

Cuenca, 08 de Marzo del 2018

INFORME DE GERENCIA A LOS SOCIOS DE NITROLLANTA CIA. LTDA.
CORRESPONDIENTE AL AÑO 2017

Estimados señores socios:

A continuación me permito presentar el informe de gerencia para el año 2017 y en el cual puedo destacar los siguientes puntos:

- a) Entorno económico –social.- El año 2017 se realizó el cambio de Presidente de Ecuador y se nota un ambiente políticamente y económicamente menos conflictivo; continuó la recuperación de la economía llegando a un crecimiento del 3% del PIB. El precio del petróleo se recuperó superando ya los US \$ 50. La actividad económica continuó limitada desde el Gobierno que era el principal actor económico. El índice inflacionario bajó al 1.1%.

En este año continuó un control estricto Gubernamental ya que para conseguir permisos de importación se debe contar con certificaciones y aprobaciones de las siguientes instituciones: MIPRO, INEN, OAE, MAE Y COMEX.

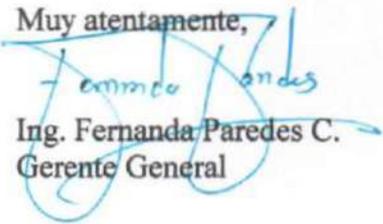
1. Grupo San Rafael.- En el año 2017 se continuaron y se consolidaron las acciones para conseguir una Reingeniería total de Nitrollanta Cía. Ltda. en relación a su orgánico funcional, a los productos de venta y a sus prácticas comerciales.
Se importó principalmente llantas marcas: TRIANGLE, APOLLO, FATE Y LIMA CAUCHO.
 2. El Ing. Luis Gil, Consulto Internacional, continuó asesorando a la empresa.
 3. El Ing. Arturo Paredes R., Presidente asumió la responsabilidad de liderar la transición para lograr un funcionamiento corporativo de las 3 empresas del Grupo San Rafael.
- b) Talento Humano.- Se contrataron 3 vendedores para potenciar las ventas.
- c) Competencia.- Nitrollanta terminó el año 2017 con la participación del mercado a nivel de importadores con el 1.46% del total para llantas radiales.
- d) Ventas.- este rubro creció de manera dramática en un 188% con respecto al año 2016 con un total de US \$ 4377.110. Como resultado de todas las acciones que se tomaron oportunamente.
- e) Precios de Venta.- Los incrementos no han sido posibles porque el mercado no lo permite.

- f) Infraestructura.- Se postergó la recepción del lote de terreno de 2500m² en el complejo industrial PIADY de la provincia del Guayas que estaba previsto para Octubre del 2017 para Noviembre del 2018; esto obligó a que reprogramemos los planes de crecimiento en la zona Costa.

Se inició la negociación para instalar un Sucursal en la Estación de Servicio de Quinta Chica.

- g) Estados Financieros.- En documentos adjuntos pongo a su consideración los resultados y balances correspondientes al año 2017.

Muy atentamente,


Ing. Fernanda Paredes C.
Gerente General

cc.file