



Buenaño Caicedo

Compañía de Negocios S.A.

PRODUCE: FIDEOS LA DELICIA, FIDEOS DEL REY, HARINA Y AFRECHO ESTRELLA DE ORO
RUC: 1891715621001

INFORME DE GERENCIA DEL EJERCICIO ECONOMICO 2005 DE BUENANO CAICEDO COMPAÑIA DE NEGOCIOS S.A.

Cuenca a 7 de abril de 2006

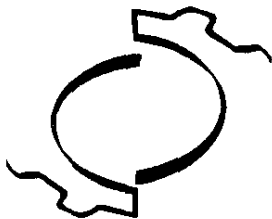
Señores Accionistas

De mis consideraciones

Me es grato poner en conocimiento de ustedes el presente informe en el cual se describen los hechos más destacados del primer año de existencia de esta compañía, lo que para mi fue un verdadero reto al estructurar y dar vida a una nueva empresa que si bien es cierto, venia a tomar la posta de una que estuvo en el mercado de cuarenta años en el mercado, se la debía constituir en un lugar desconocido por nosotros y con limitaciones económicas propias de una empresa en formación; es así como en Marzo del año 2005 inicia la vida jurídica de la empresa luego de la constitución de la compañía a probada por la Intendencia de Compañías de Cuenca el 28 de febrero de 2005, con lo cual se procedió a la obtención del RUC y la autorización para su funcionamiento por parte del SRI.

La compañía está orientada en su inicio exclusivamente para la producción de pasta corta amarilla y blanca, pasta enroscada y harina de trigo con sus derivados si bien el objeto social de la misma es muy amplio y que en el futuro debería ser aprovechado en mayor medida, mientras que la comercialización esta a cargo de la compañía socia Industrias Catedral S.A. quien actualmente es nuestro único cliente según el acuerdo establecido inicialmente por los socios de las dos compañías y que debería ratificarse por escrito si así lo deciden.

Para iniciar las operaciones de la planta se contó básicamente con el personal que había trabajado para Molipasta la empresa que anteriormente fue la dueña de la maquinaria, sin embargo se tuvo y aun se tiene dificultades en el reclutamiento del personal principalmente en las áreas de mandos medios y de personal masculino para operar los equipos, debido a la gran migración de la zona hacia el exterior y consecuentemente a las remuneraciones mas elevadas que perciben la mano de obra del sector en comparación con el resto del país y que a afectado los presupuestos y estudios iniciales; estas deficiencias se las han superado en parte llevando personal con experiencia de Ambato lo que nos crean costos adicionales de movilización de la gente.



Buenaño Caicedo

Compañía de Negocios S.A.

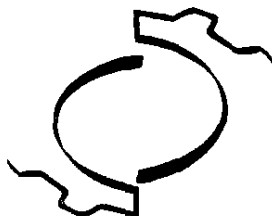
PRODUCE: FIDEOS LA DELICIA, FIDEOS DEL REY, HARINA Y AFRECHO ESTRELLA DE ORO

RUC: 1891715921001

En lo que se refiere a la organización de la empresa se puede manifestar que en la misma se ha puesto en práctica la experiencia en la administración de la empresa socia y aliada como es Industrias Catedral S.A. especialmente en el departamento de producción, con sus departamentos auxiliares de mantenimiento y bodega y teniendo también el apoyo de áreas fundamentales como es el área administrativa y recursos humanos, siendo también importante el aporte de experiencia del personal que trabajó en Molipasta y que se viene a complementar con nuestra propia experiencia.

