

**INFORME DE GERENCIA  
SEÑORES SOCIOS DE LA EMPRESA  
EMBUTIDOS DE CARNE DE LOS ANDES EMBUANDES CIA. LTDA.**

En mi calidad de Gerente General designado por el Honorable Directorio de vuestra prestigiosa empresa EMBUTIDOS DE CARNE DE LOS ANDES EMBUANDES CIA. LTDA.. Pongo a consideración de ustedes la situación Administrativa, Económica y Financiera correspondiente al período del 1 de Enero al 31 de Diciembre del 2008 .

1.- Todos los objetivos de la Compañía y las políticas trazadas durante el ejercicio del 1 de enero al 31 de diciembre del 2008 se dieron cumplimiento, nuestra gestión operativa se realizó en completa armonía y coordinación, con la eficiencia administrativa necesaria.

2.- Respecto a la situación económica y financiera durante este ejercicio en el cual se dieron cambios sustanciales con relación a los obtenidos en el año anterior, así tenemos que el activo total alcanzó la suma de \$1.640.519,23 mientras que los ingresos totales y la gestión de ventas fueron de \$2.982.132,06 Menos los costos y gastos operacionales de \$3.176.567,38 obteniendo una PÉRDIDA NETA de \$194.435.32. Los pasivos de la empresa alcanzan la suma de \$2.538.891,04 y el patrimonio con el que se cuenta actualmente alcanza la suma neta de \$0.00. De esta forma podemos demostrar el crecimiento sustancial en los diferentes niveles de la compañía durante dicho ejercicio.

3.- En la situación Administrativa tenemos la eficacia en el cumplimiento de las políticas y estrategias, así nuestra operación comercial se ha visto notablemente favorecida y las metas realizadas que han dado los resultados esperados para este ejercicio.

Cuenca, 26 de Marzo del 2009

Atentamente,



**ING. MARIO JUCA CABRERA  
GERENTE GENERAL**