



*centro*  
...tu centro de ideas !

## INFORME DE GERENCIA

### 1. OBJETIVOS EJERCICIO ECONOMICO 2008

Cumpliendo con las disposiciones vigentes de la Superintendencia de Compañías, puedo informar a los Socios de la empresa que una vez revisados los reportes contables del período operativo de enero a diciembre de 2008, se ha cumplido con los objetivos presupuestados por los socios principalmente en el nivel de ventas y el control de gastos sugeridos para este periodo.

### 2. DISPOSICIONES JUNTA GENERAL Y DIRECTORIO

Las disposiciones principales de Junta General y Directorio para este período han ido encaminadas al crecimiento de ventas, revisión de sus cuentas de gastos, mejorar rentabilidad, recuperación de cartera.

### 3. HECHOS EXTRAORDINARIOS, AMBITO ADMINISTRATIVO, LABORAL Y LEGAL

Durante este período no se han presentado hechos extraordinarios, se han cumplido con todas las disposiciones administrativas, laborales y legales vigentes; la empresa mantiene dentro de roles dos personas contratadas bajo régimen laboral de contrato fijo.

### 4. SITUACIÓN FINANCIERA DE LA COMPAÑÍA, RESULTADOS ANUALES COMPARADOS CON EL PERÍODO 2007.

Las transacciones y los procesos contables se encuentran debidamente respaldados con facturas, contratos y demás comprobantes de venta que siguen las disposiciones vigentes, así como por resoluciones y decisiones de Juntas de Socios y normas internas.



centro  
...tu centro de ideas !

- **Índice de Solidez.-** Es la representación del margen de garantía que tienen los acreedores en el activo total que para HOBBYCENTRO CIA. LTDA es de 102.55%.  
Este índice señala que los acreedores tienen total influencia en el activo total en ese nivel, se percibe incidencia de terceros en la propiedad total de la empresa, este índice no ha variado con relación al año anterior.
  
- **Índice de Autonomía Financiera.-** Indica el nivel de propiedad neta de los socios de la empresa en el activo total.  
La Autonomía Financiera de HOBBYCENTRO CIA. LTDA. No ha representado ninguna recuperación la empresa no logra su autonomía.
  
- **Índice de Endeudamiento.-** Representa la capacidad del patrimonio neto para sostener la influencia de los acreedores.  
El patrimonio neto de HOBBYCENTRO CIA.LTDA se encuentra comprometido 1.3 veces con las obligaciones para con terceros, una posición de cuidado, que ha disminuido en 0.04 con relación al periodo anterior.

#### 2.1.2 SITUACIÓN DE CORTO PLAZO

HOBBYCENTRO CIA. LTDA en los análisis realizados muestra que no se a mejorada con relación a años anteriores el endeudamiento con acreedores sigue elevado, sigue en aumento la cuenta de inventarios, sus activos fijos han incrementado, sus cuentas caja-bancos reflejan un aumento.

La Relación entre activos corrientes y pasivos corrientes se puede visualizar mejor con el análisis de los siguientes índices.

- **Índice de Solvencia.-** Indica la relación entre el activo corriente y el pasivo corriente, el propósito de este indicador es medir la capacidad financiera para



*centro*  
...tu centro de ideas !

- cubrir obligaciones pendientes de pago de vencimiento de hasta un año, en base a recursos del activo corriente.

Al 31 de diciembre de 2007 el índice de solvencia es de 0.95; razón comparada con 0.89 del período anterior deja ver que si todas las obligaciones de corto plazo vencieren a dicha fecha, FULAUSTRA S.A. al momento no tendría capacidad para cubrir con recursos propios los compromisos adquiridos.

- **Capital de Trabajo Neto.**- Con este índice se determina la diferencia entre el activo corriente y el pasivo corriente, y se expresa la capacidad financiera para el inicio de operaciones del nuevo ejercicio financiero, bajo el supuesto de que se hubieren cubierto todas las obligaciones de corto plazo.

