

Señores Accionistas:

De acuerdo a lo establecido en la Ley y en los Estatutos Sociales de la Compañía presento a consideración de ustedes el Informe de Labores correspondiente al Ejercicio Económico del año 2018.

### ENTORNO ECONÓMICO

Para algunos expertos, la economía mundial alcanzó su pico en el 2018, e iniciará en el año 2019 una desaceleración. El PIB mundial en el año 2018 fue del 3.7% y en el año 2019 pronostica que bajará al 3.5%.

Hay nuevos desafíos comerciales mundiales, y, habrá una guerra comercial con una probable respuesta hacia el proteccionismo mediante el incremento de aranceles, y prohibiciones de importación. Esta guerra, no tendrá ganadores, solo perdedores. La tensión comercial ha producido un aumento de la incertidumbre para los negocios, especialmente en las zonas estrechamente vinculadas a Estados Unidos y China.

En Europa también se incrementa la tensión y geopolítica por el Brexit. En la zona Euro para el año 2019 se prevé un crecimiento del PIB del 1,9%.

Otro tema que incide en la economía mundial es el precio del petróleo, y estiman que se incrementará en el 2019, la producción está en manos de Rusia y Estados Unidos, a quienes les interesa un precio razonablemente alto.

No deben dejar de observar a la banca en la sombra ya que es el nuevo riesgo mundial, no está regulada ni controlada y capta y presta dinero, podría ser el inicio de una nueva crisis, especialmente en las zonas Euro y Asiática.

Adicionalmente los bancos centrales de Estados Unidos y de la Zona Euro han dejado su política de facilidad monetaria y restringirán recursos con la elevación de tasas de interés.

### ESCENARIO REGIONAL LATINOAMERICANO.-

Según reporte de la CEPAL, el PIB de América Latina crecerá un 4,2% en 2019, tras registrar en el 2018 su peor crecimiento desde 2009. El PIB descendió 0,9% en promedio, como consecuencia del mal desempeño de las economías sudamericanas, especialmente las de Brasil, Venezuela, y Argentina.

Financieramente en el año 2019 persistirán la volatilidad y la incertidumbre observadas en 2018, lo que hará que algunas economías emergentes sigan teniendo dificultades para obtener recursos en los mercados internacionales. A ello se suma la persistente apreciación del euro y el aumento de la tasa de interés en Estados Unidos, lo que limitará la demanda de crédito, y la inversión.

4

El problema político y social en Venezuela también es una amenaza para la zona Latina de América.

### **ESCENARIO NACIONAL.-**

La economía ecuatoriana actual, requiere con urgencia liquidez en cantidades importantes, a plazos largos y con tasas de interés bajas. Con o sin FMI, la política económica debe ordenar el manejo fiscal, debe olvidar el derroche, debe regular el endeudamiento, debe mejorar las relaciones internacionales, el rol del sector privado debe ser más activo, la información económica debe ser transparente.

Sin embargo, el año 2019 se muestra como una repetición del 2018, porque ante la falta de ingresos por la venta del petróleo, cuya producción está comprometida con el pago de la deuda externa, el Gobierno recurrirá nuevamente al endeudamiento para mantener su nivel de gasto público.

El crecimiento económico proyectado para el 2019 será bajo. Según el gobierno 1,2%, mientras que el FMI estima que llegará al 0,6% anual. Hay escepticismo porque vemos un verdadero estancamiento económico que podría continuar durante los dos años que le quedan al actual Gobierno si no toman decisiones importantes como una nueva renegociación de la deuda comprometida con la venta de petróleo. Preguntémosnos qué pasaría si baja el precio.

El país requiere de recursos frescos, que lo puede lograr abriendo puertas a la inversión extranjera, a organismos internacionales como el FMI, el BID, el Banco Mundial, y fortalecimiento al sector productivo, que ha perdido competitividad, por varias razones, entre otras las impositivas, a pesar del renovación de las preferencias arancelarias con su mayor socio comercial, los Estados Unidos.

Ante la posibilidad de traer recursos frescos y con el aumento del gasto corriente por el irresponsable incremento de los empleados estatales en casi 18,000 durante el 2018. La ecuación es simple; los recursos extraídos vía impuestos a los particulares se malgastarán en subsidios mal orientados y en alimentar un pesado rol de pagos estatal que absorbe inmisericordemente la caja.