Actualmente la empresa cuenta con 33 empleados distribuidos de la siguiente manera: En el Pastificio contamos con 10 operarios en las líneas de pasta corta distribuidos en tres turnos de trabajo las 24 horas del día; por razones de la inestabilidad del personal se tuvo que suspender el cuarto turno para trabajar los días sábados y domingos inclusive, esperando retomar próximamente esta actividad, en la línea del fideo enrocado contamos con 5 obreras, en el enfundado contamos con 6 obreras, en el molino tenemos 3 obreros, en este sector también se tuvo que suspender un turno por falta de personal, en mecánica contamos con dos mecánicos, tenemos un bodeguero que además ayuda en recursos humanos pues esta formado para ello, dos supervisores de producción una persona para labores de mensajería y compras una ayudante de caja, una persona de limpieza y un conserje guardián quien trabaja por prestación de servicios. Es necesario indicar que toda el área de comercialización y administración general esta a cargo de Industrias Catedral S.A. Para la contratación del personal se a optado por la modalidad de contrato de trabajo a tiempo fijo para el personal mas necesario sea por su capacitación o conocimiento esto es en el caso de jefes de grupo y administrativos los mismo que llegan a 18 personas, y contrato de trabajo por horas para el resto del personal llegando a 15 personas; todo el personal es legalmente contratado inscribiendo sus contratos en la Inspectoría de Trabajo, y siendo inmediatamente afiliados al Seguro Social, por lo que se cumplen todas las disposiciones legales que rigen en el país.

En cuanto a las maquinarias y equipos es necesario indicar que los encontramos con un mantenimiento muy deficiente, razón por la cual la planta no opera todavía a su capacidad optima y nos produce muchos desperdicios y reprocesos que afectan gravemente en los costos y consecuentemente en los resultados económicos de este año;



Buenaño Caicedo

Compañía de Negocios S.A.

PRODUCE: FIDEOS LA DELICIA, FIDEOS DEL REY, HARINA Y AFRECHO ESTRELLA DE ORO
RUC: 1891715621001

por este motivo además se a tenido que invertir mucho tiempo y dinero en el mejoramiento de las líneas de producción lo que continuaría en el año 2006, esperando que para el mes de mayo trabaje en optimas condiciones la línea de fideo blanco que es la que todavía permanece con serios problemas de producción, para posteriormente emprender en el mejoramiento de la línea de secado de fideos enroscados. En este punto es necesario recordar que se debe definir la situación de la maquinaria que todavía no ingresa en los activos de la empresa por encontrarse prendada a favor del Banco del Pichincha a favor del socio Industrias Catedral S.A.

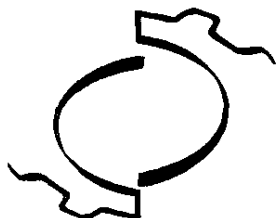
Si bien es cierto las dificultades anteriormente mencionadas a incidido mucho para no tener el mejor de los resultados y no haber alcanzado lo planificado se podría decir que la producción ha ido en incremento ~~en~~ tanto en cantidad como en calidad, y al tener actualmente un único cliente podemos analizar los siguientes resultados:

COSTO DE PRODUCCIÓN VENDIDA POR BUENAÑO CAICEDO A INDUSTRIAS CATEDRAL S.A. (Cuadro 1)

CATEGORÍA	2005		
	KILOS	VALOR	PP/KILO
FIDEOS	1,827,508.00	820,651.57	0.45
HARINAS	79,552.00	23,799.14	0.30
AFRECHOS AVENA	545,760.00	89,051.07	0.16

2,452,820.00 933,501.78

Se debe destacar que los precios de venta para Catedral son muy inferiores a los del mercado por cuanto esta asumiendo los costos de distribución y un margen de rentabilidad para dicha empresa.



Buenaño Caicedo

Compañía de Negocios S.A.

PRODUCE: FIDEOS LA DELICIA, FIDEOS DEL REY, HARINAY AFRECHO ESTRELLA DE ORO

RUC: 1891715821001

CUADRO COMPARATIVO DE LAS VENTAS PROYECTADAS VERSUS LAS REALIZADAS

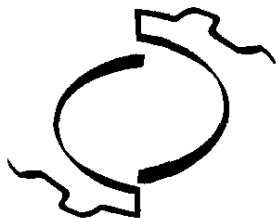
PRODUCTO	KILOS PROYECTADOS	KILOS PRODUCIDOS	DIFERENCIA	%
FIDEO	225.000.00	182.750.80	- 42.249.20	81.22
HARINAS	0.00	7.955.20	+ 7.955.20	
PRODUCTOS	75.000.00	54.576.00	- 20.424.00	72.77

INVERSIONES REALIZADAS POR BUENAÑO CAICEDO S.A.