Para HOBBYCENTRO CIA. LTDA. El Capital de Trabajo Neto al 31 de diciembre de 2008 es de \$-8690.19 e indica que la empresa al momento presenta un monto negativo para iniciar las operaciones del ejercicio 2009, seguirá depende de las condiciones de sus acreedores o de crecimiento en ventas que le permitan mejorar sus flujos de efectivo y liquidez.

Comparado con el periodo anterior la empresa ha mejorado su situación de deficiencia a disminuido en \$1876.71

- **SITUACIÓN FINANCIERA DE CORTO PLAZO – RESUMEN**

En resumen, la posición financiera de corto plazo de HOBBY CENTRO CIA. LTDA. Observada al 31 de diciembre de 2008, muestra un aumento en ventas, del 42.09% el control de los gastos a mejorado, el costo de ventas mantiene el mismo nivel con respecto a sus ventas totales



*centro*  
...tu centro de ideas !

## ESTADOS DE PÉRDIDAS Y GANANCIAS COMPARATIVOS ENE – DIC 2007 Y 2008

	Dic-07	%	Dic-08	%	Variación \$	Variación %
VENTAS NETAS	104356.84	100.00%	148277.83	100.00%	43,920.99	42.09%
MENOS COSTO DE VENTAS	85787.63	82.21%	121842.29	82.17%	36,054.66	42.03%
Utilidad Bruta Ventas	18569.21	17.79%	26435.54	17.83%	7,866.33	42.36%
Menos Gastos Operacionales	18337.38	17.57%	24531.6	16.54%	6,194.22	33.78%
Utilidad Ejercicio	231.83	0.22%	1903.94	1.28%	1,672.11	721.27%

### UTILIDADES Y RENTABILIDAD

#### ❖ UTILIDADES

- ❖ La utilidad neta antes de distribuciones e impuestos alcanzada por HOBBYCENTRO CIA. LTDA. entre enero – diciembre de 2008 fue de \$1903.94, esta comparada con la del período 2006 es superior en un 721.27 %; índice que denota la variación positiva de ventas y el manejo adecuado del costo, dejando evidenciar un acertado logro financiero.

#### ❖ RENTABILIDAD



*centro*  
...tu centro de ideas !

❖ **Rentabilidad sobre el Ingreso Total.** Al relacionar la rentabilidad del ejercicio antes de impuestos con el ingreso neto por ventas tenemos que la misma representa el 1.28%, la rentabilidad más alta generada desde inicios de la empresa.

❖ **Rentabilidad sobre el Capital Pagado.** *La rentabilidad sobre el capital pagado representa el 475.98% debido a que el valor del capital es mínimo y en esta año se obtuvo utilidades.*

❖ **Rentabilidad sobre el Patrimonio Neto.** La utilidad neta estimada de este período de \$1672.11 comparada con el patrimonio neto de \$ -4307.97 que tiene como índice de rentabilidad el -37.57% aparentemente malo, pero este índice obedece a las pérdidas generadas en ejercicios anteriores las cuales afectan el patrimonio a gran escala.

#### **5. RECOMENDACIONES A LA JUNTA EN ASPECTOS COMO POLÍTICAS Y ESTRATEGIAS PARA EL 2008.**

Los Estados Financieros de HOBBYCENTRO CIA. LTDA correspondientes a enero – diciembre 2008 así como el Estado de Pérdidas y Ganancias del mismo período, muestran el resultado de una correcta aplicación de principios, normas, y criterios técnicos contables, lo cual determina que sus cifras son confiables. El proceso contable se realiza en base a un sistema computarizado que maneja módulos independientes.

El sistema contable que se emplea no es automatizado, sin embargo los datos existentes en los libros y registros contables, así como en la información extra contable, está debidamente conciliada y mantiene interrelación con el Sistema de



INFORME DE GERENCIA /2008

*centro*

...tu centro de ideas !

Contabilidad vigente, aspectos que indican aplicación correcta de las operaciones realizadas por HOBBYCENTRO CIA. LTDA en este período

Atentamente,

Ing. María Augusta Vélez G.,  
GERENTE