La balanza de pagos tiene dos elementos complicados: el déficit comercial y la dependencia en el ingreso de créditos externos del sector público, indispensables para atender el alto servicio de la deuda internacional. De esto se desprende que la brecha de la cuenta corriente será el 10% del PIB.

Será complicado sostener una política promotora de exportaciones bajo las condiciones actuales. EL acuerdo comercial con la Unión Europea ofreció incentivos tributarios, lo que permitió lograr soluciones para el crecimiento de las exportaciones y por lo tanto del sector exportador y financiero.

No hay que dejar de observar, que a la fecha siguen pendientes 22 arbitrajes internacionales, que le podrían costar 13.000 millones de dólares. Si se especula que

podríamos ganar la mitad, la otra mitad valdría 6.500 millones de dólares, cifras escalofriantes.

El Gobierno no negoció el pago a Occidental y Slumberger de US\$ 2,200 millones de dólares en el 2016 y 2017, asumiendo los costos de la deuda por servicios petroleros. La Procuraduría no ha logrado ganar ni un solo juicio, y peor negociar descuentos y plazos importantes de pago.

El país no podrá mantener la producción petrolera, que en el 2018 hubo una baja sostenida de 30.000 barriles diarios, - la causa- el gobierno no entrega a Petroecuador y Petroamazonas los recursos que demanda la explotación; porque tendrá que disminuir la producción en 20.000 barriles por compromiso con la OPEP para sostener el precio del petróleo durante el año 2019. Esto agrava la situación de por sí deficitaria. La producción del campo ITT presupuestada para el 2019 en 114,000 barriles diarios se ha reprogramado a 98.000.

El panorama es oscuro y desalentador, y más aún si tomamos en cuenta los problemas de corrupción, sobre los cuales no hay la decisión de enfrentarlos.

Por lo anterior expuesto y para evitar una catástrofe económica anunciada es necesario que el gobierno central revise su presupuesto 2019 de 36.140 millones de dólares, reduciendo el gastos público y haciendo reformas tributarias, arancelarias y fiscales inteligentes y oportunas con la participación y compromiso del sector privado, las mismas que se sustenten en estudios técnicos y no políticos internos y externos a nivel global. Para cumplir con el presupuesto tiene obligatoriamente que contratar deuda por 8.000 millones de dólares, lo que es insostenible a futuro. Hoy la deuda externa totalizada es superior a los \$65.000 millones de dólares, el 59% del PIB.

## **INFORME DE LA GERENCIA GENERAL AL 31 DE DICIEMBRE DE 2018**

ANDICOAUDI S.A. es una sociedad anónima que prestación de servicios relacionados con la gestión empresarial en general y particularmente en las áreas financiera, contable, de auditoría, de contraloría, control gerencial y corporativo y de recursos humanos, así como la administración de vuelos.

### **1. CUMPLIMIENTO DE OBJETIVOS**

Los objetivos previstos para el ejercicio económico 2018 en las áreas de actividad de la Compañía como son servicios relacionados con la gestión empresarial en general y particularmente en las áreas financieras, contable, de auditoría, de contraloría, control gerencial y corporativo y de recursos humanos así como también la administración de vuelos , se han cumplido a cabalidad.

## **2. ASPECTOS ADMINISTRATIVOS, LABORALES Y LEGALES.**

### **2.1 ADMINISTRATIVO.**

La gestión administrativa de la Compañía durante el ejercicio económico 2018 se ha desarrollado con normalidad, se ha cumplido con todas las obligaciones con el Servicio de Rentas Internas, Superintendencia de Compañías, así como con sus clientes y proveedores.

### **2.2 LABORAL**

La relación con el personal que laboró para la Compañías durante el año 2018 se ha desarrollado de manera normal.

Al momento no existe trámite legal alguno que involucre a la Compañía.

### **2.3 LEGAL**

Se ha dado cumplimiento a las Normas Legales en los Actos y Contratos que ha celebrado la Compañía y en las disposiciones que se han impartido.

## **3. CUMPLIMIENTO DE RESOLUCIONES DE JUNTA GENERAL Y DE DIRECTORIO.**

La Compañía ha dado cabal cumplimiento a lo resuelto por la Junta General de Accionistas de Abril del 2018.

## **4. SITUACIÓN FINANCIERA Y RESULTADO**

### **4.1. INGRESOS**

Durante el año 2018 los ingresos por ventas totales fueron de US\$ 1,749,038 que al comparar este resultado con el 2017, en donde las ventas alcanzaron un total de US\$ 1'932,521 se observa una disminución del 9.49%.

