

**INFORME DE GERENCIA GENERAL DE DACORCLAY CIA. LTDA
CORRESPONDIENTE AL EJERCICIO ECONOMICO DEL AÑO 2008.**

Apreciados Señores:

En calidad de Gerente general someto a vuestra consideración el informe de labores correspondiente al ejercicio al económico 2008.

1)El año 2008, un año caracterizado por cierta estabilidad en ventas de productos importados, y en el mercado de licores en general, aún con el incremento del ICE a inicios de año, teniendo un importante crecimiento en ventas año anterior.

El año fiscal estuvo caracterizado por cierta incertidumbre en el campo político, generando cierta inestabilidad dada por la posición del gobierno ante los productos importados, que en este negocio significan más del 80% de los ingresos. A finales de año el anuncio de un fuerte incremento y prohibiciones genera un nerviosismo en el sector importador.

Adicional a esto tenemos un ambiente internacional marcado por la crisis financiera, que obliga en determinada forma a la restricción del crédito, mismo que afecta a nuestro mercado.

2)La empresa abre una operación propias adicional en Cuenca sector del Estadio, misma que se franquicia a los 2 meses de inaugurada. Para mediados de año pasan a modalidad de Franquicia 3 locales más en la ciudad de Cuenca. En el mes de Septiembre se abre una nueva Franquicia en Manta. Se implementa un Taxi Express en la cadena de Delicatesen Boccatti en la ciudad de Cuenca, Así como un punto de venta Taxi Express franquiciado a Corporación Aeroportuaria en Aeropuerto Mariscal Lamar de la Ciudad de Cuenca.

Con lo anterior pasamos a ser la cadena de licorerías con mayor número de locales del país.

Arranca el Proyecto Vinoteca Gourmet Lounge, Proyecto dirigido a apoyar a que la Marca Taxi pueda entrar en un público Objetivo de un socioeconómico más alto, que nos ayuda a incrementar el valor por transacción, el financiamiento de este proyecto se realiza con venta de publicidad a proveedores.

3)Se realiza un incremento en el margen que se maneja al PVP de todos los productos, trabajando desde Enero con el 45% desde el costo, el mes de Diciembre se ajusta este margen hacia arriba cerrando con un 49% de margen desde el costo.

4)A finales de año el gobierno anuncia un incremento de aranceles muy fuerte con el que se genera cierta incertidumbre.

5)Se Implementan planes de venta para la época navideña, enfocados en ventas a empresas con ejecutivos Free Lance.



29 ABR 2009

Diabor Barros Pontón

6) No se logra concluir el sistema administrativo contable de desarrollo in House, lo que retrasa la entrega de balances por varios problemas de inconsistencia de datos en el área contable actual.

7) No se logra rentabilizar la operación como se había previsto a finales del año anterior, causado entre otros por una pérdida de inventarios registrada fruto de la inconsistencia de datos de cierre del 2007 por un valor de 58000usd, costos financieros altos por falta de capital de trabajo que suman 50000, adicional a una carga de depreciaciones de inversiones en locales nuevos que afectan al gasto en 73374usd .

8) Se logra superar el presupuesto de ventas planteado con de 2'468000, con un 7%.

9) Las relaciones empleado patronales durante el ejercicio 2008 fueron muy cordiales y se cumplió con las disposiciones legales pertinentes.

10) La pérdida operacional de la Empresa es de US\$301156,31 pérdida que está relacionada a varios inconvenientes relacionados con información, y altos costos administrativos del negocio, mismos que se lograron disminuir en buena forma, no lo suficiente como para lograr rentabilizar la operación.

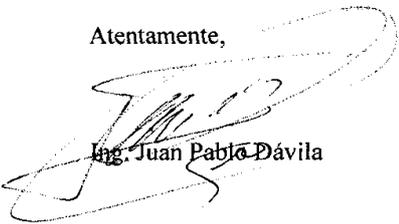
11) Informo a la Junta sobre los resultados que se obtuvieron del ejercicio y solicito que tome una resolución sobre su destino:

PERDIDA OPERACIONAL	301156,31
---------------------	-----------

12) En cumplimiento a las normas sobre Propiedad Intelectual y Derechos de Autor, la Empresa ha dado seguimiento a todas sus marcas y patentes.

Aprovecho la oportunidad para dejar constancia de mi agradecimiento a los señores socios y colaboradores.

Atentamente,



Ing. Juan Pablo Dávila

Cuenca a 28 de marzo de 2009.