

**INFORME GERENCIAL**  
**SOLUCIONES CONSTRUCTIVAS SOLCON CIA. LTDA.**  
**EJERCICIO ECONOMICO 2015**

Cuenca, 15 de marzo del 2016

Señores  
**SOCIOS DE SOLCON CIA. LTDA.**  
Cúrdela -

Reciban un cordial saludo.

Agradeciendo vuestra presencia.

A más de ser una disposición de La Superintendencia de Compañías y nuestro a la vez, expongo al informe gerencial respecto al año contable 2015.

La situación económica País ha venido en deterioro por muchas situaciones como la baja de la demanda de cemento, la poca inversión extranjera, la negativa de los Bancos al crédito empresarial y personal, el exceso de impuestos y salvaguardas en varios casos que han hecho que la demanda constructiva tienda a caer muy fuertemente y por ello colabora a ser nosotros parte de todo este maltrato. Favorablemente no ha valido los 11 años de trabajo conjunto que con ustedes hemos cultivado clientes principales y por supuesto ahora el nuevo tipo de proveedor que Solcon ha logrado con AGRU, empresa Alemana que fabrica todo lo que REBOCA no le hace, logrando un complemento excepcional ya que SOLCON puede trabajar en el sector industrial con éxito y esto fue definitivamente lo que mejoró la utilidad en el 2015.

El vínculo con AGRU ha permitido mejorar y obtener un ingreso que lo vemos venir muy bien, pero que aunque no hemos logrado superar los meses de años anteriores, mucho peor superados, hoy que hemos que pese a que el 2015 fue un año en el que muchas empresas se han liquidado, nosotros hemos retrocedido tan solo un 25%. La marca Repolten de REBOCA sigue siendo la de más alta calidad en el mercado ecuatoriano y eso aunque nos dificulta su venta por el costo comparativo con otros marcas de menor precio y calidad obviamente, nos hemos logrado manteniendo la política de SOLUCIONES CONSTRUCTIVAS, pues no puede haber solución con mala calidad, eso se llama paliativo momentáneo o cualquier otro nombre pero menos SOLUCION.

También es notable que, pese a muchos despidos en muchas otras empresas y aunque nuestra plantilla es relativamente pequeña, no se ha despedido a ningún empleado. Tratamos de mantener

Page: 1561 (21/03/2016) - 01/03/2016 - 01/03/2016  
SOLCON - SOLUCIONES CONSTRUCTIVAS CIA. LTDA.

ese esfuerzo hasta donde nos sea posible y que los planes industriales que ya hemos trazado con AGRU nos permita mejorar o al menos mantenerlos lo menos mal posible en un principio para más precisamente que hoy por hoy en abril de 2016 está en el fondo de los países con más déficit y decrecimiento solamente superado por Venezuela.

La deuda con nuestro proveedor "REBOCA", se ha seguido pagando en buena forma a pesar de todo lo antes mencionado, bastante duro. Todo nuestro esfuerzo e ingreso a futuro será destinado a buscar ese pago en la totalidad ya que en este proveedor hoy por hoy tiene nueva administración que da poca atención a la situación país en el que vivimos, ese incluso que estamos con otro proveedor ya que han recusado la poca compra que hemos realizado, insólito y de poca confianza ante lo que hemos estado viviendo en estos casi 6 años de este gobierno que incluso declaró que la Empresa privada no cambiará en su gobierno. Ya estamos viviendo épocas de vacas flacas, se ha comprobado que el socialismo dura hasta que el dinero del pueblo se acabe.

Revisando el Balance General que adjunto a este informe, puede notar:

1. Ventas inferiores al año anterior que aunque muestran un 45% menos hay que considerar que en el año 2014 se comercializó reutilizado pero luego estos fueron separados. Y haciendo comparación con lo que en tubería y accesorios vamos tan solo con un 25%.
2. Utilidad, aun aceptable en función de riesgo país.
3. Activos Corrientes también en decrecimiento aunque puede notarse el gran porcentaje de cuentas por cobrar y que muchas corresponden a un trabajo de instalación en el edificio River Side en la Ciudad de Cuenca en el cual el Constructor se niega a cancelar por lo cual incrementamos la respectiva demanda judicial, hay gente de bajo principios morales.
4. Total de Activos Corrientes superiores al Total de Pasivos Corrientes, donde este comparativo una tranquilidad económica pues refleja un 70% de crecimiento, lo cual muestra la estabilidad buena que tenemos.

Queridas experiencias en que como se recuerdan elecciones presidenciales, la política actual cambia, de hecho se vio algo, pero desgraciadamente acaba de darse el terremoto que afectó muy duro a muchos hermanos y nuevamente la política de este gobierno como en lo particular errada, no veo a favor de generar más comercio sino de generar más inestabilidad social, pero que si no consideramos esto no generamos más inestabilidad sino una paralización a corto plazo debido a la falta de ley en el mercado ecuatoriano que ya está en agitación más. Ojalá el gobierno sea el que acierte ya que todo depende de su administración.

Como metas para el año 2016 están:

- Campaña informativa en la web de calidad de Repolten y AGRU respecto a la competencia.
- Campaña informativa de los productos de AGRU en el mercado industrial y de gobierno.
- Una de las metas principales será el inicio producción de ciertos artículos dentro de la construcción y fines de tratamiento de aguas.
- Reducir las deudas pendientes a proveedores.

A continuación procedo a la lectura del Informe del Comité de gestión económica 2015 realizado por nuestro Comodoro, la Ing. Nelly Castañeda Cárdenas quien ha tenido la colaboración

Page: 1561 (21/03/2016) - 01/03/2016 - 01/03/2016  
SOLCON - SOLUCIONES CONSTRUCTIVAS CIA. LTDA.

del Ing. José Celso Contreras por Solcon Cia. Ltda., como experto en este momento a más de prestarnos servicio profesional en el área de las NPS.

Con este día por concluido mi informe.

Atentamente,



Ing. Mauricio Pérez Arzate  
GERENTE GENERAL