#### **4.2. INVERSIONES**

Durante el Ejercicio 2018, el total de Propiedad, Planta y Equipo es de US \$ 9,972 que al comparar con el ejercicio económico 2017, se observa una disminución del 30.19% originado por depreciación .

#### **4.3 PATRIMONIO**

El valor total del Patrimonio de la Compañía al 31 de Diciembre de 2018 es de US\$ 216,538; al 31 de diciembre del 2017 el patrimonio neto de la Compañía fue de US\$ 222,727

El Patrimonio de la Compañía respalda a cada acción en 22.90 veces su valor nominal.

#### **5.4 RESULTADOS**

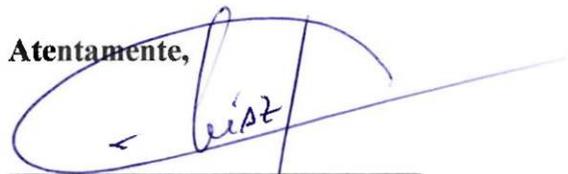
En el Ejercicio Económico 2018 de la Compañía se obtuvo pérdida de US\$-6,188.29; en el año 2017 se obtuvo perdida por el valor de US\$-55,927; que representa en consecuencia una variación negativa del -88.94%.

#### **5. OBJETIVOS Y RECOMENDACIONES.**

ANDICOAUDI S. A. durante el año 2018 pretende mantener en primera instancia, el grupo importantes de clientes que ha logrado captar desde el año 2005, procurando siempre satisfacer las necesidades de los mismos de una forma oportuna, eficiente y eficaz.

Agradezco la colaboración que me han brindado los Directivos de la compañía como los funcionarios de la misma, pongo a vuestra consideración el informe de labores.

Atentamente,



**Eco. Esteban Díaz Heredia MAE**  
**GERENTE GENERAL**  
**ANDICOAUDI S.A.**

## ANEXO 1

**ANDICOAUDI S.A.**  
**ESTADO DE RESULTADO INTEGRAL**  
 (expresado en dolares)

Pérdidas y Ganancias	2018	%	2017	%	VAR US\$	VAR%
VENTAS NETAS	1.749.038	100.00%	1.932.521	100.00%	-183.483	-9.49%
Utilidad Bruta	1.749.038	100.00%	1.932.521	100.00%	-183.483	-9.49%
GASTOS ADMINISTRACIÓN	1.732.001	99.03%	1.955.438	101.19%	-223.437	-11.43%
GASTOS DE VENTAS	0	0.00%	0	0.00%	0	#,DIV'0!
<b>TOTAL GASTOS OPERATIVOS</b>	<b>1.732.001</b>	<b>99.03%</b>	<b>1.955.438</b>	<b>101.19%</b>	<b>-223.437</b>	<b>-11.43%</b>
Utilidad Operativa	17.037	0.97%	-22.917	-1.19%	39.954	-174.34%
- Gastos Financieros	5.959	0.34%	4.727	0.24%	1.232	26.07%
+Otros Ingresos	13.786	0.79%	13.308	0.69%	478	3.59%
-Otros Egresos	0	0.00%	0	0.00%	0	#,DIV'0!
Utilidad antes de Impuestos	24.864	1.42%	-14.335	-0.74%	39.199	-173.45%
IMPUESTO A LA RENTA	35.630	2.04%	41.592	2.15%	-5.962	-14.33%
PARTICIPACIÓN A TRABAJADORES 15%	3.730	0.21%	0	0.00%	3.730	#,DIV'0!
Resultado Integral del Año	-14.495	-0.83%	-55.927	-2.89%	41.432	-74.08%
RESERVA LEGAL 10%	0	0.00%	0	0.00%	0	#,DIV'0!

ANEXO 2  
**ANDICAUDI S.A.**  
**ESTADO DE SITUACION FINANCIERA**  
 (expresado en dólares)

