

Cuenca, 11 de abril de 2018

Señores.

**JUNTA GENERAL DE ACCIONISTAS
COMPAÑIA TAPIA SAAVEDRA CIA. LTDA.
CIUDAD**

De mis consideraciones:

Me es grato presentarles a Uds. y poner a su consideración los resultados y actividades del ejercicio del año 2017, en acción de mis funciones como GERENTE y REPRESENTANTE LEGAL de esta Compañía "TAPIA SAAVEDRA CIA. LTDA."

GESTION DE LA COMPAÑIA

El año 2017 fue un año de consolidación de reducción de resultados mostrando una pérdida significativa, creyendo que esto se ha dado porque la construcción se ha paralizado por las leyes que se han venido ejecutando en el país, además que se ha realizado gastos bastante elevados por la adquisición de repuestos para la reparación de nuestra maquinaria, lo que se puede corroborar en los valores de la facturas de compra que se han venido realizando. Por lo cual como gerente de "TAPIA SAAVEDRA CIA. LTDA." Creo conveniente buscar mas mercado con el fin de generar estabilidad para la compañía, y ejecutar el proyecto de adquisición de una trituradora al final del año para así poder tener mas salida de material y poder compensar la pérdida del año 2017.

Un año mas puedo recalcar que la compañía ha dado cumplimiento a todas las disposiciones legales emitidas por parte de los organismos de control, como son el Servicio de Rentas Internas, Superintendencia de Compañías, Ministerio de Relaciones Laborales, el Instituto de Seguridad Social y los Gobiernos Autónomos Descentralizados municipales lo que nos permitió no tener ningún conflicto que amerite ser revelado.

Sin embargo reiterando nuevamente que estamos aptos para participar activamente en las operaciones solicitadas por el GAD de Santa Isabel y a la vez por el GAD de Saraguro.

Se trabaja en conjunto con el equipo técnico y contabilidad para la elaboración de los informes de producción.

Las visitas a la planta se han estado realizando de forma bimensual, en estas se trabaja en la revisión de los documentos de facturación, guías de remisión, créditos, caja, bancos.

Mantenemos las mismas contrataciones en el área operativa y la administrativa no han existido despidos ni cambios de cargos.

Además se realizan operaciones en los programas de incentivos al personal realizando agasajos en el día del trabajador con el personal y en agasajo en navidad con el personal sus familias y la comunidad "Minas Huascachaca".

Adicional a estas actividades se realizó la difusión del Reglamento de Seguridad e Higiene, el Programa de Prevención de Riesgos Psicosociales y por segunda vez se realizó la difusión del Reglamento Interno de la Compañía.

ENTORNO ECONOMICO

La afectación económica nacional, que se ha venido presentado en este 2016, se pudo mostrar signos de debilitamiento durante este año,

ANO	VENTAS	COSTO	UTILIDAD
2016	226430.01	223814.43	2615.58
2017	190963.19	237931.67	-46968.48

En este periodo existe una reducción de facturación de ventas del 15.66% y un aumento del 6.31% en costos lo que provoca la existencia de una pérdida bastante elevada en comparación del año inmediato anterior.

Debemos considerar que la mayor parte de costos que se han realizado durante este periodo es debido a la reparación de la maquinaria de producción del establecimiento puesto que no ha sido solo de una sino de 3 maquinas en distintas partes de cada una de ellas, por lo que se espera que para el año 2018 no se ocasione mayor gasto en mantenimiento de maquinaria y así poder cubrir la pérdida de este año además que se anhela que las ventas aumenten ya que la producción será mayor, generando así incremento en la utilidad,

Cabe recalcar además que el pago de cuotas del préstamo para la adquisición de la máquina excavadora, se han seguido pagando durante este 2017.

Queda pendiente y con la espera al menos que al final de este año 2018 se lleve a cabo la propuesta presentada en el informe anterior sobre **ADQUISICION O ALQUILER DE MAQUINA TRITURADORA**, la misma que ayudara a mejorar las ventas en la compañía por la obtención de nuevos productos y la utilización del material de reciclaje que tenemos durante años en stock, lo que dará mayor realce a la empresa ya que se contara con múltiples productos de uso para la construcción y así trataremos de fidelizar a nuestros clientes, para lo cual presente un proyecto de Fidelización de Clientes.

Para finalizar quiero expresar mis más sinceros agradecimientos a los señores Accionistas y sus familias, cuyo permanente apoyo a lo largo del año fue fundamental para el desarrollo de nuestras actividades.

De igual forma agradezco a todos y cada uno de los colaboradores de la Compañía por el esfuerzo, la dedicación y el compromiso demostrado a lo largo de este año.

Sin otro particular de importancia que informar a Ustedes, les expreso mis consideraciones.

Atentamente,



CPA. TATIANA RODAS REIBAN
GERENTE Y REPRESENTANTE LEGAL
"TAPIA SAAVEDRA CIA. LTDA"