

CONFECCIONES MANUEL EMILIO CIA. LTDA  
INFORME DE GERENCIA DEL EJERCICIO 2007

Señores Socios:

Tengo a bien poner a vuestra consideración el siguiente informe:

1. Aspecto Económico. Por las condiciones políticas en el Ecuador la incertidumbre es alta y la posibilidad de incrementos de impuestos y de costos de mano de obra son notorias, es de esperar que al devaluarse el dólar los productos de los países vecinos y el contrabando sean de menor atractivo para el mercado ecuatoriano.
2. Ventas. Las ventas en el año 2006 disminuyeron un 7% con relación al año 2005, en el 2007 se incremento en un 8% con relación al 2006, de esta forma podemos decir que se recupero el monto del 2005. Igualmente las exportaciones fueron de \$. 11.005,18, con un incremento de \$. 2. 433 en relación al 2006, lo cual indica que las exportaciones no son una buena alternativa, por el momento, para incrementar las ventas
3. Producción. El año anterior se decía en el informe que: "La producción ha seguido el ritmo de las ventas y no existe un incremento significativo de inventarios de producto terminado. Es necesario realizar una programación de la producción en los primeros meses del año para formar stocks que puedan incrementar el volumen de ventas en los meses en los que se produce uniformes y exportaciones. Otra herramienta indispensable que es necesario implementar es el programa de producción TOC ya instalado. Este programa servirá para manejar los cuellos de botella y hacer que la secuencia de los procesos sea uniforme de tal forma que se eviten desperdicios en tiempo y recursos ". Esta afirmación sigue valida y no se ha podido implementar por falta de decisión de las personas responsables. Una estrategia valida puede ser forzar la producción con mayores pedidos.
4. Finanzas. Por el incremento de los ingresos el flujo de caja permitió que no existan problemas de liquidez y no suba significativamente el pasivo., con todos los antecedentes la liquidez en el 2006 fue de 1.71 veces y en el 2007 es de 1.34 veces; el endeudamiento en el 2006 fue del 28% y en el 2007 es del 32%, con lo que se puede absorber una pérdida y tratar de recuperar a la compañía.
5. Administrativos. El personal que trabaja sigue disminuyendo sin afectar el volumen de producción, sin embargo es necesario una inversión en la preparación del personal y en tratar de formar nuevos mandos para realizar cambios estructurales en la gestión de la compañía.

Agradezco la colaboración de los trabajadores de la empresa y la confianza de los señores accionistas.

Atentamente,



Econ. Edmundo Panta M  
GERENTE.