

Cuenca, 20 de Marzo del 2019

INFORME DE GERENCIA A LOS SOCIOS DE NITROLLANTA CIA. LTDA.
CORRESPONDIENTE AL AÑO 2018

Estimados señores socios:

A continuación me permito presentar el informe de gerencia para el año 2018 y en el cual puedo destacar los siguientes puntos:

- Entorno económico –social.- El año 2018 continua el Lcdo. Lenín Moreno como presidente del Ecuador y se nota un ambiente políticamente y económicamente menos conflictivo; la economía se desaceleró bajando a 1.8% del PIB. El precio del petróleo se mantiene alrededor de los US \$ 50. El índice inflacionario se mantiene alrededor del 1.1%.

En este año continuó un control estricto Gubernamental ya que para conseguir permisos de importación se debe contar con certificaciones y aprobaciones de las siguientes instituciones: MIPRO, INEN, OAE, MAE Y COMEX.

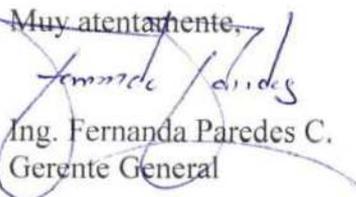
1. Grupo San Rafael.- En el año 2018 se continuaron y se consolidaron las acciones para conseguir una Reingeniería total de Nitrollanta Cía. Ltda. en relación a su orgánico funcional, a los productos de venta y a sus prácticas comerciales.
Se importó principalmente llantas marcas: TRIANGLE, THREE A, APOLLO, FATE.
 2. El Ing. Luis Gil, Consultor Internacional, continuó asesorando a Nitrollanta e Isollanta.
 3. Se nombra al Ing. Andrés Moscoso como Gerente de la empresa en el mes de Noviembre del 2018
 4. El Ing. Arturo Paredes R., Presidente asumió la responsabilidad de liderar la transición para lograr un funcionamiento corporativo de las 3 empresas del Grupo San Rafael.
- a) Talento Humano.- Se retiraron 5 trabajadores los mismos que han sido reemplazados y están en proceso de inducción.
 - b) Competencia.- Nitrollanta terminó el año 2018 con la participación del mercado a nivel de importadores con el 1.76% del total para llantas radiales.
 - c) Ventas.- este rubro creció en un 15% con respecto al año 2017 con un total de US \$ 5056600. Como resultado de todas la acciones que se tomaron oportunamente.

- d) Precios de Venta.- Los incrementos no han sido posibles porque el mercado no lo permite.
- e) Infraestructura.- Se postergó la recepción del lote de terreno de 2500m2 en el complejo industrial PIADY de la provincia del Guayas que estaba previsto para Octubre del 2018 para Julio del 2019; esto obligó a que reprogramemos los planes de crecimiento en la zona Costa.

Se inició la negociación para instalar un Sucursal en la Estación de Servicio del Sindicato de Choferes de Cuenca.

- f) Estados Financieros.- En documentos adjuntos pongo a su consideración los resultados y balances correspondientes al año 2018.

~~Muy atentamente,~~


Ing. Fernanda Paredes C.
Gerente General

cc.file