



Buenaño Caicedo

Compañía de Negocios S.A.

PRODUCE: FIDEOS LA DELICIA, FIDEOS DEL REY, HARINA Y AFRECHO ESTRELLA DE ORO
R.U.C. 1891715621001

INFORME DE GERENCIA DEL EJERCICIO ECONOMICO 2009 BUENAÑO CAICEDO COMPAÑÍA DE NEGOCIOS S.A.

Señores accionistas dando cumplimiento a la ley de compañías y los estatutos de la empresa, presento a su consideración el presente informe de gestión del año 2009.

A inicios del año teníamos la intervención del gobierno en el mercado y los precios mediante la política de subsidios y en nuestro caso el subsidio de la harina de trigo, que si bien provocó que la demanda y los precios se mantengan estables, en nuestro caso nos perjudicó debido a que la empresa no fue considerada para recibir directamente el subsidio como molino, razón por la cual se puede concluir que la gestión gerencial ha sido positiva por el resultado obtenido que se proyecta siempre al crecimiento de las ventas y de la rentabilidad basada en el mejoramiento de la productividad de la empresa.

La política para las ventas en el 2009 fue la de mantener una buena rentabilidad en todos los productos, lo cual se ha logrado gracias a la estabilidad del precio de la harina en el mercado, así como también crecer en las ventas en volumen para recuperar las pérdidas de volúmenes de años pasados, las mismas que se ha logrado especialmente en harina y sus subproductos.

Para el año 2008 se tomó la decisión de dejar de producir el fideo blanco corto debido a que tanto el personal como los equipos fueron improductivos y generaban altos desperdicios y reprocesos y por lo tanto altos costos, dedicándonos a producir sólo el fideo amarillo tanto corto como rosca el cual también hay que mejorar su rendimiento. Actualmente el fideo blanco que se comercializa se lo intercambia con Industrias Catedral S.A. y con otras industrias de Cuenca lo cual se debe disminuir en lo posible, es por esto que el crecimiento de la venta de estos productos está supeditada a la cantidad que nos entregue especialmente Industrias Catedral S.A. la cual es muy limitada razón por la cual en estos productos no hemos podido crecer y mejor hemos disminuido especialmente en el fideo blanco enroscado cuya entrega ha sido muy limitada.

VENTAS EN KILOS

FIDEO AMARILLO CORTO	1,091,717.00	1,091,717.00	-364,656.00	-25.04
FIDEO AMARILLO ROSCA	314,916.00	265,134.00	-49,782.00	-15.81
FIDEO BLANCO CORTO	354,197.00	290,802.00	-63,395.00	-17.90
FIDEO BLANCO ROSCA	10,422.00	10,798.00	376.00	3.61
HARINA	275,641.00	217,129.00	-58,512.00	-21.23
AFRECHO	638,550.00	472,635.00	-165,915.00	-25.98
VELAS	6,394.00	2,632.00	-3,762.00	-58.84
TOTAL				

CATEGORIA	2008	2009	DIFERENCIA	%
FIDEO AMARILLO CORTO	1091717	1153916	62199	5.70
FIDEO AMARILLO ROSCA	265134	245413	-19721	-7.44
FIDEO BLANCO CORTO	290802	290965	163	0.06
FIDEO BLANCO ROSCA	10798	8035	-2763	-25.59
HARINA	217129	350867	133738	61.59
AFRECHO	472635	734310	261675	55.37
VELAS	2632	5877	3245	123.29



Buenaño Caicedo

Compañía de Negocios S.A.

PRODUCE: FIDEOS LA DELICIA, FIDEOS DEL REY, HARINA Y AFRECHO ESTRELLA DE ORO
R.U.C. 1891715621001

VENTAS EN DOLARES

CATEGORIA	2,007.00	2,008.00	DIFERENCIA	%
FIDEO AMARILLO CORTO	915537.35	1108337.87	192800.52	21.06
FIDEO AMARILLO ROSCA	219232.58	304268.18	85035.60	38.79
FIDEO BLANCO CORTO	225449.80	307005.01	81555.21	36.17
FIDEO BLANCO ROSCA	87443.00	13104.00	4359.70	49.86
HARINA	136902.89	146696.63	9793.74	7.15
AFRECHO	150767.77	144944.47	-5823.30	-3.86
VELAS	10685.49	6717.34	-3968.15	-37.14
TOTAL	1669327.18	2033081.50	363753.32	21.79

