

Cuenca, 15 de abril del 2010

## **INFORME DE GERENCIA**

### **PERIODO 2010**

En la ciudad de Cuenca, a los diez y un días del mes de abril del año en curso hago la entrega de informe de actividades donde doy a conocer todo lo que se realizó durante el periodo 2010. La rendición de cuentas es uno de los elementos fundamentales de la gestión en la COMPAÑÍA LIMITADA. Eso hacemos con mucho gusto mediante este Informe de Gestión y Sostenibilidad de la empresa.

Señores Accionistas. Para mí es satisfactorio presentar a ustedes, en los términos previstos por la legislación vigente, el informe de la gestión adelantada al frente de la compañía para el ejercicio del año 2010.

Como lo mencioné en el informe del año 2009, nuestra actividad se encuentra en un entorno cambiante y con dinámica propia, que se caracteriza no solo por las particularidades de la economía nacional que se ven afectadas por los sucesos que acontecen tanto al interior como en el exterior sino por la naturaleza propia de la industria y la normatividad aplicable. ES por ello que con el propósito de informar a ustedes sobre el curso de la compañía en el 2010 y los aspectos sustantivos que son previsible para el 2011, desarrollé los aspectos más destacables y que presento a continuación:

El ejercicio que reportamos fue malo para CASA ORDOÑEZ, ya que este año tenemos resultados negativos y esto es en base a la aplicación de las distintas políticas de gobierno bloquean nuestro crecimiento.

Se mantiene la aplicación de técnicas de publicidad lo cual mejoro el nivel de ventas y se estableció una estrategia comercial interna para que el cliente se sienta a gusto en su visita a nuestras instalaciones pero esto solo nos mantuvo con el mismo nivel de ventas.

Los costos de insumos se mantienen pero no es buena noticia ya el objetivo era bajarlos de manera sustancial para que nuestra margen de utilidad sea igual de importante.

Se establecieron políticas laborales debido a ciertas displicencia que se dio durante el año por efecto de disciplina, esta políticas obraron de la mejor manera ya que se estabilizo la parte laboral.

También cabe aclarar que en el área laboral los costos también se incrementaron por el incremento salarial que se dan todos los años y también por el pago de los denominados fondos de reserva pago que debe realizarse a todos los trabajadores mayores a un año esto incidio directamente en nuestra utilidad.

Los socios tuvieron que realizar préstamos individuales a la empresa para seguirla manteniendo y evitar la falta de liquidez, cubrir ciertos costos no planificados y cubrir las pérdidas, ya que nuestra reserva no es suficiente para cubrir dichos valores.

Se debe poner mucho énfasis en tratar de mejorar nuestra gestión gerencial, para mejorar nuestra situación económica, se deben revisar todas las políticas tanto de contabilidad, como laborales, mejorar el mercadeo, hacer asociaciones estratégicas con gente del ramo a fin de conseguir mas clientes. Es importantísimo tener los informes financieros máximo el 10 de cada mes a fin de corregir errores inmediatamente.

Atentamente,

  
LUZMILA DAVILA

GERENTE

CASA ORDOÑEZ