

# INFORME ANUAL DE LA GERENCIA GENERAL

DACORCLAY CIA LTDA

EJERCICIO ECONÓMICO TERMINADO  
EL 31 DE DICIEMBRE DE 2011

Señores Socios: De conformidad con las disposiciones legales y dando cumplimiento al Artículo 25 de los estatutos de la compañía, presentamos el presente informe de la Gerencia General de la Compañía, y ponemos a consideración de la Junta General de socios, el informe anual respecto a la marcha de la misma y los resultados obtenidos en el ejercicio correspondiente al 2011.

---

## 1. ENTORNO NACIONAL

---

La economía nacional evolucionó favorablemente durante el año 2011, con un crecimiento del PIB que al cierre del tercer trimestre alcanzaba tasas anuales del 9% según el boletín de cuentas nacionales trimestrales del Banco Central. Los sectores de mayor dinamismo fueron la Construcción, Servicios Básicos de electricidad y Agua Potable, y la fabricación de productos derivados del petróleo. En el Sector privado destaca el crecimiento del sector pesquero, así como del sector financiero.

De conformidad con fuentes oficiales debemos señalar que el nivel de gasto corriente se ha venido manteniendo por encima del valor de las recaudaciones tributarias, lo que obligó al gobierno a impulsar la aprobación de una nueva reforma tributaria que incrementó el Impuesto a los Consumos Especiales, así como el Impuesto a la Salida de Divisas cuya tarifa se incrementó 3 puntos porcentuales, y además creó nuevos impuestos entre los que se destacan el Impuesto Redimible a las Botellas de Plástico y el Impuesto a la Contaminación Vehicular. Esta nueva carga tributaria permitió al Gobierno generar ingresos adicionales para el ejercicio 2012, los cuales posiblemente no alcancen a equilibrar el desfase existente entre el gasto corriente y la recaudación tributaria. Algunos analistas han anticipado que esto posiblemente impulse al Servicio de Rentas Internas a promover la creación de más impuestos para intentar reducir la brecha antes mencionada y cumplir con el mandato constitucional que limita el gasto corriente al monto disponible de ingresos tributarios.

CUENCA, ECUADOR

---

Una economía dolarizada exige mantener un ingreso constante de divisas en la economía para mantener la liquidez, por lo que a lo largo del 2011 el Gobierno se mostró preocupado por reducir el déficit de la balanza comercial, por lo que nuevamente aplicó medidas graduales y restrictivas a las importaciones. En adición el incremento de la tarifa del Impuesto a la Salida de Divisas, vista por muchos como una medida restrictiva para el comercio exterior, implica un encarecimiento adicional de las importaciones. Sin embargo, en el año 2011 las importaciones crecieron 18.2%, siendo las importaciones relacionadas al sector de la construcción las que registraron un 36% de crecimiento, y que duplicaron su volumen. Esta política de encarecimiento de bienes suntuarios importados afectó los valores de la mercadería importada por nuestra empresa y por nuestros proveedores en la rama de licores importados y mercadería en general, lo que desmotivó el crecimiento de nuestras ventas en el canal de los taxis Licotecas que fueron operados por nosotros en los últimos meses del año y a las ventas del almacén Zona Mayor.

En relación a la creación de empleo el índice de desocupación alcanzó niveles significativamente más bajos que en años anteriores, cerrando el mismo en 5.07% de la Población Económicamente Activa a Diciembre del 2011. Esto significa una mejora de 1.04% puntos en relación al índice registrado al final del 2010, aunque el índice de subempleo aún se mantiene alto en 44.22%.

Durante el año 2011 el gobierno decretó una nueva alza en el Salario mínimo del 10% con lo cual el salario mínimo se ubicó en \$264.00.

Respecto al nivel general de precios de la economía, la variación porcentual del Índice de Precios al Consumidor Urbano (IPCU) registró un crecimiento del 5.41% durante el año 2011, un valor mayor al planificado por el gobierno y que responde a las mayores presiones sobre los precios que genera el abultado gasto fiscal. Aunque sobre este particular no ha habido pronunciamiento expreso de parte de las autoridades económicas, se prevé que durante el 2012 la tendencia a mantener índices de inflación altos se mantendrá.

---

## LA EMPRESA

---

Durante los primeros 10 meses de trabajo del año 2011 la compañía logró bajar de forma importante los gastos, como también optimizar sus ingresos y rentabilidad, a través de la evaluación y ajuste de los distintos locales Taxi ubicados en todo el país.

Durante los meses de octubre y noviembre, negociamos y cerramos un negociación de operación logística o co-distribución con corporación Azende, dentro del cual se consideraría la entrega de todos los productos de consumo de esta empresa, en un 70% de las provincias de país.

Para este fin, nos comprometimos a ser responsables del personal de entrega y cartera, como también de contar con la flota de camiones necesaria para cubrir la necesidad real del mercado.

Esto le ha dado un giro total a la compañía y hemos decidido tercerizar nuestras licorerías y Vinoteca con una de las empresas del grupo, LACOFIT, buscando así, focalizar todos nuestros esfuerzos en el negocio asumido con Azende.

La empresa en el año fiscal terminado registro una pérdida de \$427,167.76, básicamente debido al inicio de la operación logística con márgenes que no fueron

---

suficientes para cubrir los gastos asumidos, y mismo que será regulado a partir de enero del 2,012.

Al 31 de Diciembre del 2011 el total de activos alcanzó \$ 6,207.429.11, de los cuales \$ 5,925.319.21 corresponden a activos corrientes. El total de pasivos alcanzó los \$5,511.361.43. El patrimonio alcanzó \$ 696.067.68.

Las ventas netas del 2011 registraron \$8,378.776.42, con un crecimiento de más del 100% vs. el año 2.011, con el mayor efecto en el mes de diciembre debido al negocio realizado y descrito anteriormente.

Los egresos totales alcanzaron los \$958.319.62.

Los Estados Financieros de la Compañía se entregaron y serán conocidos por los señores socios en esta Junta.

---

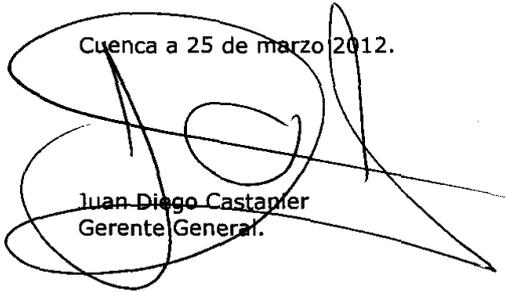
### PROYECCIÓN PARA EL 2012

---

Con los ajustes en el % de ganancia por la operación logística que realizamos el 2.012 será un año con resultados positivos, buscando así no únicamente cubrir los gastos y compromisos financieros adquirido, sino además fortalecer la compañía a nivel nacional.

Estaremos realizando crecimientos de rutas de entrega y cobranza, sobre la base del crecimiento que Azende tenga en su portafolio y fuerza de ventas, obviamente midiendo siempre la rentabilidad de cada inversión o gasto a realizar.

Cuenca a 25 de marzo 2012.



Juan Diego Castañer  
Gerente General.