

**HOBBYCENTRO  
INFORME DE GERENCIA**

**1. OBJETIVOS EJERCICIO ECONOMICO 2011**

Cumpliendo con las disposiciones vigentes de la Superintendencia de Compañías, puedo informar a los Socios de la empresa que una vez revisados los reportes contables del período operativo de enero a diciembre de 2011, se ha cumplido con los objetivos presupuestados por los socios principalmente en el nivel de ventas y el control de gastos sugeridos para este período.

**2. DISPOSICIONES JUNTA GENERAL Y DIRECTORIO**

Las disposiciones principales de Junta General y Directorio para este período han ido encaminadas al crecimiento de ventas, revisión de sus cuentas de gastos, mejorar rentabilidad.

**3. HECHOS EXTRAORDINARIOS, AMBITO ADMINISTRATIVO, LABORAL Y LEGAL**

Durante este período no se han presentado hechos extraordinarios, se han cumplido con todas las disposiciones administrativas, laborales y legales vigentes; la empresa mantiene dentro de roles dos personas contratadas bajo régimen laboral de contrato fijo.

**4. SITUACIÓN FINANCIERA DE LA COMPAÑÍA, RESULTADOS ANUALES COMPARADOS CON EL PERÍODO 2011**

Las transacciones y los procesos contables se encuentran debidamente respaldados con facturas, contratos y demás comprobantes de venta que siguen las disposiciones vigentes.

- **Índice de Solidez.-** Es la representación del margen de garantía que tienen los acreedores en el activo total que para HOBBYCENTRO CIA. LTDA es de 103.50%.  
Este índice señala que los acreedores tienen total influencia en el activo total en ese nivel, se percibe incidencia de terceros en la propiedad total de la empresa, este índice ha aumentado en relación al año anterior.
- **Índice de Autonomía Financiera.-** Indica el nivel de propiedad neta de los socios de la empresa en el activo total.  
La Autonomía Financiera de HOBBYCENTRO CIA. LTDA. No ha representado ninguna recuperación la empresa no logra su autonomía.
- **Índice de Endeudamiento.-** Representa la capacidad del patrimonio neto para sostener la influencia de los acreedores.  
El patrimonio neto de HOBBYCENTRO CIA.LTDA se encuentra comprometido 117% con las obligaciones para con terceros, una posición de cuidado, que no ha tenido ninguna recuperación con relación al año pasado.

### 2.1.2 SITUACIÓN DE CORTO PLAZO

HOBBYCENTRO CIA. LTDA en los análisis realizados muestra que la empresa no ha mejorado con relación a años anteriores, su margen de endeudamiento es alto.

La Relación entre activos corrientes y pasivos corrientes se puede visualizar mejor con el análisis de los siguientes índices.

- **Índice de Solvencia.-** Indica la relación entre el activo corriente y el pasivo corriente, el propósito de este indicador es medir la capacidad financiera para cubrir obligaciones pendientes de pago de vencimiento de hasta un año, en base a recursos del activo corriente.  
Al 31 de diciembre de 2011 el índice de solvencia es de 1.09; razón comparada con 3.00 del período anterior deja ver que si todas las obligaciones de corto plazo vencieren a dicha fecha, HOBBYCENTRO CIA.LTDA. Tendría una capacidad mínima para hacer frente a sus obligaciones de corto plazo. De lo expuesto

vemos que la solvencia ha disminuido en el año 2011, debido al incremento de sus obligaciones a corto plazo

- **Capital de Trabajo Neto.-** Con este índice se determina la diferencia entre el activo corriente y el pasivo corriente, y se expresa la capacidad financiera para el inicio de operaciones del nuevo ejercicio financiero, bajo el supuesto de que se hubieren cubierto todas las obligaciones de corto plazo.

Para HOBBYCENTRO CIA. LTDA. El Capital de Trabajo Neto al 31 de diciembre de 2011 es de \$7,775 e indica que la empresa al momento no presenta condiciones muy favorables para iniciar las operaciones del ejercicio 2012 la empresa cuenta con un índice en capital de trabajo positivo al octavo año de sus operaciones, pero se deberá revisar sus obligaciones pendientes de pago, se deberá inyectar liquidez en la empresa.

**- SITUACIÓN FINANCIERA DE CORTO PLAZO – RESUMEN**

En resumen, la posición financiera de corto plazo de HOBBY CENTRO CIA. LTDA. Observada al 31 de diciembre de 2011, muestra una disminución en ventas, del 26% sus gastos tiene un aumento razonable, el costo de ventas a disminuido con respecto a sus ventas totales

**HOBBYCENTRO CIA. LTDA.  
BALANCE RESULTADOS COMPARATIVO**

Cuenta	2010			2011			Variacion	
	A Dic	12	Promedio	A Dic	12	Promedio	\$	%
Ventas Netas	151242.5		12603.542	112482.09		9373.51	-38760	74.37%
COSTOS	112,634.13	84.92%	9,386.18	87508.78	77.80%	7,292.40	-25125	77.69%
Utilidad Bruta Ventas	38,608.37		3,217.36	24973.31		2,081.11	-13635	64.68%
Gastos Operacionales	37,778.00		3,148.17	47,153.81		3,929.48	9375.81	124.82%
<b>UTILIDAD...</b>	<b>820.39</b>		<b>68.37</b>	<b>-22,180.50</b>		<b>-1,848.38</b>	<b>-23001</b>	<b>2703.65%</b>

**UTILIDADES Y RENTABILIDAD****❖ UTILIDADES**

Para el periodo comprendido de enero-diciembre del 2011 HOBBYCENTRO CIA LTDA obtuvo una pérdida de (22180.50) en el ejercicio económico, esta comparada con el resultado periodo 2010 evidenciada al decremento de ventas que sufrió la compañía, además de que el costo de ventas disminuyo en un 7.12% pero en lo que se refiere a gastos incurridos por la empresa estos han incrementado en un 24.82 % con relación al periodo anterior.

**❖ RENTABILIDAD**

- **Rentabilidad sobre el Ingreso Total.** Al relacionar la rentabilidad del ejercicio antes de impuestos con el ingreso neto por ventas tenemos que la misma representa el 0.69 es decir que por cada dólar de inversión me genera 0.69 ctvs. de ingresos por ventas, los gastos incurridos para generar nuestros ingresos son elevados con relación al ejercicio anterior

**5. RECOMENDACIONES A LA JUNTA EN ASPECTOS COMO POLÍTICAS Y ESTRATEGIAS PARA EL 2009.**

Los Estados Financieros de HOBBYCENTRO CIA. LTDA correspondientes a enero – diciembre 2011 así como el Estado de Pérdidas y Ganancias del mismo período, muestran el resultado de una correcta aplicación de principios, normas, y criterios técnicos contables, lo cual determina que sus cifras son confiables. El proceso contable se realiza en base a un sistema computarizado que maneja módulos independientes.

El sistema contable que se emplea no es automatizado, sin embargo los datos existentes en los libros y registros contables, así como en la información extra contable, está debidamente conciliada y mantiene interrelación con el Sistema de Contabilidad vigente, aspectos que indican aplicación correcta de las operaciones realizadas por HOBBYCENTRO CIA. LTDA en este período

Atentamente,

A handwritten signature in black ink, appearing to read 'MARIA AUGUSTA VELEZ G.', written in a cursive style.

Ing. María Augusta Vélez G.  
GERENTE