

02 MAY 2011

Sheila Pérez

**INFORME DE LA GERENCIA GENERAL "GRANISTONE CIA LTDA."**  
**CORRESPONDIENTE A LAS ACTIVIDADES DE LA COMPAÑÍA POR EL**  
**EJERCICIO ECONOMICO 2010.**

Cúmpleme, Señores Socios, presentar a ustedes el informe sobre las actividades de la empresa correspondiente al ejercicio económico 2010, el mismo que presento por así disponer tanto la Ley de Compañías, cuanto los Estatutos Sociales de la empresa, que norman todo lo relativo a la marcha de las personas jurídicas y además para que, sobre la base de los puntos tratados en este informe, ustedes puedan tomar las mejores decisiones que orienten a la compañía en el futuro. Para dar cumplimiento a lo que dispone la Intendencia de Compañías, dividiré el informe en capítulos, concretando en cada uno los requisitos mínimos.

**1.- CUMPLIMIENTO DE LOS OBJETIVOS PROPUESTOS PARA EL AÑO QUE CORRESPONDE EL INFORME:**

Generalmente se considera que el fundamental punto del informe es verificar si los objetivos propuestos al inicio del año se han alcanzado o no, y en que medida, es obvio que entre los objetivos generales está el tratar de superar, en todo, al ejercicio anterior, es así que durante el año 2010 se supero todas las expectativas planteadas, entre lo más relevante esta el incremento del volumen de ventas

**2.- CUMPLIMIENTO DE LAS DISPOSICIONES DE LA JUNTA Y DEL DIRECTORIO**

Se ha dado cumplimiento a todas las disposiciones de la Junta General

**3.- INFORMACIÓN SOBRE HECHOS EXTRAORDINARIOS EN EL AMBITO ADMINISTRATIVO, LABORAL Y SOCIAL**

Los hechos más relevantes esta el incremento de las importaciones de materiales, la adquisición de un vehículo para el traslado de materiales y el

aumento del volumen de ventas, en lo laboral se ha incrementado el personal de manera significativa en el departamento de producción.

#### **4.- SITUACIÓN FINANCIERA DE LA EMPRESA Y DE LOS RESULTADOS ANUALES COMPARADOS CON EL EJERCICIO PRECEDENTE**

##### **1.- ESTADO DE PERDIDAS Y GANANCIAS**

<b>CUENTAS</b>	<b>AÑO 2009</b>	<b>%</b>	<b>AÑO 2010</b>	<b>%</b>
VENTAS 12%	206,550.74	91%	532,326.07	96%
VENTAS 0%	19,300.50	9%	11,163.15	2%
OTROS INGRESOS	485.43	0%	9,932.70	2%
<b>TOTAL INGRESOS:</b>	<b>226,336.67</b>	<b>100%</b>	<b>553,421.92</b>	<b>100%</b>
MATERIA PRIMA EMPLEADA	122,148.74	54%	192,890.66	35%
MANO DE OBRA DIRECTA	69,067.08	31%	108,334.35	20%
GASTOS DE FABRICACION	24,602.21	11%	137,285.41	25%
<b>TOTAL COSTO DE VENTAS:</b>	<b>215,818.03</b>	<b>95%</b>	<b>438,510.42</b>	<b>79%</b>
<b>GASTOS OPERATIVOS</b>				
GASTOS DE ADMON Y VTAS	33,071.89	15%	79,531.52	14%
GASTOS FINANCIEROS			1,400.00	0%
<b>TOTAL GASTOS OPERATIVOS:</b>	<b>33,071.89</b>	<b>15%</b>	<b>80,931.52</b>	<b>15%</b>
<b>UTILIDAD OPERATIVA:</b>	<b>(22,553.25)</b>	<b>-10%</b>	<b>33,979.98</b>	<b>6%</b>
15% PARTICIPACION TRABAJ.	0	0%	5,097.00	1%
25% IMP. A LA RENTA	0	0%	3,712.04	1%
5% RESERVA LEGAL	0	0%	1,258.55	0%
<b>UTILIDAD DEL EJERCICIO</b>	<b>(22,553.25)</b>	<b>-10%</b>	<b>23,912.39</b>	<b>4%</b>

Los Ingresos durante el ejercicio económico 2010 fueron de USD 553.421,92; habiéndose registrado un incremento de USD 327.085,25; que en porcentaje equivale al 145% en relación con lo Ingresos obtenidos en el año 2009; incremento que se ve reflejada en las ventas netas USD 317.637,98; mientras que la cuenta Otros ingresos se incrementó en USD 9.447,27.

