

INFORME ANUAL DE GERENCIA DE LA COMPAÑÍA
"TAPIA SAAVEDRA CIA. LTDA."

PERIODO: 1 de enero al 31 de diciembre del 2013

Cuenca, 2 de abril de 2014

Señores:

JUNTA GENERAL DE SOCIOS DE LA COMPAÑÍA

"TAPIA SAAVEDRA CIA. LTDA."

Ciudad.

De mis consideraciones:

Por medio de la presente y en ejercicio de mis funciones como GERENTE Y REPRESENTANTE LEGAL de esta compañía, les hago conocedores del **INFORME ANUAL DE ACTIVIDADES**, por el periodo comprendido entre el 1 de enero al 31 de diciembre del 2013 con lo siguiente:

- En este periodo se concluye algunos trámites pendientes del ejercicio anterior tal es el caso del registro de PEQUEÑA MINERÍA del área RAUL 2, la misma que se encuentra inscrita en las instituciones correspondientes.
- El Reglamento Interno de la compañía se encuentra aprobado por el Ministerio de Relaciones Laborales, se realizó la socialización con los empleados tanto operativos como administrativos y los socios.
- La documentación presentada en el Municipio de Santa Isabel no se da respuesta alguna pues se dio seguimiento durante todo el ejercicio sin embargo la institución no da importancia al trámite pues para este año 2014 se propone realizar con un Abogado el trámite alegando Silencio Administrativo puesto que es la alternativa que nos toca acatar.
- De igual forma la inscripción del área denominada JAVIER no se concluye en su totalidad se ha iniciado un juicio y los últimos informes del abogado Dr. Fernando León se encuentra en el juzgado de lo contencioso para que se dicte sentencia y dicho trámite y así concluir con la inscripción.
- Se ha retomado el proceso de LICENCIAMIENTO AMBIENTAL, el mismo que fue iniciado en la sociedad anterior sin embargo hemos comenzado nuevamente el trámite ya que la modalidad de realizar dicho proceso ha cambiado, existe una nueva modalidad dada por el Ministerio del Ambiente a través del SUIA (Sistema Único de Información Ambiental); el mismo que se

encuentra en proceso ya que dependemos de las fechas establecidas por el sistema y por el momento contamos con el Certificado de Intersección aprobado.

- En el último semestre se comenzó la explotación del área Minera denominada JAVIER perteneciente a la provincia de Loja específicamente desde el mes de Noviembre.
- En cuanto a las obligaciones que como compañía Minera tenemos en el transcurso se han venido cumpliendo, no han existido retrasos en cuanto a la presentación de los Informes Semestrales de Producción, pues toda la información se entrega a tiempo por parte del Área de Contabilidad como del Área Administrativa. De la misma manera sucede con las obligaciones que tenemos con el Servicio de Rentas Internas con nuestros empleados se da cumplimiento con todas las obligaciones y derechos tengo que mencionar que durante este periodo tuvimos rotación de empleados y de igual forma se ha dado cumplimiento con las liquidaciones respectivas además que el equipo de seguridad se les entrega de manera adecuada para el desempeño de sus labores.
- En este año tuvimos Auditorías tanto del Ministerio de Relaciones Laborales en la que de ninguna forma nos hizo falta algún documento, cumplimos con todo lo solicitado por la institución y de ARCOM Loja, de igual forma los documentos solicitados no nos hicieron falta de esta institución si recibimos algunas recomendaciones de las que nos hace falta en la empresa por lo que se planifica un proyecto de inversión para dar cumplimiento con dichas recomendaciones.
- Al finalizar el año 2012 se presentó un Proyecto de Inversión el mismo que constaba de la adquisición de nueva maquinaria para el incremento de producción, este proyecto se dio cumplimiento pues en el mes de julio se adquirió una maquinaria. De la misma manera en el proyecto de inversión hice mención en el manejo de la cartera dio cumplimiento a cabalidad, los créditos disminuyeron casi en la totalidad pues este año los únicos con los que mantuvimos un crédito fue con los socios de la empresa y con un plazo no máximo de 15 días.
- De una forma directa me he visto involucrada en la adquisición de los repuestos para reparaciones y mantenimiento de las maquinarias e instalaciones de la empresa esto con el fin de reducir costos y buscar las mejores opciones de mercado y así mantener buenas relaciones con los proveedores para que el nombre de la institución no caiga en desprestigio institucional.
- Las visitas a la mina donde se encuentra las instalaciones del proceso de nuestros productos se han realizado de forma mensual donde se realiza las auditorías tanto al personal administrativo como al personal operativo los mismo que deben cumplir con las normas de la institución que constan en el reglamento interno y se trabaja también en la revisión de la documentación y del sistema contable; la administración de la planta la ha sido realizada directamente por los socios en periodos de 4 meses cada uno y son quienes realizan controles de calidad continuos para vender un mejor producto a nuestra distinguida clientela dando

