

**GERENCIA DE CTOTAL Cía. Ltda.
INFORME DE LABORES POR EL AÑO 2010**

Estimados Socios:

Dando cumplimiento a lo establecido en el estatuto de la compañía, la gerencia pone a consideración de la Junta de Socios el presente Informe de Labores, por el periodo del Ejercicio Económico 2010.

Luego del impulso que representó el reinicio de labores en el año 2009, la compañía ha logrado una importante presencia dentro del mercado local y nacional de consultoría. El ejercicio económico del año 2010 ha marcado para CTOTAL Consultoría un año de crecimiento en todos los aspectos de su gestión, pero principalmente, de acumulación de experiencia, lo que nos ha permitido iniciar en el año 2011 un nuevo proceso en la compañía como oferente de servicios de consultoría.

Durante el año 2010 la cartera de clientes ha crecido notablemente y se ha logrado iniciar el proceso de posicionamiento del nombre de CTOTAL Consultoría a nivel nacional, para lo cual se ha realizado la actualización de la imagen corporativa de la compañía con resultados satisfactorios para la administración.

El personal permanente CTOTAL prácticamente se ha duplicado, así como el equipo "flotante" de consultores que prestan servicios para cada uno de los proyectos o estudios realizados, con lo cual contamos ya con solvencia técnica para enfrentar los retos de la contratación directa, así como para participar en procesos competitivos a nivel nacional.

También se debe destacar la adquisición de equipos y vehículos para incrementar la capacidad de trabajo de la compañía, a través de la compra de dos vehículos y varias computadoras personales.

En cuanto a los resultados financieros, la gerencia informa que, en un análisis horizontal, el crecimiento registrado en el año 2010 hace poco comparables los balances con los del ejercicio económico anterior, ya que se registra ventas 27 veces superiores a las del año 2009. Esto ha hecho que la actividad de la compañía cambie sustancialmente también en cuanto a sus gastos respecto al año anterior.

Realizando el análisis vertical de balances, la estructura del balance de situación y el de resultados de los ejercicios económicos 2009 y 2010 es muy similar, salvo el caso de los márgenes operativo, corriente y financiero. Esta situación observada nos indica que la actividad de la compañía podría reportar los estándares estructurales obtenidos y que podría contarse con elementos de control para el futuro; no obstante, se debería esperar un par de períodos más para verificar esta estructura, a más de tratar de mejorar la estructura de propiedad de la compañía con la finalidad reducir riesgos frente a terceros.



En cuanto a los ratios de análisis financiero, la gerencia advierte buenos resultados en materia de liquidez, actividad empresarial y rentabilidad, en tanto que se advierte riesgos importantes al observar los índices de endeudamiento, y que coinciden con el análisis del informe sobre planificación tributaria y asesoría contable-financiera, elaborado por Bestpoint a petición de la Administración.

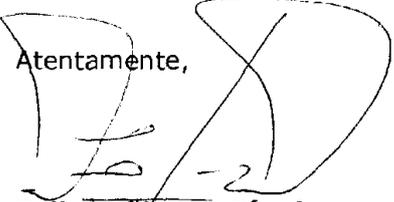
Como nota relevante, se debe mencionar que pese a que no fue una meta para el año 2010 el participar en procesos competitivos de consultoría, al final del año se logró presentar una oferta ganadora en un proceso de lista corta convocado por Cocasinclair EP para el Plan de Manejo de Cuenca de los ríos Quijos y Salado y 1er. Piloto de Reforestación, con resultados positivos y halagadores para nuestra empresa pues fuimos adjudicatarios del proceso en asociación con la Universidad del Azuay.

Este logro no planificado ha sido importante para CTOTAL Consultoría no solo porque representó una motivación para todos quienes hacemos la compañía, sino porque ha puesto al descubierto nuestras debilidades como oferentes de servicios y especialmente como competidores solventes dentro del mercado nacional. Precisando el comentario anterior, la mayor debilidad puesta de manifiesto con la adjudicación del contrato con CocaSinclair es la de no contar con el respaldo suficiente de nuestro patrimonio y capital social para conseguir garantías mayores que nos permitan concursar con solvencia económica a más de la técnica que estamos logrando y demostrando con cada estudio o proyecto que ejecutamos. Es una tarea pendiente para el actual ejercicio económico.

Finalmente, los resultados del año 2010 son positivos y superiores en valor absoluto a los registrados en el año 2009, marcándose una tendencia de crecimiento económico e institucional de CTOTAL que la administración espera mantener para el futuro. La utilidad antes de impuestos y participaciones registrada en el 2010 asciende a US\$ 8925,06, en tanto que la utilidad neta, a disposición de los socios es de US\$ 4964,54.

Es mi recomendación que el valor obtenido como utilidad neta en el ejercicio económico 2010 sea capitalizado en la compañía para mejorar así nuestra posición patrimonial y con ello, mejorar nuestra exposición financiera frente a terceros.

Dejo a consideración de ustedes el presente informe de labores, no sin antes agradecer el apoyo y la confianza entregados para el desarrollo de las actividades de la administración.

Atentamente,

Felipe Iñiguez Sánchez.
GERENTE CTOTAL Cía. Ltda.



27 ABR 2011

Cuenca, 31 de marzo de 2011
C.P.A. Yola Astudillo Ortiz