

## **INFORME DE LA GERENCIA GENERAL AL 31 DE DICIEMBRE DE 2017**

Señores Accionistas:

De acuerdo a lo establecido en la Ley y en los Estatutos Sociales de la Compañía presento a consideración de ustedes el Informe de Labores correspondiente al Ejercicio Económico del año 2017.

### **1. ENTORNO ECONÓMICO**

En diciembre del 2017, informes del Centro de Estudios Latinoamericanos (CEPAL), señalan que la economía del Ecuador durante el 2017 creció en el 1%, con una previsión de crecimiento para el año 2018 del 1,3%. Mientras, el Banco Central del Ecuador estima un crecimiento del 1,5% para el 2017, debido al aumento del consumo privado y al aumento de la confianza en el país, y un crecimiento del 2% para el 2018, principalmente por el aumento de la exportaciones de los principales productos no petroleros y por el aumento de inversiones privadas en la construcción y minera.

A pesar de estas cifras, este crecimiento no parecerá ser sostenible en el mediano y largo plazo, pues los nuevos ingresos de recursos financieros al país (bonos en el mercado internacional, créditos del Banco Central del Ecuador, desembolsos de organismos multilaterales, preventas petroleras, y otras operaciones) se traducen en deuda externa.

Sin embargo, el crecimiento podrá sostenerse si la Ley para la Reactivación Económica aprobada por la Asamblea Nacional en diciembre, alcanza su propósito de impulsar la actividad económica de la micro y pequeñas empresas, así como la economía popular y solidaria.

La Balanza Comercial presenta un superávit menor que el alcanzado el año anterior que se explica porque el déficit de la balanza no petrolera aumentó de manera importante por el desmonte progresivo de las salvaguardias, provocando un incremento de las importaciones debido a la disminución de los aranceles.

El incremento en el precio del petróleo provocó un importante superávit de la balanza comercial petrolera, el mismo que aporta directamente para que no exista déficit en la balanza total.

Para finales del año 2017, la deuda externa pública representa el 31% del PIB. Con un incremento del orden del 21% respecto de la registrada un año antes, y que corresponde por acreedor a bancos (43%), organismos internacionales (29%), gobiernos (26%) y proveedores (2%).



La deuda interna pública del gobierno central representa a finales del año 2017 el 15% del PIB, correspondiendo el 95% a la emisión de Bonos del Estado y el 5% a deudas con entidades del Estado.

Por lo tanto, la deuda pública agregada supone el 46% del PIB previsto para el año 2017. El fuerte endeudamiento del país se debe a la necesidad de cubrir el déficit fiscal que para este año podría cerrar entre el 5% y 7% del PIB. El déficit se genera en gran medida por el alto gasto público, principalmente por el pago de salarios y por las inversiones en infraestructura para el país.

La disminución en la tasa de desempleo nacional, que se ubica en el 4,1% se da por el incremento de la tasa de empleo adecuado y la tasa de subempleo, lo que indica que por una parte el desempleo se elimina con la creación de empleos de calidad, aunque, por otra parte, también con el aumento de la precariedad laboral. Siguen existiendo en el país políticas laborales que mejoren la calidad del empleo, ya que en los últimos 10 años la tasa promedio de empleo adecuado se ubicó en el 43%.

La variación anual negativa de la inflación se da fundamentalmente por la contracción de la demanda y un menor consumo de los hogares, tendencia que puede cambiar si las previsiones de crecimiento económico para el 2018 se cumplen.

El valor de la canasta familiar básica en el mes de noviembre se ubicó en 706.31 dólares y el ingreso familiar mensual de un hogar fue de US\$ 700,00 dólares; esto significa una cobertura del 99.11% del costo total de la canasta familiar básica.

FUENTE: Centro de Estudios Latinoamericanos

## **2. CUMPLIMIENTO DE OBJETIVOS**

Los objetivos previstos para el ejercicio económico 2017 en las áreas de actividad de la Compañía como son servicios relacionados con la gestión empresarial en general y particularmente en las áreas financieras, contable, de auditoría, de contraloría, control gerencial y corporativo y de recursos humanos así como también la administración de vuelos, se han cumplido a cabalidad.

## **3. ASPECTOS ADMINISTRATIVOS, LABORALES Y LEGALES.**

### **3.1 ADMINISTRATIVO.**

La gestión administrativa de la Compañía durante el ejercicio económico 2017 se ha desarrollado con normalidad, se ha cumplido con todas las obligaciones con el Servicio de Rentas Internas, Superintendencia de Compañías, así como con sus clientes y proveedores.

### **3.2 LABORAL**

La relación con el personal que laboró para la Compañías durante el año 2017 se ha desarrollado de manera normal.

Al momento no existe trámite legal alguno que involucre a la Compañía.

Al momento no existe trámite legal alguno que involucre a la Compañía.