mantenimiento y mejorando el sistema de lavado; además se han venido realizando reuniones semanales para planificación de trabajo y rendición de cuentas con el administrador de turno y el análisis mensual de los estados financieros en conjunto con la Contadora.

- Como todos los años se ha coordinado con Gerencia las diferentes actividades sociales tales como: Agasajo Navideño en el mes de Diciembre tanto a la comunidad como a nuestros colaboradores, la socialización del Reglamento Interno el mismo que asistieron todos los colaboradores tanto administrativos como operativos y socios, el agasajo a nuestras colaboradoras madres en su día.

ANALISIS FINANCIERO

En los pasados doce meses, la compañía "TAPIA SAAVEDRA CIA. LTDA.", tuvo logros que reflejan la labor comprometida de todos los integrantes de nuestra empresa: los empleados, socios, gerencia, y comunidad, quienes se sumaron a nuestras demandas para que tengamos cada vez un desarrollo más sustentable. Este trabajo estuvo concentrado en el emprendimiento de todos los integrantes para tener un mayor desarrollo económico tanto en la institución como en la comunidad preservando siempre el Medio Ambiente principalmente.

Es importante hacer mención que por temas de naturaleza nuestra producción ha disminuido la misma que se ve reflejada en nuestras ventas según el análisis económico presentado por Gerencia en conjunto con el personal de contabilidad.

AÑO	VENTAS	COSTO	UTILIDAD
2012	278457,65	219277,40	59180,25
2013	253330,51	240197,35	13133,16

En este periodo hemos tenido un 9.02% de disminución en cuanto a la facturación; un incremento de un 9.54% lo que ha provocado una reducción bastante significativa en nuestra utilidad de un 67,67%.

ESTRATEGIA DE CRECIMIENTO

Manejo de Resultados.- Para el año venidero buscaremos soluciones viables que protejan el ecosistema con justicia social y preservando la salud de quienes habitan alrededor de nuestras instalaciones de acuerdo con los resultados que obtendremos en el análisis de contaminación para Licenciamiento Ambiental.

Incremento en la capacidad en la planta.- Nuestro objetivo es seguir creciendo como con la adquisición de maquinaria para el proceso de trituración para lo cual requerimos y nos planteamos el objetivo de incrementar ventas con la expansión de las operaciones actuales como es la

utilización del área minera denominada RAUL2 la misma que durante estos años no ha sido explotada

Búsqueda de Nuevas oportunidades.- Para lo cual iniciaremos con un recorrido en las Empresas que requieren de nuestros producto principalmente en hormigoneras con la finalidad de conocer la clase y la calidad que necesitan para su trabajo y así nosotros producir dicho material; además de darle una IMAGEN CORPORATIVA a nuestra institución según la propuesta que se ha presentado.

Reducción en los Costos de Producción.- Uno de los principales costos que hemos analizado ha sido el transporte interno que realizamos por lo que proyectamos la adquisición de volquetes ya que habrá incremento de tonelaje por el aumento de ventas proyectado, por la explotación del área minera que no se ha realizado y entrada en operación del proceso de producción planificado.

Sin otro particular que informarles a ustedes, les expreso mis consideraciones.

Atentamente,


C.P.A. Tatiana Rodas Reibán
GERENTE Y REPRESENTANTE LEGAL DE LA COMPAÑÍA
"TAPIA SAAVEDRA CÍA. LTDA."