DESCRIPCIÓN	DOLARES
Tablero Eléctrico de Molino	20,759.68
Adecuaciones para instalación de Molino	17,584.75
Maquinaria y equipo	13,273.68
Equipo de Cómputo	896.00
Marcas	5,910.57

TOTAL	58,424.68
Cuentas por cobrar a Industrias Catedral S.A.	2,785.92
Cuentas por pagar a Industrias Catedral S.A.	2,169.53
Materias Primas	
Cuentas por pagar a Industrias Catedral S.A.	
Facturas por compras iniciales reembolsos	48,386.27

En el informe del Ing. Lautaro Molina comisario revisor de la compañía, se puede observar en forma detallada la situación financiera de la empresa y de la cual se puede concluir que la alianza estratégica con el socio Industrias Catedral S.A. le ha permitido a la empresa obtener su capital de trabajo pues es sabido que esta empresa inició sus operaciones con un aporte en especies de maquinaria, equipos, vehículos, marcas y patentes mas no con dinero, este capital que ha sido básicamente en materia prima, el mismo que ha sido cancelado con producto terminado, llegando a una relación bastante equilibrada; sin embargo es importante que se piense en un aporte de capital en efectivo que le permita a la empresa ser mas autónoma y fuerte con lo que se podrá enfrentar posibles circunstancias adversas futuras.



Buenaño Caicedo

Compañía de Negocios S.A.

PRODUCE: FIDEOS LA DELICIA, FIDEOS DEL REY, HARINA Y AFRECHO ESTRELLA DE ORO

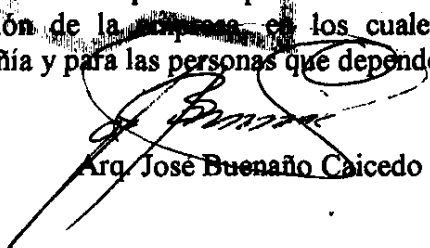
RUC: 1891715621001

CONCLUSIONES.- Una vez concluido el ejercicio económico del año 2005 y analizado sus resultados, se puede concluir que si bien es cierto no se llegó a los niveles de producción y ventas esperados por las circunstancias anteriormente anotadas, se prevé un futuro auspicioso por cuanto nuestras marcas y los productos que elaboramos están recuperando su prestigio y presencia en el mercado incrementándose paulatinamente las ventas en Industrias Catedral y consecuentemente las nuestras; y con la experiencia obtenido en el año 2005 se espera optimizar la producción reducir costos y mejorar la rentabilidad con el consecuente beneficio para los accionistas.

RECOMENDACIONES.- Una vez llevada a realidad una idea y creada una empresa es responsabilidad de los accionistas, apoyarla para que se desarrolle plenamente pues es una persona jurídica de derecho propio y con responsabilidad con sus proveedores, clientes, empleados y la sociedad en general para que de una rentabilidad adecuada para sus accionistas, además que obtenga varias ventajas como compañía nueva tanto en el reclutamiento del personal, en una estructuración actualizada y basada en experiencias previas que permite aprovechar de los conocimientos de empresas similares y que están al alcance de nosotros; por lo que me permito expresar las siguientes recomendaciones:

- Lograr una autonomía de la empresa para que se transparenten sus costos, gastos, y resultados.
- Para lograr lo anterior es necesario proveerle del suficiente capital de trabajo propio, pudiendo ser un aporte de capital en efectivo y un crédito a largo plazo y con interés bajo.
- Manejar su propio sistema de comercialización.
- Regularizar la situación de las líneas de producción que se encuentran prendadas al banco del Pichincha

Finalmente quiero manifestar mi esperanza que los accionistas recuerden sus ideales en el momento de la creación de la empresa, en los cuales se proponía crecimiento y prosperidad de la compañía y para las personas que dependen de ella; atentamente


Arq. José Buenaño Caicedo