### **3.3 LEGAL**

Se ha dado cumplimiento a las Normas Legales en los Actos y Contratos que ha celebrado la Compañía y en las disposiciones que se han impartido.

### **4. CUMPLIMIENTO DE RESOLUCIONES DE JUNTA GENERAL Y DE DIRECTORIO.**

La Compañía ha dado cabal cumplimiento a lo resuelto por la Junta General de Accionistas de Abril del 2017.

### **5. SITUACIÓN FINANCIERA Y RESULTADO**

#### **5.1. INGRESOS**

Durante el año 2017 los ingresos por ventas totales fueron de US\$ 1'932,521 que al comparar este resultado con el 2016, en donde las ventas alcanzaron un total de US\$ 1'700,605 se observa un incremento del 13.64%.

#### **5.2. INVERSIONES**

Durante el Ejercicio 2017, el total de Propiedad, Planta y Equipo es de US \$ 14,284 que al comparar con el ejercicio económico 2016, se observa un incremento del 16.68% originado por adquisición.

#### **5.3 PATRIMONIO**

El valor total del Patrimonio de la Compañía al 31 de Diciembre de 2017 es de US\$ 222,727; al 31 de diciembre del 2016 el patrimonio neto de la Compañía fue de US\$ 242,077

El Patrimonio de la Compañía respalda a cada acción en 23.55 veces su valor nominal.

#### **5.4 RESULTADOS**

En el Ejercicio Económico 2017 de la Compañía se obtuvo pérdida de US\$-55,927; en el año 2016 se obtuvo utilidad por el valor de US\$4,675.00; que representa en consecuencia una variación negativa del 1,296.28%.

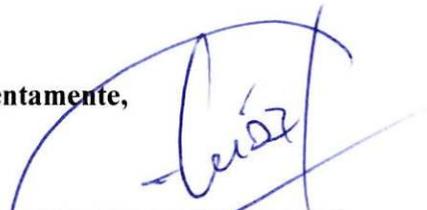


## **6. OBJETIVOS Y RECOMENDACIONES.**

ANDICOAUDI S. A. durante el año 2017 pretende mantener en primera instancia, el grupo importantes de clientes que ha logrado captar desde el año 2005, procurando siempre satisfacer las necesidades de los mismos de una forma oportuna, eficiente y eficaz.

Agradezco la colaboración que me han brindado los Directivos de la compañía como los funcionarios de la misma, pongo a vuestra consideración el informe de labores.

Atentamente,



---

**Eco. Esteban Díaz Heredia MAE**  
**GERENTE GENERAL**  
**ANDICOAUDI S.A.**

## ANEXO 2

**ANDICOCAUDI S.A.****ESTADO DE SITUACION FINANCIERA**  
(expresado en dólares)

<i>ACTIVOS</i>	2017	%	2016	%	VAR US\$	VAR %
EFFECTIVO Y EQUIVALENTES DE EFECTIVO	138,066	28.71%	148,461	23.70%	-10,396	-7.00%
CUENTAS POR COBRAR RELACIONADOS	281,297	58.50%	399,020	63.70%	-117,723	-29.50%
OTRAS CUENTAS POR COBRAR	47,235	9.82%	66,706	10.65%	-19,471	-29.19%
PAGOS ANTICIPADOS		0.00%		0.00%	0	#iDIV/0!
<b>Total ACTIVO CORRIENTE</b>	<b>466,597</b>	<b>97.03%</b>	<b>614,187</b>	<b>98.05%</b>	<b>-147,590</b>	<b>-24.03%</b>
PROPIEDAD, PLANTA Y EQUIPO	14,284	2.97%	12,242	1.95%	2,042	16.68%
INVERSIONES LARGO PLAZO		0.00%		0.00%	0	#iDIV/0!
GASTOS DIFERIDOS	0	0.00%	0	0.00%	0	#iDIV/0!
<b>Total ACTIVO NO CORRIENTE</b>	<b>14,284</b>	<b>2.97%</b>	<b>12,242</b>	<b>1.95%</b>	<b>2,042</b>	<b>16.68%</b>
<b>TOTAL ACTIVO</b>	<b>480,881</b>	<b>100.00%</b>	<b>626,429</b>	<b>100.00%</b>	<b>-145,548</b>	<b>-23.23%</b>
<i>PASIVOS</i>	2017	%	2016	%	VAR US\$	VAR %
OBLIGACIONES BANCARIAS		0.00%	0	0.00%	0	#iDIV/0!
DOCUMENTOS Y CUENTAS POR PAGAR	32,548	6.77%	78,698	12.56%	-46,150	-58.64%
IMPUESTOS POR PAGAR	0	0.00%	11,369	1.81%	-11,369	-100.00%
PROVISIONES SOCIALES	168,794	35.10%	251,173	40.10%	-82,379	-32.80%
<b>Total PASIVO CORRIENTE</b>	<b>201,343</b>	<b>41.87%</b>	<b>341,240</b>	<b>54.47%</b>	<b>-139,898</b>	<b>-41.00%</b>
PROVISIÓN JUBILACIÓN PATRONAL	56,812	11.81%	43,111	6.88%	13,701	31.78%
<b>Total PASIVO NO CORRIENTE</b>	<b>56,812</b>	<b>11.81%</b>	<b>43,111</b>	<b>6.88%</b>	<b>13,701</b>	<b>31.78%</b>
<b>TOTAL PASIVO</b>	<b>258,154</b>	<b>53.68%</b>	<b>384,351</b>	<b>61.36%</b>	<b>-126,197</b>	<b>-32.83%</b>
<i>PATRIMONIO</i>	2017	%	2016	%	VAR US\$	VAR %
CAPITAL SOCIAL	9,454	1.97%	9,454	1.51%	0	0.00%
RESERVAS	8,198	1.70%	8,198	1.31%	0	0.00%
RESULTADOS ACUMULADOS	261,002	54.28%	219,750	35.08%	41,251	18.77%
UTILIDAD DEL EJERCICIO	-55,927	-11.63%	4,675	0.75%	-60,602	-1296.28%
<b>TOTAL PATRIMONIO</b>	<b>222,727</b>	<b>46.32%</b>	<b>242,077</b>	<b>38.64%</b>	<b>-19,351</b>	<b>-7.99%</b>
<b>TOTAL PASIVO Y PATRIMONIO</b>	<b>480,881</b>	<b>100.00%</b>	<b>626,429</b>	<b>100.00%</b>	<b>-145,548</b>	<b>-23.23%</b>