<b>ACTIVOS</b>	<b>2018</b>	<b>%</b>	<b>2017</b>	<b>%</b>	<b>VAR US\$</b>	<b>VAR %</b>
EFFECTIVO Y EQUIVALENTES DE EFFECTIVO	173,299	35.69%	138,066	28.71%	35,234	25.52%
CUENTAS POR COBRAR RELACIONADOS	262,747	54.12%	281,297	58.50%	-18,550	-6.59%
OTRAS CUENTAS POR COBRAR	31,206	6.43%	47,235	9.82%	-16,029	-33.94%
PAGOS ANTICIPADOS		0.00%		0.00%	0	#,DIV/0!
<b>Total ACTIVO CORRIENTE</b>	<b>467,252</b>	<b>96.24%</b>	<b>466,597</b>	<b>97.03%</b>	<b>655</b>	<b>0.14%</b>
PROPIEDAD, PLANTA Y EQUIPO	9,972	2.05%	14,284	2.97%	-4,312	-30.19%
INVERSIONES LARGO PLAZO		0.00%		0.00%	0	#,DIV/0!
IMPUESTOS DIFERIDOS	8,307	1.71%	0	0.00%	8,307	#,DIV/0!
<b>Total ACTIVO NO CORRIENTE</b>	<b>18,279</b>	<b>3.76%</b>	<b>14,284</b>	<b>2.97%</b>	<b>3,995</b>	<b>27.97%</b>
<b>TOTAL ACTIVO</b>	<b>485,531</b>	<b>100.00%</b>	<b>480,881</b>	<b>100.00%</b>	<b>4,650</b>	<b>0.97%</b>
<b>PASIVOS</b>	<b>2018</b>	<b>%</b>	<b>2017</b>	<b>%</b>	<b>VAR US\$</b>	<b>VAR %</b>
OBLIGACIONES BANCARIAS		0.00%	0	0.00%	0	#,DIV/0!
DOCUMENTOS Y CUENTAS POR PAGAR	20,351	4.19%	32,548	6.77%	-12,197	-37.47%
IMPUESTOS POR PAGAR	0	0.00%	0	0.00%	0	#,DIV/0!
PROVISIONES SOCIALES	178,161	36.69%	168,794	35.10%	9,366	5.55%
<b>Total PASIVO CORRIENTE</b>	<b>198,512</b>	<b>40.89%</b>	<b>201,343</b>	<b>41.87%</b>	<b>-2,831</b>	<b>-1.41%</b>
PROVISION JUBILACION PATRONAL	70,480	14.52%	56,812	11.81%	13,669	24.06%
<b>Total PASIVO NO CORRIENTE</b>	<b>70,480</b>	<b>14.52%</b>	<b>56,812</b>	<b>11.81%</b>	<b>13,669</b>	<b>24.06%</b>
<b>TOTAL PASIVO</b>	<b>268,992</b>	<b>55.40%</b>	<b>258,154</b>	<b>53.68%</b>	<b>10,838</b>	<b>4.20%</b>
<b>PATRIMONIO</b>	<b>2018</b>	<b>%</b>	<b>2017</b>	<b>%</b>	<b>VAR US\$</b>	<b>VAR %</b>
CAPITAL SOCIAL	9,454	1.95%	9,454	1.97%	0	0.00%
RESERVAS	8,198	1.69%	8,198	1.70%	0	0.00%
RESULTADOS ACUMULADOS	205,075	42.24%	261,002	54.28%	-55,927	-21.43%
UTILIDAD DEL EJERCICIO	-6,188	-1.27%	-55,927	-11.63%	49,739	-88.94%
<b>TOTAL PATRIMONIO</b>	<b>216,538</b>	<b>44.60%</b>	<b>222,727</b>	<b>46.32%</b>	<b>-6,188</b>	<b>-2.78%</b>
<b>TOTAL PASIVO Y PATRIMONIO</b>	<b>485,531</b>	<b>100.00%</b>	<b>480,881</b>	<b>100.00%</b>	<b>4,650</b>	<b>0.97%</b>

4

## ANEXO 3

**ANDICOAUDI S.A.**  
**INDICES FINANCIEROS**

CONCEPTO	2018	2017
CAPITAL DE TRABAJO	\$ 268.740	\$ 265.254
LIQUIDEZ	2.35	\$ 2.32
ACIDA	2.35	\$ 2.32
ENDEUDAMIENTO	55.40%	53.68%
APALANCAMIENTO	124.22%	115.91%
MARGEN NETO SOBRE VENTAS	-0.83%	-2.89%
RENDIMIENTO DEL PATRIMONIO	11.48%	-6.44%
RENDIMIENTO SOBRE LA INVERSIÓN	5.12%	-2.98%
ROTACION DE CARTERA	6.66	6.87
DÍAS DE COBRO DE CARTERA	54.83	53.13
ROTACIÓN CUENTAS POR PAGAR	8.81	9.60
DÍAS DE PAGO CUENTAS POR PAGAR	41	38
ROTACION DE ACTIVOS	3.60	4.02

4