distribución establecidos por DINADEC, con el objeto de alcanzar las metas y objetivos planteados.



DISTRIBUIDORA NAVSAN CIA. LTDA.

DIRECCIÓN: AVENIDA 24 DE MAYO Y SOLDADO MONGES-ENTRADA A SAN MIGUEL DE POROTOS

TELEFAX: 2174604

AZOGUES-ECUADOR

Atentamente,

Sr. Marco Antonio Navas Rodríguez

GERENTE DE DISTRIBUIDORA NAVSAN CIA. LTDA.

23-03-2017.



EFICIENCIA, HONRADEZ, LEALTAD, PUNTUALIDAD, DISCIPLINA Y TRABAJO EN EQUIPO
ENRIQUECEN LA LABOR DIARIA DE NUESTRA EMPRESA.