

CONFECCIONES MANUEL EMILIO CIA. LTDA  
INFORME DE GERENCIA DEL EJERCICIO 2008

Señores Socios:

Tengo a bien poner a vuestra consideración el siguiente informe:

1. Aspecto Económico. Por las condiciones políticas y económicas en el Ecuador los gastos del gobierno son sostenidos por los altos precios del petróleo, dando liquidez al sistema y hace que no disminuya la demanda. Por otro lado, la crisis internacional con la disminución de divisas puede ocasionar disminución de nuestros clientes el próximo año.
2. Ventas. Las ventas en el año 2007 incrementaron un 1% con relación al año 2006. Igualmente las exportaciones fueron de \$. 17.818,87, con un valor igual prácticamente al año anterior., lo cual indica que las exportaciones no son una buena alternativa, por el momento, para incrementar las ventas.
3. Producción. Todavía no se ha podido incrementar las ventas para que "jalen" a la producción y esta se pueda optimizar. De todas formas es necesario contratar una persona que analice y busque mejorar la productividad.
4. Finanzas. Por el incremento de los impuestos el flujo de caja se afecto con el incremento de los pasivos, por ello la liquidez de 1.34 en el 2007 bajó a 1.25 veces, con esto los problemas de financiamiento deben darse en el 2009, si no hay un repunte de ventas y menos inversión en inventarios; el endeudamiento en el 2007 fue del 32% y en el 2008 es del 36%, con lo que se puede absorber una pérdida y tratar de recuperar a la compañía.
5. Administrativos. El personal que trabaja sigue igual sin afectar el volumen de producción, sin embargo es necesario una inversión en la preparación del personal y en tratar de formar nuevos mandos para realizar cambios estructurales en la gestión de la compañía.

Agradezco la colaboración de los trabajadores de la empresa y la confianza de los señores socios.

Atentamente,



Econ. Edmundo Pauta M  
GERENTE.