

33255

**INFORME DE GERENCIA DEL EJERCICIO ECONOMICO 2008  
BUENAÑO CAICEDO COMPAÑIA DE NEGOCIOS S.A.**

Señores accionistas dando cumplimiento a la ley de compañías y los estatutos de la empresa, presento a su consideración el presente informe de gestión del año 2008; el mismo que fue debido a la intervención del gobierno en el mercado y los precios mediante la política de subsidios y en nuestro caso el subsidio de la harina de trigo, que si bien provocó que la demanda y los precios se mantengan estables, en nuestro caso nos perjudicó debido a que la empresa no fue considerada para recibir directamente el subsidio como molino, razón por la cual se puede concluir que la gestión gerencial ha sido positiva por el resultado obtenido que se proyecta siempre al crecimiento de las ventas y de la rentabilidad basada en el mejoramiento de la productividad de la empresa.

En lo que se refiere a la administración puedo manifestar que hubo dificultades por la mala comunicación entre el administrador de la empresa y la gerencia general, que sumada a la deficiente supervisión y en especial al abuso de confianza del supervisor que tomó dineros de la empresa lo que provocó que la empresa acumule mas de 12.000 usd de cuentas de difícil cobro por no decir incobrables, también hubo dificultades entre el administrador con el resto del personal administrativo lo que provocó un ambiente tenso de intranquilidad e incertidumbre, por lo que muy a mi pesar tuvo que tomar la decisión de prescindir de su colaboración a finales de año así como también del supervisor a quien se le seguirá acciones legales, esperando que con esta medida se mejore el ambiente de trabajo y sobre todo la administración y productividad de la empresa.

Para el año 2008 se tomó la decisión de dejar de producir el fideo blanco corto debido a que tanto el personal como los equipos fueron improductivos y generaban altos desperdicios y reprocesos y por lo tanto altos costos, dedicándonos a producir sólo el fideo amarillo tanto corto como rosca el cual también hay que mejorar su rendimiento. Actualmente el fideo blanco que se comercializa se lo intercambia con Industrias Catedral S.A. y con otras industrias de Cuenca lo cual se debe disminuir en lo posible.

**VENTAS EN KILOS**

	2007	2008	DIFERENCIA	%
FIDEO AMARILLO CORTO	1,456,373.00	1,091,717.00	-364,656.00	-25.04
FIDEO AMARILLO ROSCA	314,916.00	265,134.00	-49,782.00	-15.81
FIDEO BLANCO CORTO	354,197.00	290,802.00	-63,395.00	-17.90
FIDEO BLANCO ROSCA	10,422.00	10,798.00	376.00	3.61
HARINA	275,641.00	217,129.00	-58,512.00	-21.23
AFRECHO	638,550.00	472,635.00	-165,915.00	-25.98
VELAS	6,394.00	2,632.00	-3,762.00	-58.84

**VENTAS EN DOLARES**

	2007.00	2008.00	DIFERENCIA	%
FIDEO AMARILLO CORTO	915537.35	1108337.87	192800.52	21.06
FIDEO AMARILLO ROSCA	219232.58	304268.18	85035.60	38.79
FIDEO BLANCO CORTO	225449.80	307005.01	81555.21	36.17
FIDEO BLANCO ROSCA	8744.30	13104.00	4359.70	49.86
HARINA	136902.89	146696.63	9793.74	7.15
AFRECHO	150767.77	144944.47	-5823.30	-3.86
VELAS	10685.49	6717.34	-3968.15	-37.14



06 MAY 2009

*Rebeca Idrovo Polo*

PLAN DE ACCION PARA EL 2009: La Gerencia General plantea mejorar mucho mas la productividad de la fábrica, para lo cual se debe contar el personal calificado para la jefatura de la producción, así como también para el personal operativo. Mejorar la calidad de los productos y el rendimiento de las líneas de producción para lo cual se debe hacer las siguientes mejoras:

MOLINO: Incrementar el rendimiento de la extracción de la harina con relación al trigo a por lo menos el 75%, para lo cual se planea mejorar el control de consumo de la materia prima, con la cuantificación de la capacidad de almacenamiento de los silos de reposo y la toma de los datos diarios, verificar el estado y la calibración de los rodillos de los bancos de molienda, e incrementar la producción con el incremento de un turno de trabajo.

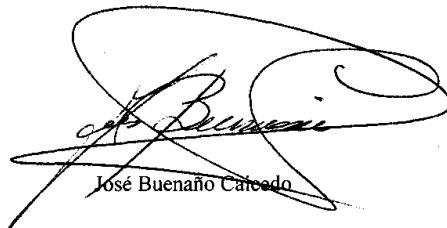
FIDEO AMARILLO ROSCA: Fabricación de nuevos secaderos estáticos automatizados con sensores de humedad y temperatura para mejorar la productividad e incrementar la producción.

FIDEO AMARILLO CORTO: Restaurar el sistema de sensores al estado original, incrementar la producción de fideo troquelado con una troqueladora de 600 mm. Poner en funcionamiento de la pesadora automática.

Capacitar al personal e iniciar un proceso de mejora continua.

Estas son entre otras las principales acciones que se propone realizar para mejorar la presencia de nuestros productos y de la empresa en el mercado nacional para lo cual espero la colaboración del personal y de los accionistas de la empresa.

Atentamente



José Buenaño Cárdenas