

CONFECCIONES MANUEL EMILIO CIA. LTDA
INFORME DE GERENCIA DEL EJERCICIO 2009

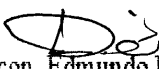
Señores Socios:

Tengo a bien poner a vuestra consideración el siguiente informe:

1. Aspecto Económico. Por los cambios arancelarios en el Ecuador se hace propicio para un mejoramiento de las industrias textiles. Es necesario hacer cambios en la orientación de la empresa, la organización y aplicación de nuevas herramientas administrativas que posibilite el crecimiento.
2. Ventas. Las ventas en el año 2009 incrementaron en relación al año 2008, igualmente las exportaciones, pero es necesario enfrentar la excesiva estacionalidad de las ventas y mejorar el flujo de producción, logrando que los costos bajen. Para el próximo año se implementará un programa TOC y con ello se estima mejorar la oferta.
3. Finanzas. Se ha tratado de trabajar a flujo de efectivo y con ello evitar mayores endeudamientos, aparte se está vendiendo activos improductivos y bajando los inventarios de materiales, productos en proceso y terminados.
4. Administrativos. El personal que trabaja sigue igual sin afectar el volumen de producción, sin embargo es necesario una inversión en la preparación del personal y en tratar de formar nuevos mandos para realizar cambios estructurales en la gestión de la compañía.

Agradezco la colaboración de los trabajadores de la empresa y la confianza de los señores socios.

Atentamente,


Econ. Edmundo Pauta M
GERENTE.

30 ABR 2010
ECON. GABRIELA CARRASCO E.
SUPERINTENDENCIA DE
COMPAÑIAS