El Costo de Ventas en el año 2010, se incremento en USD 222.692,39; equivalente al 103% en comparación al registrado en el año 2009; además si analizamos en comparación con el volumen de Ventas de cada periodo, en el 2010 este rubro representa el 79%, frente al 95%, que se registro en el año 2009; por lo tanto el margen de contribución en este año es de 16 puntos menos que el año anterior. Los elementos del costo analizados con relación al volumen de ingresos de cada periodo se presentan de la siguiente manera: El costo de la Materia Prima Empleada disminuyó al 35% frente al 54% registrado en el año 2009, la Mano de Obra Directa disminuyó al 20% en comparación al 31% que representó en el año 2009; y los Gastos de Fabricación se incrementaron, pasando del 11% registrado en el año 2009 al 25% registrado en el año 2010.

En el año 2010, los Gastos Operativos llegaron a USD 80.931,52; cifra que representa el 15% de las Ingresos, porcentaje similar al registro en el año 2009. Si comparamos los Gastos Operativos entre el ejercicio económico 2009 y 2010, este rubro se incrementó en USD 47.859,63; que en porcentaje representa el 145%.

En esta forma, la utilidad del ejercicio económico 2010, antes de participación trabajadores e impuesto a la renta, llega a USD 33.979,98; comparado con la utilidad obtenida en el año 2009, esta se ha incrementado en USD 56.533,23 que en porcentaje representa el 251%; si analizamos las utilidades obtenidas en función de los ingresos de cada periodo, en el año 2010 representa el 6%, frente al -10% que representaba en el año 2009.

## 1.- BALANCE GENERAL

CUENTAS	AÑO 2009	%	AÑO 2010	%
ACTIVO CORRIENTE	337,054.44	70%	538,047.68	75%
DISPONIBLE	13,127.43	3%	169,361.92	24%
EXIGIBLE	48,187.84	10%	132,830.81	19%
REALIZABLE	259,170.85	54%	225,687.52	32%
OTROS ACTIVOS CORRIENTES	16,568.32	3%	10,167.43	1%
ACTIVO FIJO	154,196.28	32%	198,938.48	28%
DEPREC.ACUM. ACTIVO FIJO	(12,235.75)	-3%	(21,692.26)	-3%
<b>TOTAL ACTIVO.....</b>	<b>479,014.97</b>	<b>100%</b>	<b>715,293.90</b>	<b>100%</b>
PASIVO CORRIENTE	228,853.23	48%	422,448.72	59%
ASIVO LARGO PLAZO	237,487.50	50%	255,000.00	36%
PATRIMONIO	12,674.24	3%	37,845.18	5%
<b>TOTAL PASIVO+PATRIMONIO</b>	<b>479,014.97</b>	<b>100%</b>	<b>715,293.90</b>	<b>100%</b>

La situación general de la empresa en el año 2010 se ha incrementado en USD 236.278,93 en términos monetarios con relación al año 2009 rubro equivalente al 49%. Dentro del Activo Total, el Activo Corriente representa el 75% al interior del cual el Disponible representa 24%; el Exigible el 19%; el Realizable el 32% y Otros Activos Corrientes el 1%.

El Activo Fijo Neto en el año 2010, se incremento en USD 35.285,69; equivalente al 25%, en comparación con el ejercicio económico 2009; dentro de la estructura del Activo Total, el Activo Fijo neto representa el 25%

El Pasivo Total en el año 2010, presenta un incremento de USD 211.107,99; que en porcentaje representa el 45% en relación al año 2009.

En el ejercicio económico 2010, los activos totales de la compañía se encuentran financiados de la siguiente manera: 95% con Pasivos y 5% con Capital Propio (Patrimonio)

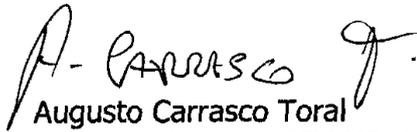
Por último el Patrimonio de la compañía se ha incrementado en USD 25.170,94, equivalente al 199%; en comparación con el ejercicio económico 2009, la relación Patrimonio Activo Total en el que se incluyen las utilidades a distribuirse del periodo aumentó al 5% frente al 3%, registrado en el año 2009

**5.- RECOMENDACIONES A LA JUNTA GENERAL RESPECTO A POLÍTICAS Y ESTRATEGIAS PARA EL SIGUIENTE PERIODO:**

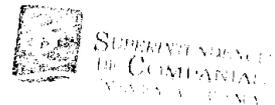
Entre una de las principales estrategias esta la construcción de una nueva nave industrial, la continuación de las importaciones de materiales, la optimización de la producción y el incremento de los volúmenes de ventas.

De los Señores Socios,

Atentamente,

  
Augusto Carrasco Toral

**GERENTE GENERAL DE "GRANISTONE CIA. LTDA."**



02 MAY 2011

Sheila Pérez