

INFORME DE GERENCIA DE LA EMPRESA ORDOVIV CIA. LTDA

CORRESPONDIENTE AL AÑO 2013.

GERENTE: Lorena Barrera Sánchez.

GENERALIDADES:

El desequilibrio de la balanza comercial en nuestro país, ha hecho que el gobierno del Ecuador dirija sus esfuerzos hacia impulsar la matriz productiva a través del Código de la Producción, que presenta interesantes incentivos tributarios y otras ventajas para las empresas productoras, y con sus políticas de restricción a las importaciones que vienen presentándose desde el 2009 y continúan hasta nuestros días, ha provocado que muchos empresarios ecuatorianos emprendedores dirijan sus esfuerzos hacia la implementación de nuevas fábricas así como a la innovación y tecnificación de las ya existentes logrando que el gobierno nacional se encamine al cumplimiento de sus objetivo de incursionar en la producción y por tanto mejorar la capacidad productiva en Ecuador y así y satisfacer la demanda del mercado con mejores precios que los de los productos importados. Esto ha provocado que una empresa importadora y comercializadora de calzado como es Ordoviv Cia. Ltda., encuentre problemas el momento de comercializar sus productos.

SITUACION DE LA EMPRESA:

Para dar cumplimiento con lo estipulado en la Ley de Compañías y otros entes de control como el SRI, he realizado funciones de control, supervisión y vigilancia de todos los actos de ORDOVIV CIA. LTDA., a fin de garantizar la legalidad y propiedad en todos ellos. En base a estas acciones, la gerencia general desarrollo sus actividades en tres campos o controles: administrativo, contable y financiero.

ADMINISTRATIVO.- En relación a este campo, considerando que es de suma importancia por las exigencias impuestas por el desarrollo del sector comercial y financiero, se ampliaron constantemente los procesos y en general controles para salvaguardar la operación y los activos de la Compañía. Así como la búsqueda de soluciones eficaces a todos los aspectos tanto internos como externos que se han presentado durante este año, siempre encaminados a beneficiar los intereses de la compañía

CONTABLE.- Siendo los resultados contables los que nos guían para tomar decisiones importantes, así como para dar cumplimiento ante los entes de control, la gerencia, permanentemente se ha preocupado de revisar, y analizar el sistema contable, los Balances y Estados de situación financiera tanto en su contenido como en su estructura, logrando que reflejen una información certera.

He vigilado el cumplimiento a cabalidad de todos los requerimientos legales ante el SRI, la Superintendencia de Compañías, el Ministerio Laboral y otros sin que se haya presentado ningún retraso e incumplimiento con los mismos.

FINANCIERO.- Todos los aspectos financieros: compras, ventas, manejo del efectivo, inversiones proveedores y otros fueron optimizados al máximo de su rendimiento, con la implementación de procesos de control sobre todo en los gastos que la empresa realiza dando como resultado el cumplimiento a cabalidad tanto con nuestros proveedores internos como externos y a nivel nacional e internacional.

EVENTOS EXTRAORDINARIOS:

1.- Con asombro recibimos la noticia de la decisión unilateral tomada por nuestro proveedor Atlantic Sales, de discontinuar con el esquema de distribución de sus productos para el Ecuador. Como es de su conocimiento Ordoviv Cia. Ltda., venia distribuyendo los productos de la fábrica Gendene de Brasil desde el año 2005, pero repentinamente en el mes de agosto recibimos la noticia a través de un e mail de Sebastián Ini de la suspensión de la mencionada distribución.

En coordinación con el Ing. Fernando Ordoñez, gerente de comercialización, respondimos a dicha arbitrariedad con varios e mail presentando nuestro descontento y argumentos sólidos por los que no estábamos de acuerdo en esa decisión, pues como les mencionamos a ellos, Ordoviv trabajó mucho por estas marcas para posicionarlas en el mercado ecuatoriano, pues antes de ello las mismas casi no se conocían en Ecuador e indicando el perjuicio que estaban causando en la empresa sobre todo a nivel del mercado ecuatoriano que reaccionó con asombros y comentarios en contra de nuestra empresa, sin embargo no conseguimos nada, la decisión estaba tomada y no había vuelta atrás.

Cuando llegó el momento de pagar las deudas pendientes con Atlantic Sales, decidimos cambiar la forma de pago y hacerlo con el inventario existente de estas marcas en nuestras bodegas, pues por la reacción que presentó el mercado se nos dificultaba su venta, situación que no fue aceptada por Atlantic Sales. Posteriormente se comunicaron con el Ing. Fernando Ordonez los abogados de Atlantic Sales en Ecuador a quienes informamos que estábamos rematando estos productos y que estimábamos para el mes de abril cubrir esta deuda. Dichos Abogados no se han vuelto a comunicar por lo que estamos esperando lo hagan para llegar a un acuerdo.

2.- Di cumplimiento con el mandato de la Junta General de Socios de terminar el contrato de comodato con el Ing. Fernando Ordonez, situación en la que no estuve de acuerdo conforme consta en el acta de fecha 31 de Octubre del 2013, pues esta provocó el resultado negativo que podemos ver en los balances los mismos que reflejan una pérdida de USD \$.197.198,66 que es el resultado de pasar a gastos no deducibles el remanente de la amortización del comodato.

Cabe mencionar, por considerarlo de suma importancia, que he recibido la colaboración oportuna y total de todos los miembros de la Compañía para poder dar cumplimiento a mis funciones y responsabilidades como Gerente de ORDOVIV CIA. LTDA.

ESTADOS FINANCIEROS:

Los principales componentes financieros de la Compañía incluyen:

ACTIVOS

Corrientes	\$ 2.528.545,93
Fijos	\$ 111.636,98
Total de Activos	<u>\$ 2.640.182,91</u>

PASIVOS

Corrientes	\$ 1.795.258,84
Total de Pasivos	<u>\$ 1.795.258,84</u>

PATRIMONIO

Patrimonio	\$ 844.924,07
Total Pasivo + Patrimonio	<u>\$ 2.640.182,91</u>

INGRESOS	\$ 2.582.576,41
COSTOS	\$ 1.600.737,62
GASTOS	\$ 1.179.037,45

RESULTADO BRUTO	<u>\$ -197.198,66</u>
-----------------	-----------------------

RECOMENDACIONES A LA JUNTA GENERAL:

Como Gerente General de la Compañía, es recomendable que la Junta respalde las acciones de la administración, los cambios que sean necesarios para optimizar el mejor desenvolvimiento de nuestra actividad en todos los ámbitos, siempre que se encuentren encaminados al fortalecimiento de ORDOVIV CIA. LTDA.



LORENA BARRERA SANCHEZ
GERENTE.