

Cuenca, 18 de Marzo del 2011

**INFORME DE GERENCIA A LOS SOCIOS DE NITROLLANTA CIA. LTDA.
CORRESPONDIENTE AL AÑO 2010**

Estimados señores socios:

A continuación me permito presentar el informe de gerencia para el año 2010 y en el cual puedo destacar los siguientes puntos:

- a) Entorno económico –social.- El gobierno con su inversión estatal ha mantenido una aceptable estabilidad política y macroeconómica. El índice inflacionario bajó al 3.2%.
- b) Grupo San Rafael.- Debo resaltar que continúa el crecimiento del grupo empresarial por el trabajo coordinado de todas las empresas.

Quiero enfatizar que se está trabajando para el segundo objetivo del grupo, que es ocupar plenamente la capacidad instalada, mediante la rotación máxima de inventarios que se pueda conseguir. De esta manera estamos cada vez más competitivos en el mercado.

- c) Estructura Accionaria.- Ha sido fundamental para el éxito de Nitrollanta la decisión de que los socios Ma. Fernanda, Felipe y María Gabriela Paredes Coello participen a partir de este año con un paquete accionario conjunto de un 45%, el cual se potenció con el incremento del Capital Social ha US \$ 100.000.
- d) RRHH.- El talento humano de la empresa ha funcionado correctamente con el nombramiento de la suscrita como Gerente General de la empresa y la incorporación formal de los socios Felipe y María Gabriela al rol de Nitrollanta Cía. Ltda.
- e) Competencia.- Nitrollanta ha tomado más presencia en el mercado regional. La empresa que sigue liderando el mercado del Austro Ecuatoriano es Tedasa.
- f) Ventas.- Alcanzaron un significativo incremento llegado a un total de US \$ 2.277.000. Esto se debió a que se inició un trabajo agresivo de venta de llantas Lima Caucho de camioneta y pasajeros a los subdistribuidores. También mejoraron las ventas en el Showroom.

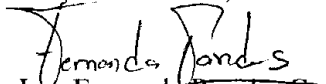
Es importante resaltar que en este año se empezó a trabajar en la Costa mediante el arriendo de una bodega en la ciudad de Guayaquil y la contratación del personal necesario para las ventas en esa zona. Los resultados preliminares son excelentes.

- g) Precios.- Los incrementos han sido mínimos porque el mercado no lo permite. De todas maneras se pudo conseguir un mejor nivel de rentabilidad gracias al incremento en volumen.
- h) Infraestructura.- Se incrementó un espacio adicional de bodega de 98 m2 y se compró un camión pequeño y una camioneta para mejorar la logística de distribución de la compañía.

Se tomó la decisión de cerrar la Sucursal de Nitrollanta para Diciembre del 2010 en razón de que los resultados obtenidos en 2 años de trabajo no han sido los planificados.

- i) Estados Financieros.- En documentos adjuntos pongo a su consideración los resultados y balances correspondientes al año 2010. En general son mucho mejores que los del año 2009 y demuestran que nos estamos consolidando como más competitivos cada vez.

Muy atentamente,


Ing. Fernanda Paredes C.
Gerente General -

cc.file