

**GERENCIA DE LA EMPRESA CTOTAL Cía. Ltda.
INFORME DE LABORES POR EL AÑO 2012**

Señores Socios:

Dando cumplimiento a lo establecido en el reglamento pongo a consideración de la junta de Socios el informe de Labores desarrolladas por la Gerencia en el periodo del Ejercicio Económico 2012.

Luego de la capitalización que la compañía realizara a finales del año pasado, el desarrollo de las actividades económicas del ejercicio 2012 se presentaba con expectativas positivas, no obstante, la ejecución real de las finanzas de la empresa experimentó mucha inestabilidad e incertidumbre, especialmente en cuanto a la contratación de estudios con el sector público, a lo que se debe sumar la salida de personal calificado durante el segundo semestre del año.

El retraso sistemático de ingresos, debido a diversas causas, y la ausencia de contratos de monto superior han sido causantes de los resultados negativos del año 2012, y su manifestación más importante fue la crisis de iliquidez que inició en el mes de septiembre y perduró hasta finales de año.

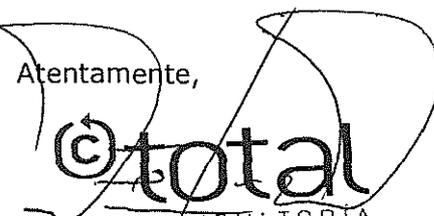
La anteriormente mencionada iliquidez obligó a la administración a optar por recursos de endeudamiento en el sistema financiero, por lo que los balances registran un importante incremento en esta cuenta del pasivo.

Los costos operativos registrados corresponden a costos de normal funcionamiento, y si bien no hubo una austeridad declarada, la acción gerencial fue en ese sentido. El déficit operativo registrado obedece, por tanto, a una disminución de los ingresos presupuestados y facturados, mas no a causas de gastos excesivos o de carácter suntuario.

Como elemento crítico, consecuencia de la cuantiosa pérdida registrada en el año 2012, se encuentra la disminución del Patrimonio Neto de la Compañía, esto pese al esfuerzo que han realizado los socios de CTOTAL al realizar aportes en efectivo para sostener la situación de liquidez y aportar a una saludable estructura patrimonial. La gerencia advierte que la reducción del patrimonio neto es un tema que podría traer limitaciones operativas, pese a esto, se debe rescatar que nuestros indicadores patrimoniales se encuentran dentro de los mínimos requeridos para participación en concursos de consultoría, lo cual al menos garantiza la vigencia de la compañía en el mercado competitivo. Se están asumiendo correctivos para garantizar el adecuado flujo de contratación y cobranza para el año 2013.

Dejo a consideración de ustedes el presente informe de labores, no sin antes agradecer el apoyo y la confianza entregados para el desarrollo de mis actividades.

Atentamente,



Felipe Iniguez Sanchez.
GERENTE GENERAL
CTOTAL Cía. Ltda.