INFORME DEL GERENTE GENERAL A LA
JUNTA GENERAL DE SOCIOS DE LA COMPAÑÍA
DISTRIBUCIONES Y COMERCIO OCHOA ÁVILA
DISCOA CIA. LTDA.

Señores Socios:

En cumplimiento de lo dispuesto en los Estatutos y en la Ley de Compañías, me cumple someter a vuestra consideración el Informe Anual respecto de las actividades desarrolladas por **DISCOA CIA. LTDA.** en el ejercicio económico de 2013.

1.1. SOBRE CUMPLIMIENTO DE OBJETIVOS

Los ingresos del año 2013 crecieron en el 22.5% con relación a los del año anterior. Al aprobar los estados financieros del año anterior, la Junta General recomendó hacer esfuerzos para que el año 2013 se consiga por lo menos un 20% de incremento en ventas. Como se podrá apreciar en el cuadro comparativo, esta recomendación fue conseguida.

	2013		2012
Ingresos	748.775,67		611.386,99

1.2. PRINCIPALES HECHOS ADMINISTRATIVOS, LABORALES Y LEGALES EN EL AÑO 2013.

La compañía mantiene al día sus obligaciones laborales, con el IESS y con la Administración Tributaria.

1.3. ANÁLISIS DE LA SITUACIÓN FINANCIERA Y DE LOS RESULTADOS COMPARADOS CON EJERCICIO PRECEDENTE.

1.3.1. ANÀLISIS DE LA SITUACIÒN FINANCIERA

- A continuación se grafican loa extractos comparativos de los Estados Financieros de los años 2013 vs. el 2012.

PARTIDAS	2013	2012	Variación
Activo Corriente	$ 144.940,81	$ 189.298,03	$ (44.357,22)
Activo no Corriente	$ 50.328,26	$ 13.230,34	$ 37.097,92
Total ACTIVO	**$ 195.269,07**	**$ 202.528,37**	**$ (7.259,30)**
Pasivo Corriente	$ 43.958,34	$ 123.342,38	$ (79.384,04)
Pasivo no Corriente	$ 25.686,13	$ 30.217,08	$ (4.530,95)
Total PASIVO	**$ 69.644,47**	**$ 153.559,46**	**$ (83.914,99)**
Patrimonio	$ 125.624,60	$ 48.968,91	$ 76.655,69
Total PATRIMONIO	**$ 125.624,60**	**$ 48.968,91**	**$ 76.655,69**
TOTAL PASIVO Y PATRIMONIO	**$ 195.269,07**	**$ 202.528,37**	**$ (7.259,30)**

PARTIDAS	2013		2012	
Activo Corriente	$ 144.940,81		$ 189.298,03	
Activo no Corriente	$ 50.328,26		$ 13.230,34	
Total ACTIVO	**$ 195.269,07**		**$ 202.528,37**	**100,0%**
Pasivo Corriente	$ 43.958,34		$ 123.342,38	
Pasivo no Corriente	$ 25.686,13		$ 30.217,08	
Total PASIVO	**$ 69.644,47**	**35,7%**	**$ 153.559,46**	**75,8%**
Patrimonio	$ 125.624,60		$ 48.968,91	
Total PATRIMONIO	**$ 125.624,60**	**64,3%**	**$ 48.968,91**	**24,2%**
TOTAL PASIVO Y PATRIMONIO	**$ 195.269,07**		**$ 202.528,37**	**100,0%**

El cuadro anterior, analizados en porcentajes de participación sobre el total del activo, muestra una mejoría con relación al año anterior 2012, puesto que en el 2013 el porcentaje del total del pasivo con relación al total del activo ha decrecido de manera significativa, lo que ha hecho que la participación de los socios sobre el total de los activos haya mejorado, y el control de la compañía esté en sus manos, lo que no se presentaba al analizar el año anterior, como se podrá apreciar en el cuadro.

1.4. ANÀLISIS DE LOS RESULTADOS

1.4.1. VENTAS NETAS – COSTO Y MARGEN

VENTAS	748.775,67	100,0%
Costo de Ventas	699.650,69	93,4%
Utlidad Bruta en Ventas	**49.124,98**	**6,6%**
Gastos Operacionales	45.163,29	6,0%
Utilidad Contable	**3.961,69**	**0,5%**

Del análisis anterior se desprende claramente que el margen bruto que está obteniendo la compañía, según la información que muestran los estados financieros, no es bueno, pues ninguna compañía podría trabajar con un margen de tan bajos niveles, pues no obstante que los gastos en cierta forma están controlados, sin embargo los gastos operaciones se "comen" todo el margen bruto; de ahí que las utilidades antes de impuestos son menores al 1%.

Por tanto, se va a centrar la atención especialmente en la relación ventas, costo de ventas y margen bruto, para verificar lo que está pasando con los costos y con los precios.

1.4.2.- GASTOS DE OPERACIÓN y RESULTADOS

Como se aprecia en el cuadro anterior, los gastos operacionales son de $ 45.163,29 y el margen bruto de $ 49.124,98, lo que deja una diferencia como utilidades antes

de impuestos de $ 3.961,69, que, como se indicó anteriormente, es de menos del 1% de los ingresos.

1.6 RECOMENDACIONES DE LA JUNTA GENERAL RESPECTO A LAS POLÌTICAS Y ESTRATEGIAS PARA EL SIGUIENTE EJERCICIO 2014.

1.6.1. EN MATERIA COMERCIAL

Que se ejerza un fuerte control sobre los costos y gastos en general para hallar la forma de mejorar los porcentajes obtenidos en el año 2013, y que realmente la actividad operacional de la compañía genere la expectativa de dividendos para los socios.

1.6.2. EN MATERIA ADMINISTRATIVA

Que se hace urgentemente necesario centrar la atención prioritariamente en el Costo de Ventas, dado que el Margen Bruto que está dejando las actividades del giro del negocio, es realmente preocupante, por cuanto no llega ni al 10% con relación a los ingresos, y pensando que todavía hay que cubrir los gastos de la operación del negocio. Sería interesante hacer un estudio primero de los costos hasta encontrar las causas de los niveles que han experimentado los mismos.

1.7.- PROPUESTA SOBRE EL DESTINO DE LAS UTILIDADES

Se propondrá a la Junta que las utilidades netas del ejercicio se acumulen a las del ejercicio anterior, es decir, que no se las distribuya.

Dejo en esta forma cumplido el Informe a la Junta General de Socios, de acuerdo con las disposiciones legales y estatutarias y con sujeción al Reglamento que sobre el particular tiene expedido la Superintendencia de Compañías, mediante Resolución No. 92.1.4.3.0013, del 18 de septiembre de 1992, publicado en el Registro Oficial No. 44, del 13 de octubre del mismo año.

Junto a este informe se deberá enviar el resto de la documentación requerida por la Superintendencia de Compañías en la última resolución No. SC.SG.DRS.G.14 005, que contiene el Reglamento que establece la información y documentos que están obligadas a remitir las sociedades sujetas a su control y vigilancia, que fue publicada en el Registro Oficial No. 209, del 21 de marzo de 2014.

Naranjal, 12 de mayo de 2014

DISTRIBUCIONES Y COMERCIO OCHOA ÁVILA
DISCOA CIA. LTDA.

Diego Javier Ochoa Ávila
GERENTE GENERAL

Expediente No. 33131