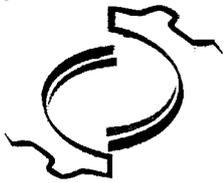
CATEGORIA	2008	2009	DIFERENCIA	%
FIDEO AMARILLO CORTO	1,108,337.87	1,058,685.49	-49,652.38	-4.480
FIDEO AMARILLO ROSCA	304,268.18	261,823.48	-42,444.70	-13.950
FIDEO BLANCO CORTO	307,005.01	277,283.48	-29,721.53	-9.681
FIDEO BLANCO ROSCA	13,104.00	9,334.67	-3,769.33	-28.765
HARINA	146,696.63	231,864.01	85,167.38	58.057
AFRECHO	144,944.47	205,835.98	60,891.51	42.010
VELAS	6,717.34	13,420.89	6,703.55	99.795
TOTAL	2,033,081.50	2,060,257.00	27,174.50	1.337

Como podemos observar de los cuadros anteriores si bien el volumen de ventas totales se incremento sustancialmente en harinas y afrechos y moderadamente en fideo amarillo corto; las ventas en dólares crecieron menos y hasta decrecieron, debido a la caída paulatina de los precios que se experimentó en el 2009, motivada por la caída de los costos de la materia prima especialmente el trigo; pero esta caída afectó especialmente al fideo, ya que los productores de este producto no mantienen la política de los molineros de mantener una rentabilidad adecuada.

La caída de los precios de Enero a Diciembre del 2009 fueron de la siguiente manera: Fideo Amarillo Corto 9.63%, Fideo Amarillo Rosca 7.03%, Fideo Blanco Corto 9.73%, Fideo Blanco Rosca 4.53%, Harina 2.14%, Afrechos 8.60%, Velas 12.02%

PLAN DE ACCION PARA EL 2010: La Gerencia General plantea mejorar mucho mas la productividad de la fábrica, para lo cual se ha contratado a personal calificado para la jefatura de la producción, así como también para Control de Calidad para mejorar la calidad de los productos y el rendimiento de las líneas de producción para lo cual se debe hacer las siguientes mejoras:

MOLINO: Se ha logrado incrementar el rendimiento de la extracción de la harina con relación al trigo a por lo menos el 75%, el cual anteriormente era muy bajo para lo cual se mejoró el control de consumo de la materia prima, con la cuantificación de la capacidad de almacenamiento de los silos de reposo y la toma de los datos diarios, se verifica el estado y la calibración de los rodillos de los bancos de molienda. Se plantea incrementar la producción con el incremento de un turno de trabajo, para moler por lo menos 16 horas diarias, se proyecta mejorar el acondicionamiento de trigo con la adquisición de los equipos necesarios, así como también mejorar los silos de reposo. También en lo referente a la calidad se plantea la capacitación del personal para la obtención de harinas panaderas y mejorar la calidad de la harina para nuestros fideos.



Buenaño Caicedo

Compañía de Negocios S.A.

PRODUCE: FIDEOS LA DELICIA, FIDEOS DEL REY, HARINA Y AFRECHO ESTRELLA DE ORO
R.U.C. 1891715621001

FIDEO AMARILLO ROSCA: Fabricación de nuevos secaderos estáticos automatizados con sensores de humedad y temperatura para mejorar la productividad e incrementar la producción; también se planca la adquisición de una nueva prensa y una enroscadora automática con lo cual tendremos mayor cantidad y calidad del producto para ser más competitivos y recuperar el mercado perdido.

FIDEO AMARILLO CORTO: Restaurar el sistema de sensores al estado original, incrementar la producción de fideo troquelado con una Troqueladora de 600 mm. Poner en funcionamiento de la pesadora automática.

Capacitar al personal e iniciar un proceso de mejora continua.

Estas son entre otras las principales acciones que se propone realizar para mejorar la presencia de nuestros productos y de la empresa en el mercado nacional para lo cual espero la colaboración del personal y de los accionistas de la empresa.

Atentamente

José Buenaño Caicedo