

Cuenca, 24 de Marzo del 2016

INFORME DE GERENCIA A LOS SOCIOS DE NITROLLANTA CIA. LTDA.
CORRESPONDIENTE AL AÑO 2015

Estimados señores socios:

A continuación me permito presentar el informe de gerencia para el año 2015 y en el cual puedo destacar los siguientes puntos:

- a) Entorno económico –social.- El año 2015 ha sido malo para el Ecuador por cuanto la crisis económica se agravó debido a los siguientes factores: baja en los precios de petróleo hasta US \$ 20 x barril, apreciación del dólar y devaluaciones importantes tanto de Colombia como de Perú. Esto arrastró a que la actividad económica decayó mucho ya que el Gobierno que era el principal actor económico dejó de serlo. El índice inflacionario bajó al 3.4%.

En este año continua un control estricto Gubernamental ya que para conseguir permisos de importación se debe contar con certificaciones y aprobaciones de las siguientes instituciones: MIPRO, INEN, OAE, MAE Y COMEX.

- b) Grupo San Rafael.- A partir del mes de junio del 2015 hubo que tomar drásticas decisiones con respecto a la operación de Nitrollanta, por cuanto nuestro proveedor principal Lima Caucho S.A., enfrentó una situación de crisis muy grave lo que impidió que nos siga abasteciendo de producto como era acostumbrado. Esto nos obligó a realizar las siguientes acciones principales:
1. Conseguir una nueva marca de llantas para venta al por mayor y menor la misma que es FATE de origen Argentino.
 2. Contratar al Ing. Luis Gil como consultor comercial
 3. Reestructuración funcional y orgánica de la empresa
- c) Talento Humano.- De acuerdo con las decisiones mencionadas anteriormente, luego de un concurso de méritos, se incorporó a la compañía al Sr. Luis Ulloa como Gerente General de Nitrollanta. Se trata de un profesional con amplia experiencia financiera y de ventas.
- d) Competencia.- Nitrollanta sufrió los estragos de disminuir ostensiblemente la venta de llantas Lima Caucho lo que nos ha complicado la situación con respecto a la competencia.
- e) Ventas.- Como consecuencia de lo mencionado en los párrafos anteriores las ventas netas disminuyeron con respecto al año 2014 en un 27% llegando a un monto total de US \$ 2'763600,00.

- f) Precios de Venta.- Los incrementos no han sido posibles porque el mercado no lo permite.
- g) Infraestructura.- Se concretó una promesa de Compra Venta de un lote de terreno de 2500m2 en el complejo industrial PIADY de la provincia del Guayas con el fin de incrementar nuestra presencia comercial en la Costa.
- h) Estados Financieros.- En documentos adjuntos pongo a su consideración los resultados y balances correspondientes al año 2015.

Muy atentamente,

Fernanda Paredes
Ing. Fernanda Paredes C.
Gerente General

cc.file