

**IS SOLUCIONES CÍA. LTDA.
INFORME DE GERENCIA GENERAL
SOBRE AÑO FISCAL 2014**

Cuenca, 13 de abril del 2015

Contenido

- I. **Resumen Ejecutivo**
- II. **Informe Financiero según resultados 2014**
- III. **Recomendaciones**

I. Resumen Ejecutivo

Luego de un año 2013 de difíciles decisiones, entre ellas de quedarnos únicamente como producto con InterPro, el año 2014 ha significado un resurgimiento de la Empresa y con las utilidades significativas con respecto a otros años que permitirá en gran porcentaje recuperar la pérdida generada en el año 2013.

El dedicarnos exclusivamente a InterPro, excepto un pequeño proyecto de desarrollo, significó mejorar sustancialmente la caja y poder cumplir con las obligaciones de cuentas por pagar y pasivos financieros.

Los ingresos reportados en el 2014 fueron de un poco más de 192 mil dólares, casi totalmente generados por InterPro y sus servicios anexos (187,160 USD), lo que significó un crecimiento de casi un 38 %; convirtiéndolo en el mejor año desde que existe la Empresa en lo que se refiere a ingresos por la línea InterPro.

Ya no se tuvo que incurrir en costos y gastos en otras líneas de negocios y para su liquidación (excepto para el pequeño proyecto de desarrollo), por lo que el total de un poco más de 173 mil dólares incluyendo amortizaciones y depreciaciones (alrededor de 40 mil dólares) significó una reducción de alrededor del 20 %, provocando una utilidad bruta de 19,063.87 dólares.

II. Informe Financiero 2014

Adjunto a este informe, se encuentra el Estado de Resultados y Balance General correspondiente al año 2014, y del cual se procede a hacer el siguiente análisis.

Estado de Resultados

Según el estado de pérdidas y ganancias los ingresos reportados tuvieron sus fuentes en las siguientes líneas y productos:

Producto	Ventas	Peso
InterPro	187,610	97 %
Licencias de Software	125,131	65 %
Capacitación	29,457	15 %
Soporte Técnico	16,969	9 %
Consultorías y otros servicios	16,053	8 %
Otros	4,840	3 %
TOTAL	192,450	

InterPro tuvo un crecimiento importante en sus ingresos, alrededor del 38 % de facturación con respecto al año 2013, debido principalmente al incremento de nuevos clientes (venta de nuevas licencias).

El nivel de ingresos generados por InterPro provoca que este año sea el mejor para el producto desde su nacimiento y la existencia de la Empresa.

Los otros ingresos se deben a un pequeño proyecto de desarrollo que luego fue retribuido por la misma empresa (COBUS) con otros servicios.

En lo que respecta a los costos y gastos, según el Estado de Resultados del 2014, ascienden a 173,385.66; disminución significativa de alrededor de 20 % con respecto al año 2013, debido a la reducción de personal y el no incurrir en costos y gastos extraordinarios necesarios para liquidar la línea de negocios de Software Educativo. Agreguemos además que se redujeron los gastos administrativos.

En la siguiente tabla, se clasifica los costos y gastos de forma bruta, sin considerar amortizaciones y depreciaciones, para proceder a un mejor análisis.

Costos y Gastos	Valor	Incidencia
Costo de ventas y producción	41,103	31 %
Compras netas	4,186	3 %
Importaciones	6,872	5 %
Mano de obra directa	30,045	23 %
Gastos de venta	26,936	20 %
Gastos Administrativos	58,604	44 %
Gastos Financieros	1,352	1 %
Otros costos y gastos	4,500	3 %
TOTAL	132,495	

La utilidad bruta, sin considerar amortizaciones y depreciaciones, corresponde a 59,954.49 dólares americanos.

Amortización de la Inversión en InterPro 2010 y depreciaciones

Desde el año 2012 se viene amortizando la inversión del desarrollo de la versión 2010 de InterPro, la misma que está establecida en tres años, siendo el 2014 el último año. El valor, al igual que el año anterior corresponde a 36,587.80 dólares americanos.

De igual forma se ha procedido a depreciar equipos de computación, software, muebles y equipos de oficina, obteniéndose un valor de 3,819.41 dólares americanos.

Utilidad reportada

La utilidad bruta incluyendo amortizaciones y depreciaciones para el año 2014 es de 19,547.28.

Esta utilidad bruta se constituye en la mejor reportada desde que existe la Empresa, y ayuda a recuperar la pérdida reportada del año 2013.

Balance General

Los resultados generados en el año 2014, permitieron mejorar la situación del balance general de la Empresa en lo que respecta a la reducción de pasivos.

Los flujos de caja positivos dados por las utilidades generadas y con los montos de amortización colaboraron en el pago de pasivos pendientes con proveedores, socios e instituciones financieras.

Los activos también se redujeron por la amortización del desarrollo de InterPro 2010 y la depreciación de activos.

En conclusión, y según el balance del 2014, la Empresa puede cumplir con sus obligaciones de corto y largo plazo sin inconveniente, y los índices financieros son positivos.

III. Conclusiones y recomendaciones

Sin lugar a duda, y en comparación con años anteriores, el año 2014 se ha constituido en el año con mejores resultados económicos, si bien no iguala a otros años (en que se tenía otras líneas de negocios) en lo que respecta al nivel de ingresos, si supera largamente en la utilidad bruta reportada.

No solo fue un año de resurgimiento de la empresa, fue un año que permitió generar una estabilización de la misma, cumpliendo oportunamente con trabajadores, impuestos y

pasivos financieros. La caja, a excepción de los primeros meses, permitió cumplir con todas estas obligaciones.

Finalmente por parte de Gerencia se establecen algunas recomendaciones:

- Continuar con la dedicación exclusiva por parte de la empresa al producto InterPro que ha permitido generar estabilidad y cajas positivas.
- Empezar en nuevos proyectos de inversión, como el tener una oficina propia y desarrollar la siguiente versión del producto; para ello, será necesario buscar fuentes de financiamiento.
- Dado que las utilidades netas no cubren las pérdidas generadas en el año 2013, no se recomienda retirar utilidades por parte de los socios, ya que esto provocaría problemas en el patrimonio y caja.

Atentamente,



Ing. Marcelo Delgado
Gerente General IS Soluciones Cía. Ltda.