

Cuenca, 20 de Marzo del 2017

INFORME DE GERENCIA A LOS SOCIOS DE NITROLLANTA CIA. LTDA.
CORRESPONDIENTE AL AÑO 2016

Estimados señores socios:

A continuación me permito presentar el informe de gerencia para el año 2016 y en el cual puedo destacar los siguientes puntos:

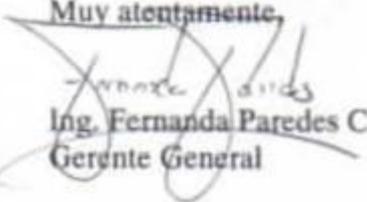
- a) Entorno económico –social.- El año 2016 empezó una leve recuperación de la economía para el Ecuador. Los siguientes factores: baja en los precios de petróleo hasta US \$ 35 x barril, apreciación del dólar y devaluaciones importantes tanto de Colombia como de Perú continuaron afectando al país. La actividad económica continuó limitada desde el Gobierno que era el principal actor económico. El índice inflacionario bajó al 1.1%.

En este año continuó un control estricto Gubernamental ya que para conseguir permisos de importación se debe contar con certificaciones y aprobaciones de las siguientes instituciones: MIPRO, INEN, OAE, MAE Y COMEX.

1. Grupo San Rafael.- En el año 2016 se continuaron y se consolidaron las acciones para conseguir una Reingeniería total de Nitrollanta Cía. Ltda. en relación a su orgánico funcional, a los productos de venta y a sus prácticas comerciales.
 - 1.1. Se importó principalmente llantas argentinas marca FATE.
 - 1.2. Se consiguió la representación para importar la llanta China marca TRIANGLE.
 - 1.3. Se iniciaron contactos para retomar la importación de llantas LIMA CAUCHO y las llantas India marca APOLO
 2. El Ing. Luis Gil, Consulto Internacional, continuó asesorando a la empresa.
- b) Talento Humano.- De acuerdo con las decisiones mencionadas anteriormente, luego de un concurso de méritos, se reforzó el orgánico de la Regional Costa con el ingreso del Sr. Marat Vera y con el proceso de selección de 2 vendedores nuevos para flotas y distribución.
En este año se retiraron de la empresa 5 trabajadores y se contrataron a 3.
- c) Competencia.- Nitrollanta sufrió los estragos de disminuir ostensiblemente la venta de llantas Lima Caucho lo que nos ha complicado la situación con respecto a la competencia.

- d) Ventas.- Como consecuencia de lo mencionado en los párrafos anteriores las ventas netas disminuyeron con respecto al año 2015 en un 19% llegando a un monto total de US \$ 2'316300,00.
- e) Precios de Venta.- Los incrementos no han sido posibles porque el mercado no lo permite.
- f) Infraestructura.- Se postergó la recepción del lote de terreno de 2500m2 en el complejo industrial PIADY de la provincia del Guayas que estaba previsto para Octubre del 2016 para Noviembre del 2017; esto obligó a que reprogramemos los planes de crecimiento en la zona Costa.
- g) Estados Financieros.- En documentos adjuntos pongo a su consideración los resultados y balances correspondientes al año 2016.

Muy atentamente,


Ing. Fernanda Paredes C.
Gerente General

cc.file