

CONFECCIONES MANUEL EMILIO CIA. LTDA.
INFORME DE GERENCIA
AL 31 DE DICIEMBRE DEL 2012

Señores Socios:

Tengo a bien presentar a su consideración el siguiente informe de gerencia, de acuerdo a los estatutos de la compañía:

Para analizar los resultados de la compañía enfocaremos los siguientes aspectos:

1. -ANTECEDENTES.

Es importante analizar la situación de la compañía en sus diferentes aspectos y en el lapso de tiempo con el advenimiento de la dolarización y las actualizaciones salariales, los cambios en la moda por el clima y la misma conveniencia o no de conservar la empresa.

2. INGRESOS Y RESULTADOS.

Los ingresos de la compañía han sufrido una disminución en comparación con el año anterior, en especial, por la baja en las exportaciones en un 24%, e igualmente con la cierre del almacén se tuvo una disminución adicional, aunque fue necesario el cierre por el costo de arrendamiento y las ventas demasiado bajas. Fue notorio los siguientes problemas: el diseño de los artículos, el costo de los mismos y el exceso de personal. Tocante al uso de artículos confeccionados con fibra acrílica por el clima posiblemente y por la duración y lavado, la gente prefiere la tela fleec, e inclusive en algunos establecimientos educativos se nota el cambio en los uniformes para el uso de los conocidos calentadores; en los artículos de moda para niños, además de la tela antes indicada, hay otras telas con fibras que mejoran el confort.

3. ASPECTOS CONTABLES Y FINANCIEROS.

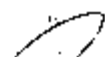
Con la posibilidad de regular los estados financieros a través de los ajustes por la implementación de la NIIF, se logró que algunas cuentas estén respaldadas en valores efectivos de propiedad, como aconteció con pocas cuentas de clientes, activos por impuestos, cuenta por pagar, activos fijos y resultado de ejercicios anteriores; pediría a la Junta la autorización para confirmar el destino a estos fondos.

En lo que respecta a la liquidez y solvencia de la compañía no ha variado y se mantuvo la tendencia de años anteriores.

4. CAMBIOS SIGNIFICATIVOS.

Debido al exceso de personal el flujo de producción se interrumpía para dar trabajo a la gente que no tiene habilidad para desempeñarse en diferentes puestos, por ello se prescindió de tres trabajadores pagando el despido intempestivo, también se prescindió de los servicios de otras personas por manejos indebidos y trabajos improductivos lo cual significó un costo adicional. Con el número actual y el cambio total de los productos a ofrecer, se piensa equilibrar la empresa en la parte de costos y control del proceso.

Es necesario vender algunas máquinas que no serán de utilidad y con ello el local de la fábrica es demasiado grande, por lo que se intentó ver la posibilidad de sacarle provecho. Entre las alternativas esta la utilización como bodega pero el

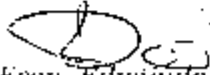


acceso demasiado angosto no facilita este objetivo, quedan las alternativas de usarlo para construir departamentos y pasar la fábrica a otro local o vender el local

Frente a las dificultades y los problemas encontrados estimo que el negocio debe ser analizado por los señores Socios y decidir la alternativa de seguir con el mismo.

Agradezco la confianza dispensada por los Señores Socios y de los Trabajadores y Colaboradores que siempre se preocuparon por el bienestar de la empresa.

Atentamente,



Econ. Edmundo Pantoja Merchán
GERENTE