



INFORME DE GERENCIA

1. OBJETIVOS EJERCICIO ECONOMICO 2009

Cumpliendo con las disposiciones vigentes de la Superintendencia de Compañías, puedo informar a los Socios de la empresa que una vez revisados los reportes contables del período operativo de enero a diciembre de 2009, se ha cumplido con los objetivos presupuestados por los socios principalmente en el nivel de ventas y el control de gastos sugeridos para este periodo.

2. DISPOSICIONES JUNTA GENERAL Y DIRECTORIO

Las disposiciones principales de Junta General y Directorio para este período han ido encaminadas al crecimiento de ventas, revisión de sus cuentas de gastos, mejorar rentabilidad, recuperación de cartera.

3. HECHOS EXTRAORDINARIOS, AMBITO ADMINISTRATIVO, LABORAL Y LEGAL



Durante este período no se han presentado hechos extraordinarios, se han cumplido con todas las disposiciones administrativas, laborales y legales vigentes; la empresa mantiene dentro de roles dos personas contratadas bajo régimen laboral de contrato fijo.

4. SITUACIÓN FINANCIERA DE LA COMPAÑÍA, RESULTADOS ANUALES COMPARADOS CON EL PERÍODO 2009.

Las transacciones y los procesos contables se encuentran debidamente respaldados con facturas, contratos y demás comprobantes de venta que siguen las



centro

...tu centro de ideas !

disposiciones vigentes, así como por resoluciones y decisiones de Juntas de Socios y normas internas.

- **Índice de Solidez.-** Es la representación del margen de garantía que tienen los acreedores en el activo total que para HOBBYCENTRO CIA. LTDA es de 103.50%.
Este índice señala que los acreedores tienen total influencia en al activo total en ese nivel, se percibe incidencia de terceros en la propiedad total de la empresa, este índice a aumentado en relación al año anterior.
- **Índice de Autonomía Financiera.-** Indica el nivel de propiedad neta de los socios de la empresa en el activo total.
La Autonomía Financiera de HOBBYCENTRO CIA. LTDA. No ha representado ninguna recuperación la empresa no logra su autonomía.
- **Índice de Endeudamiento.-** Representa la capacidad del patrimonio neto para sostener la influencia de los acreedores.
El patrimonio neto de HOBBYCENTRO CIA.LTDA se encuentra comprometido 1.3 veces con las obligaciones para con terceros, una posición de cuidado, que no ha tenido ninguna recuperación con relación al año pasado.

2.1.2 SITUACIÓN DE CORTO PLAZO

HOBBYCENTRO CIA. LTDA en los análisis realizados muestra que se ha mejorada con relación a años anteriores.

La Relación entre activos corrientes y pasivos corrientes se puede visualizar mejor con el análisis de los siguientes índices.

- **Índice de Solvencia.-** Indica la relación entre el activo corriente y el pasivo corriente, el propósito de este indicador es medir la capacidad financiera para



centro

...tu centro de ideas !

cubrir obligaciones pendientes de pago de vencimiento de hasta un año, en base a recursos del activo corriente.

Al 31 de diciembre de 2009 el índice de solvencia es de 1.79; razón comparada con 0.95 del período anterior deja ver que si todas las obligaciones de corto plazo vencieren a dicha fecha, HOBBYCENTRO CIA.LTDA. Tendría una capacidad media para hacer frente a sus obligaciones de corto plazo.

De lo expuesto verificamos que se Ha mejorado en relación al periodo anterior la capacidad para hacer frente a las obligaciones, pero su liquidez aun no es del todo buena.

- **Capital de Trabajo Neto.-** Con este índice se determina la diferencia entre el activo corriente y el pasivo corriente, y se expresa la capacidad financiera para el inicio de operaciones del nuevo ejercicio financiero, bajo el supuesto de que se hubieren cubierto todas las obligaciones de corto plazo.

Para HOBBYCENTRO CIA. LTDA. El Capital de Trabajo Neto al 31 de diciembre de 2009 es de \$61069.99 e indica que la empresa al momento presenta condiciones favorables para iniciar las operaciones del ejercicio 2009, la empresa cuenta con un índice en capital de trabajo positivo al sexto año de sus operaciones.

- **SITUACIÓN FINANCIERA DE CORTO PLAZO – RESUMEN**

En resumen, la posición financiera de corto plazo de HOBBY CENTRO CIA. LTDA. Observada al 31 de diciembre de 2009, muestra una disminución en ventas, del 0.99% sus gastos tiene un aumento, el costo de ventas a disminuido con respecto a sus ventas totales



centro

...tu centro de ideas !

ESTADOS DE PÉRDIDAS Y GANANCIAS

COMPARATIVOS ENE – DIC 2008 Y 2009

	Dic-08	%	Dic-09	%	Variación \$	Variación %
VENTAS NETAS	148277.83	100.00%	146812.52	100.00%	-1,465.31	-0.99%
MENOS COSTO DE VENTAS	121842.29	82.17%	116267.62	79.19%	-5,574.67	-4.58%
Utilidad Bruta Ventas	26435.54	17.83%	30544.9	20.81%	4,109.36	15.54%
Menos Costos Operacionales	24531.6	16.54%	30690.4	20.90%	6,158.80	25.11%
Utilidad Ejercicio	1903.94	1.28%	-145.5	-0.10%	-2,049.44	-107.64%

UTILIDADES Y RENTABILIDAD

❖ **UTILIDADES**

Para el periodo comprendido de enero-diciembre del 2009 HOBBYCENTRO CIA LTDA obtuvo una pérdida de (145.50) en el ejercicio económico, esta comparada con el resultado periodo 2008 evidencia una variación en -107.64% la variación en cuanto a ventas no es significativa, además de que el costo de ventas disminuyo en un 4.58% pero en lo que se refiere a gastos incurridos por la empresa estos han incrementado en un 25.11% con relación al periodo anterior.

❖ **RENTABILIDAD**

- **Rentabilidad sobre el Ingreso Total.** Al relacionar la rentabilidad del ejercicio antes de impuestos con el ingreso neto por ventas tenemos que la misma representa el (-0.10%) los gastos incurridos para generar nuestros ingresos son elevados con relación a ejercicio anteriores.



centro
...tu centro de ideas !

5. RECOMENDACIONES A LA JUNTA EN ASPECTOS COMO POLÍTICAS Y ESTRATEGIAS PARA EL 2009.

Los Estados Financieros de HOBBYCENTRO CIA. LTDA correspondientes a enero – diciembre 2009 así como el Estado de Pérdidas y Ganancias del mismo período, muestran el resultado de una correcta aplicación de principios, normas, y criterios técnicos contables, lo cual determina que sus cifras son confiables. El proceso contable se realiza en base a un sistema computarizado que maneja módulos independientes.

El sistema contable que se emplea no es automatizado, sin embargo los datos existentes en los libros y registros contables, así como en la información extra contable, está debidamente conciliada y mantiene interrelación con el Sistema de Contabilidad vigente, aspectos que indican aplicación correcta de las operaciones realizadas por HOBBYCENTRO CIA. LTDA en este período.

Atentamente,

Ing. María Augusta Vélez G.,
GERENTE



Sonia Aguirre Semeria