



## ***INFORME DE GERENCIA***

Señores(as) accionistas reciban un cordial saludo, me corresponde reiterarles que todas las acciones y actividades ejecutadas por esta administración, han estado y estarán encaminadas al logro de los objetivos de Ordoviv Cía. Ltda. definido en el Estatuto Vigente y en los reglamentos.

### **Entorno económico de Ordoviv Cía. Ltda.**

El entorno en el cual se desempeñó la empresa Ordoviv Cía. Ltda. durante el año 2009 presentó sustanciales diferencias con el que había enmarcado su gestión en los últimos años. En efecto, el crecimiento económico mostró una marcada desaceleración, debido a la crisis económica que aun se viene viviendo a nivel mundial y por ende afecta también a nuestro país, como resultado del efecto combinado de la recesión internacional y de las medidas internas de política económica orientadas a controlar el desequilibrio en la Balanza Comercial.

Una de las consecuencias de lo anterior fue el menor crecimiento del sector importador que a su vez generó una menor dinámica en la movilización de la importación de calzado, la cual mostró un decremento notable del 59% con respecto al año anterior, en un marcado contraste frente a los crecimientos de los años anteriores. La empresa se vio en la necesidad de implementar políticas que en la mayoría de los casos limitaron las acciones o actividades propias de la entidad para su crecimiento, consolidación y expansión para la prestación de sus servicios de comercialización de calzado que es nuestro eje fundamental para lograr los objetivos propuestos por la administración, y por ello la exigencia hoy día de estar ajustados a unos umbrales que el Consejo de Comercio Exterior e Inversiones COMEXI está definiendo, siendo ésta una política de Control del Estado para tratar de garantizar la permanencia y sostenibilidad del sistema económico, políticas que exige en muchas ocasiones hacer reformas a las políticas económicas internas de la empresa.

Desde hace un año hemos observado como una parte de la clase importadora de calzado del país vienen en una carrera de competencia desleal y no ética introduciendo productos sin cumplir con los requisitos legales impuestos por el estado, ofreciendo falsificaciones y costos menores en los productos originales, de esta forma están poniendo en riesgo, a mas de a las empresas éticas, la estabilidad económica del país, especialmente por el impacto negativo en el no pago de impuestos. Por ello es importante no dejarnos impresionar por promociones coyunturales y oscuras de algunos importadores de calzado y persistir como una empresa que trabaja dentro de los marcos legales establecidos.

Tengamos presente que con lo avanzado del año en materia arancelaria hasta la fecha, se tiene visualizado las disposiciones para el año 2010, lo que definitivamente afectara nuestra prosperidad y crecimiento.

## COMPORTAMIENTO ECONOMICO.

El comportamiento económico de la empresa durante el año 2009 muestra una tendencia, por lo antes descrito, de decrecimiento en casi todos sus indicadores con relación al año 2008, sin embargo existe una mayor rentabilidad.

En miles de dólares

|            | 2008  | 2009  | CRECIMIENTO ABSOLUTO | CRECIMIENTO % |
|------------|-------|-------|----------------------|---------------|
| Ventas     | 8.324 | 2.822 | -5.502               | -66,09        |
| Utilidad   | 407   | 170   | -237                 | -58,23        |
| Activos    | 6.065 | 2.783 | -3.282               | -54           |
| Pasivos    | 4.655 | 1.704 | -2.951               | -63,39        |
| Patrimonio | 1.410 | 908   | -502                 | -35,60        |
| Cartera    | 545   | 1.144 | 599                  | 109,90        |
|            |       |       |                      |               |

Durante el año 2009 desaparecieron un buen número de clientes que mantenían estatus A ya que se realizó un análisis minucioso para otorgarles la calificación de acuerdo al comportamiento de estos.

## COMPORTAMIENTO SOCIO-ECONOMICO DE ORDOVIV.

### BALANCE SOCIAL

**ORDOVIV Cía. Ltda.** logró durante el año 2009 afianzarse y demostrar que se trata de una empresa sólida al enfrentar y salir adelante ante la crisis surgida por la políticas gubernamentales, generando así un impacto positivo en el bienestar de sus colaboradores y sus familias.

### RESULTADO ECONOMICO

El valor total de los activos en el año 2009 fue de \$ 2.782.899,59 dólares con relación al año 2008, activo total de \$ 6.065.409,49 dólares hubo un decrecimiento de \$ 3.282.509,90 dólares, en valor absoluto y en porcentaje del 54%, básicamente por la adquisición del leasing de cartera realizado en el 2008.

### ALGUNOS INDICADORES AÑO 2009

#### ACTIVO CORRIENTE:

Del valor total del activo \$2.782.899,59, el activo corriente es de \$ 2.631.696,68 correspondientes al 94.56% del total de los activos y con relación al pasivo corriente \$ 1.704.489,13 es 1,54 veces mas indicando esto que la empresa cuenta con la suficiente capacidad para cancelar sus deudas a corto plazo.

#### SALDO TOTAL DE CARTERA:

Es el activo más importante de ORDOVIV \$ 1.144.111,30 al año 2009 que creció con relación al valor de la cartera del año 2008 \$ 544.698,72 en \$ 599.412,58 en valor absoluto y porcentualmente en el 109,90% como resultado específicamente de la comercialización del mes de Diciembre /09.

#### **INDICE DE PRODUCTIVIDAD:**

El índice de productividad es de 2,70 reflejando así la relación existente entre el resultado de la gestión y los gastos de personal.

#### **PASIVOS:**

Los pasivos son de \$1.704.489,13 que con relación al año 2008 \$4.655.036,06 decrecieron en \$2.950.546,93 en valor absoluto equivalentes al 63,38%, lo que registra básicamente por la cancelación del factoring adquirido en el 2008 y por la irregularidad en las importaciones.

#### **PATRIMONIO:**

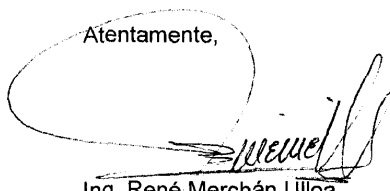
El valor del patrimonio suma \$1.078.410,46 conformado por el Capital \$876.692,75 de los cuales corresponden a la Reserva Legal \$31.311,10, \$379.700,00 a Acciones y Participaciones, \$496.992,75 al valor Aportes para futura capitalización y \$170.406,61 al excedente del ejercicio de 2009.

Estos indicadores y los otros que se muestran en los Informes Financieros presentan una compañía económicamente estable, sólida que garantiza su permanencia y sostenibilidad en el tiempo, para beneficio de sus propietarios.

#### **AGRADECIMIENTOS.**

Agradezco a todos los accionistas, a la Junta Directiva, no sin antes recomendar que respalden todas las acciones y cambios que la administración crea conveniente realizarlos con el propósito de fortalecer a Ordoviv; agradezco también a todos los colaboradores su apoyo entusiasta y dedicación que permitieron el logro de estos resultados positivos.

Atentamente,



Ing. René Merchán Ulloa  
Gerente General.