



centro
...tu centro de ideas !

INFORME DE GERENCIA /2007

INFORME DE GERENCIA

1. OBJETIVOS EJERCICIO ECONOMICO 2007

Cumpliendo con las disposiciones vigentes de la Superintendencia de Compañías, puedo informar a los Socios de la empresa que una vez revisados los reportes contables del período operativo de enero a diciembre de 2007, se ha cumplido con los objetivos presupuestados por los socios principalmente en el nivel de ventas y el control de gastos sugeridos para este período.

2. DISPOSICIONES JUNTA GENERAL Y DIRECTORIO

Las disposiciones principales de Junta General y Directorio para este período han ido encaminadas al crecimiento de ventas, revisión de sus cuentas de gastos, mejorar rentabilidad, recuperación de cartera.

3. HECHOS EXTRAORDINARIOS, AMBITO ADMINISTRATIVO, LABORAL Y LEGAL

Durante este periodo no se han presentado hechos extraordinarios, se han cumplido con todas las disposiciones administrativas, laborales y legales vigentes; la empresa mantiene dentro de roles dos personas contratadas bajo régimen laboral de contrato fijo.

4. SITUACIÓN FINANCIERA DE LA COMPAÑÍA, RESULTADOS ANUALES COMPARADOS CON EL PERÍODO 2007.

Las transacciones y los procesos contables se encuentran debidamente respaldados con facturas, contratos y demás comprobantes de venta que siguen las disposiciones vigentes, así como por resoluciones y decisiones de Juntas de Socios y normas internas.



- **Índice de Solidez.-** Es la representación del margen de garantía que tienen los acreedores en el activo total que para HOBBYCENTRO CIA. LTDA es de 106.71%.
Este índice señala que los acreedores tienen total influencia en al activo total en ese nivel, se percibe incidencia de terceros en la propiedad total de la empresa, este índice no ha variado con relación al año anterior.
- **Índice de Autonomía Financiera.-** Indica el nivel de propiedad neta de los socios de la empresa en el activo total.
La Autonomía Financiera de HOBBYCENTRO CIA. LTDA. No ha representado ninguna recuperación con relación al año anterior su autonomía financiera a decrecido en 0.16 puntos.
- **Índice de Endeudamiento.-** Representa la capacidad del patrimonio neto para sostener la influencia de los acreedores.
El patrimonio neto de HOBBYCENTRO CIA.LTDA se encuentra comprometido 1.7 veces con las obligaciones para con terceros, una posición de cuidado, el mismo que se ha mantenido con relación al año pasado

2.1.2 SITUACIÓN DE CORTO PLAZO

HOBBYCENTRO CIA. LTDA en los análisis realizados muestra que no se a mejorada con relación a años anteriores el endeudamiento con acreedores sigue elevado, sigue en aumento la cuenta de inventarios, al igual que los prestamos de los accionistas, la empresa necesita ser inyectada de liquidez.

La Relación entre activos corrientes y pasivos corrientes se puede visualizar mejor con el análisis de los siguientes índices.



INFORME DE GERENCIA /2007

disminuido, teniendo una cartera por cobrar elevada y un inventario superior al del año pasado

ESTADO DE PÉRDIDAS Y GANANCIAS

ESTADOS DE PÉRDIDAS Y GANANCIAS

COMPARATIVOS ENE – DIC 2007 Y 2006

	Dic-06	%	Dic-07	%	Variación \$	Variación %
VENTAS NETAS	108812.44	100.00%	104356.84	100.00%	-4,455.60	-4.09%
MENOS COSTO DE VENTAS	96466.06	88.65%	85787.63	82.21%	-10,678.43	-11.07%
Utilidad Bruta Ventas	12346.38	11.35%	18569.21	17.79%	6,222.83	50.40%
Menos Gastos Operacionales	16017.48	14.72%	18337.38	17.57%	2,319.90	14.48%
Utilidad Ejercicio	-3671.1	-3.37%	231.83	0.22%	3,902.93	-106.32%

UTILIDADES Y RENTABILIDAD

❖ UTILIDADES

HOBBYCENTRO CIA. LTDA. Entre enero – diciembre de 2006 obtuvo una pérdida de \$ -3671.10 esta comparada con la del período 2007 a disminuido -106.32%; las



INFORME DE GERENCIA /2007

- **Índice de Solvencia.-** Indica la relación entre el activo corriente y el pasivo corriente, el propósito de este indicador es medir la capacidad financiera para cubrir obligaciones pendientes de pago de vencimiento de hasta un año, en base a recursos del activo corriente.