ANEXO I

**ANDICOAUDI S.A.**  
ESTADO DE RESULTADO INTEGRAL  
(expresado en dólares)

Pérdidas y Ganancias	2017	%	2016	%	VAR US\$	VAR%
VENTAS NETAS	1,932,521	100.00%	1,700,605	100.00%	231,916	13.64%
<b>Utilidad Bruta</b>	<b>1,932,521</b>	<b>100.00%</b>	<b>1,700,605</b>	<b>100.00%</b>	<b>231,916</b>	<b>13.64%</b>
GASTOS ADMINISTRACIÓN	1,955,438	101.19%	1,683,823	99.01%	271,615	16.13%
GASTOS DE VENTAS	0	0.00%		0.00%	0	#¡DIV/0!
TOTAL GASTOS OPERATIVOS	1,955,438	101.19%	1,683,823	99.01%	271,615	16.13%
<b>Utilidad Operativa</b>	<b>-22,917</b>	<b>-1.19%</b>	<b>16,782</b>	<b>0.99%</b>	<b>-39,699</b>	<b>-236.56%</b>
- Gastos Financieros	4,727	0.24%	1,237	0.07%	3,490	282.05%
+Otros Ingresos	13,308	0.69%	1,720	0.10%	11,588	673.54%
-Otros Egresos	0	0.00%		0.00%	0	#¡DIV/0!
<b>Utilidad antes de Impuestos</b>	<b>-14,335</b>	<b>-0.74%</b>	<b>17,265</b>	<b>1.02%</b>	<b>-31,600</b>	<b>-183.03%</b>
IMPUESTO A LA RENTA	41,592	2.15%	10,000	0.59%	31,591	315.91%
PARTICIPACIÓN A TRABAJADORES 15%	0	0.00%	2,590	0.15%	-2,590	-100.00%
<b>Resultado Integral del Año</b>	<b>-55,927</b>	<b>-2.89%</b>	<b>4,675</b>	<b>0.27%</b>	<b>-60,602</b>	<b>-1296.28%</b>
RESERVA LEGAL 10%	0	0.00%	0	0.00%	0	#¡DIV/0!
<b>Utilidad a disposición de Accionistas</b>	<b>-55,927</b>	<b>-2.89%</b>	<b>4,675</b>	<b>0.27%</b>	<b>-60,602</b>	<b>-1296.28%</b>

ANEXO 3

**ANDICOAUDI S.A.**

**INDICES FINANCIEROS**

CONCEPTO	2017	2016
CAPITAL DE TRABAJO	\$ 265,254	\$ 272,946
LIQUIDEZ	2.32	1.80
ACIDA	2.32	1.80
ENDEUDAMIENTO	53.68%	61.36%
APALANCAMIENTO	115.91%	158.77%
MARGEN NETO SOBRE VENTAS	-2.89%	0.27%
RENDIMIENTO DEL PATRIMONIO	-6.44%	7.13%
RENDIMIENTO SOBRE LA INVERSIÓN	-2.98%	2.76%
ROTACIÓN DE CARTERA	6.87	4.26
DÍAS DE COBRO DE CARTERA	53.13	85.64
ROTACIÓN CUENTAS POR PAGAR	9.60	4.98
DÍAS DE PAGO CUENTAS POR PAGAR	38	72
ROTACION DE ACTIVOS	4.02	2.71