

**INFORME ECONOMICO DE GERENCIA DE CLINICA LOS JARDINES  
"CLILOSJAR S.A. DEL 1 DE ENERO AL 31 DE DICIEMBRE DEL 2011, PARA  
LA SUPER INTENDENCIA DE COMPAÑIAS.**

Señores Socios de:  
CLINICA LOS JARDINES "CLILOSJAR S.A."

Cumpliendo con las disposiciones de la Ley de Compañías en mi calidad de Gerente General pongo a su consideración el Informe de la Gestión realizada por la Administración de CLINICA LOS JARDINES "CLILOSJAR S.A.", durante el ejercicio económico del 1 de enero del 2011 al 31 de diciembre del 2011

**1. COMPORTAMIENTO DEL ENTORNO POLÍTICO ECONOMICO**

La situación económica que vive el país, bajo el presente régimen y las condiciones económicas implantadas por políticas del Fondo Monetario Internacional se resumen a continuación en los estados financieros deben ser leídos bajo dichas circunstancias.

La economía ecuatoriana en el 2.005, ha presentado un aumento de la inflación quedando en el 4,36% al cierre del ejercicio económico, sin embargo para este año las recaudaciones tributarias han bajado lo cual no contribuyo a estabilizar el saldo de la caja fiscal, sin embargo también existen factores negativos que amenazan como desestabilizar la economía como el excesivo pago de deuda externa, la crisis política que enfrenta el gobierno, y la imagen internacional del país frente a los inversionistas extranjeros.

En lo referente a las tasas de interés estas se han mantenido cerrando para este período fiscal en 3.74% lo cual favorece al país.

Es menester indicar que para que la economía nuevamente adquiera los estándares necesarios de confianza, esta debe fijarse en la tarea social, pues es la base de la misma, por ello deben establecerse políticas de salud viable y urgente, educación al alcance de todos pues los índices de analfabetismo en nuestro país son desastrosos. Las perspectivas para el año 2.006 dependerán fundamentalmente de las medidas que adopten el gobierno para neutralizar las amenazas internas y externas para lograr la estabilidad fiscal y económica del país.

**2. CUMPLIMIENTO DE OBJETIVOS PREVISTOS PARA EL EJERCICIO  
ECONOMICO DEL 2.011**

Durante el ejercicio que ha concluido el 31 de Diciembre del 2.011, ha pesar de lo manifestado la situación de la empresa ha medianamente favorable, pese a que se ha logrado ampliar la capacidad productiva de 20 a 25 residencias, lo que cual se ve reflejado en los estados financieros.

Por otra parte la dedicación y entrega de esta Administración, durante el periodo 2011 han estado encaminadas para que Clínica los Jardines "CLILOSJAR S.A" mantenga un crecimiento de acuerdo con el giro normal de sus actividades.

A lo largo de este año de trabajo que ha concluido al 31 de Diciembre del 2011, con el esfuerzo y aporte desplegado conjuntamente entre la Gerencia y demás profesionales que laboran en la institución se consiguieron importantes metas y logros como son:

- Mejorar la capacidad productiva de la institución pasando de 20 a 25 residentes.
- Ser reconocido por el mercado como un centro de alto prestigio en el campo de atención y servicio para el adulto, con relación a nuestra competencia.
- Ser una institución modelo, para la competencia.
- Mantener un personal altamente capacitado, para el cuidado y trato al adulto mayor.
- Un posicionamiento como marca a nivel local y nacional, logrando con esto que las personas conozcan de que se trata el servicio, su ubicación.
- Mejorar y ampliar las relaciones de tiempo de crédito entre la institución y sus proveedores.

### **3. CUMPLIMIENTO DE LAS DISPOSICIONES DE LA JUNTA GENERAL DE SOCIOS**

Por otra parte se puede decir a la Junta General de socios, que la gran mayoría de resoluciones tomadas por este organismo, han sido cumplidas a cabalidad por la administración, como son: mejorar la imagen de la institución, colocación de la marca en el mercado, mejorar la capacidad productiva, realizar una reestructuración orgánica y funcional de actividades y del personal, optimización de recursos, reducir la cartera vencida de cuentas por cobrar.

### **4. HECHOS EXTRAORDINARIOS DURANTE EL EJERCICIO DEL 2011 EN EL AMBITO ADMINISTRATIVO, LABORAL Y LEGAL**

A lo largo del periodo 2011, en lo concerniente a los aspectos administrativos, laborales, legales, la empresa se ha desenvuelto en un entorno medianamente favorable, logrando con esto reorganizar y mantener la mayor parte de fuentes de trabajo, pese a las dificultades económicas existentes dentro de la empresa.

### **5. COMPARACIÓN DE LA SITUACIÓN FINANCIERA Y LOS RESULTADOS ANUALES DE LA COMPAÑÍA CON LOS DEL EJERCICIO PRECEDENTE**

A lo largo del ejercicio económico que ha concluido al 31 de diciembre del 2011, la situación de la empresa no ha sido del todo favorable, debido a la falta de liquidez que posee la misma, por el cierre de la actividad de Clínica en el mes de mayo, lo cual genero grandes conflictos económicos, y la empresa se vio obligada a llevar a cabo una reorganización total para poder ampliar y mejorar sus plazas de trabajo, y fuentes de ingreso, como se puede observar en los balances.

**6. RECOMENDACIONES A LA JUNTA GENERAL RESPECTO DE  
POLÍTICAS Y ESTRATEGIAS PARA EL EJERCICIO ECONOMICO DEL  
2.012**

La Administración recomienda que se mejore las relaciones personales entre los socios y para con la institución, con de fin de cumplir de mejor manera los objetivos que persigue la misma, así como de fortalecer la imagen institucional ante nuestro clientes y competencia que se ha ganado hasta la fecha.

Por otra parte para este nuevo año 2012 se recomienda continuar con los diferentes tipos programas, ofertas, descuentos e incentivos a nuestros clientes, con el fin de incentivar al posicionamiento y crecimiento de la empresa, basándonos en los lineamientos y estrategias establecidos por los estándares de calidad para la mejor atención al Adulto Mayor, ofreciendo nuestros servicios a los diversos estratos sociales a los que se direcciona nuestro mercado.

También se debe mantener la política de optimización de recursos para la reducción de gastos.

Adicionalmente se recomienda la reducción de inventarios de medicinas, por completo ya que este rubro no representa un ingreso para la institución, debido al nivel de rotación que estos productos tienen.

Sin más por el momento, quedo de ustedes agradecido.

Atentamente.



Ing. Marlon Vélez Rosales

**GERENTE GENERAL  
CLINICA LOS JARDINES "CLILOSJAR S.A."**