Al 31 de diciembre de 2007 el índice de solvencia es de 0.89; razón comparada con 0.90 del período anterior deja ver que si todas las obligaciones de corto plazo vencieren a dicha fecha, FULAUSTRA S.A. al momento no tendría capacidad para cubrir con recursos propios los compromisos adquiridos.

- **Capital de Trabajo Neto.-** Con este índice se determina la diferencia entre el activo corriente y el pasivo corriente, y se expresa la capacidad financiera para el inicio de operaciones del nuevo ejercicio financiero, bajo el supuesto de que se hubieren cubierto todas las obligaciones de corto plazo.

Para HOBBYCENTRO CIA. LTDA. El Capital de Trabajo Neto al 31 de diciembre de 2007 es de \$-10566.90 e indica que la empresa al momento presenta un monto negativo para iniciar las operaciones del ejercicio 2008, seguirá depende de las condiciones de sus acreedores o de crecimiento en ventas que le permitan mejorar sus flujos de efectivo y liquidez.

La empresa no cuenta con Capital de Trabajo comparando este índice con el período anterior vemos que la empresa sigue sin mejorar su Capital de Trabajo ya que el año pasado el índice se encontraba en -6834.64 variación que nos indica que la liquidez de la empresa va empeorado.

- SITUACIÓN FINANCIERA DE CORTO PLAZO – RESUMEN

En resumen, la posición financiera de corto plazo de HOBBY CENTRO CIA. LTDA. Observada al 31 de diciembre de 2007 mejorada por las ventas, pero su liquidez a



INFORME DE GERENCIA /2007

ventas disminuyeron en 4.09%, el costo de ventas disminuye con relación a las ventas del periodo, pero los gastos operacionales aumentan.

❖ RENTABILIDAD

❖ **Rentabilidad sobre el Ingreso Total.** Al relacionar la rentabilidad del ejercicio antes de impuestos con el ingreso neto por ventas tenemos que la misma representa el 0.22%, índice que ha mejorado en relación al año pasado en donde se tubo perdida del ejercicio.

❖ **Rentabilidad sobre el Capital Pagado.** La rentabilidad sobre el capital pagado representa el 57.96% del mismo, mantiene los mismos estándares que los años en donde se obtuvo utilidad. Se debe considerar que la inversión de los socios es baja

❖ **Rentabilidad sobre el Patrimonio Neto.** La utilidad neta estimada de este período de \$197.06 comparada con el patrimonio neto de \$-5892.65 que tiene como índice de rentabilidad el -3.34%, denota un capital pagado mínimo, una pérdida de ejercicios anteriores, por tanto los índices de rentabilidad indican la mala posición de actual de la empresa.

❖

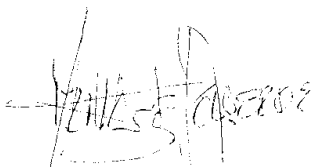
5. RECOMENDACIONES A LA JUNTA EN ASPECTOS COMO POLÍTICAS Y ESTRATEGIAS PARA EL 2008.

Los Estados Financieros de HOBBYCENTRO CIA. LTDA correspondientes a enero – diciembre 2007 así como el Estado de Pérdidas y Ganancias del mismo periodo, muestran el resultado de una correcta aplicación de principios, normas, y criterios técnicos contables, lo cual determina que sus cifras son confiables. El proceso contable se realiza en base a un sistema computarizado que maneja módulos independientes.

INFORME DE GERENCIA /2007

El sistema contable que se emplea no es automatizado, sin embargo los datos existentes en los libros y registros contables, así como en la información extra contable, está debidamente conciliada y mantiene interrelación con el Sistema de Contabilidad vigente, aspectos que indican aplicación correcta de las operaciones realizadas por HOBBYCENTRO CIA. LTDA en este periodo

Atentamente,



Ing. María Augusta Vélez G.,
GERENTE