

INFORME DE PRESIDENCIA Y GERENCIA CORRESPONDIENTE AL EJERCICIO DEL AÑO 2004

Señores Accionistas:

El presente informe corresponde al ejercicio económico del año 2004, presentado por la Presidencia y Gerencia de la empresa a consideración de vosotros, con lo cual damos cumplimiento a los Estatutos de la empresa, así como a la Ley de Compañías.

Las empresas Umco e Indalum productoras de utensilios del hogar en aluminio, considerando una serie de factores negativos para la consecución de la materia prima básica, es decir los discos de aluminio, tales como elevación de precios, posible cierre de la empresa nacional Elamsa, Alafundi se encuentra en proceso de venta de su planta, con lo cual nos quedaríamos sin un proveedor nacional. Con estos antecedentes las empresas Umco e Indalum inician un estudio de factibilidad con la finalidad de ver la posibilidad de mantener una planta de laminación, presentándose una oferta de venta por parte de Elamsa, de una línea completa de laminación, datos con los cuales se trabajó el estudio, obteniendo resultados favorables con lo cual se inició negociaciones con Elamsa, llegando a concretar la misma a un precio de oportunidad.

La negociación se concretó el 2 de marzo del 2004, comenzando de inmediato al desmontaje de las máquinas para trasladarse a la ciudad de Cuenca donde funcionará la empresa en el mismo edificio de Indalum.

Diego E.

Se conformó la empresa con la razón social de FUNDICIONES Y LAMINACIONES AUSTRALAS S.A. FULAUSTRA, constitución que se inscribió el 10 de junio del 2004.

La Junta Universal del 14 de junio del 2004 nombró como Presidente de la compañía al señor Diego Echeverri y Gerente al Dr. Bolívar Bueno, como directores principales al Ing. Henry Casas y al Ing. José Luis Fernández y suplentes a la Srta. Beatriz Cueva y a la señora Amalia Echeverri, como Comisario de la empresa se denomina a la Sra. Patricia Vélez.

En el mes de mayo comienzan a llegar las máquinas de Elamsa, así como se inicia la preparación de la infraestructura, como la instalación del transformador, instalaciones eléctricas con sus respectivos tableros, confección en Colombia de los quemadores para el horno de fundición como el de recocido, debido al cambio que sufrieron estos hornos al pasar a gas.

Hubo que realizar fundiciones de piso especiales tanto para el horno como también para el laminador, las instalaciones de las bomboneras de gas como la torre de enfriamiento, todo esto más el montaje de las máquinas nos llevó aproximadamente 3 meses.

La segunda quincena de julio inicia las primeras pruebas con una producción de 3.076 kg.

Agosto consideramos el arranque de la planta con una serie de deficiencias tanto en el elemento humano como en las máquinas, producto de una inexperiencia de estos procesos como a la falta de un personal de mantenimiento, las cizallas fueron el problema de arranque por su poca capacidad y tener que pulir los bordes de los discos uno por uno.

Diego E.

En agosto obtenemos una producción de 14.811 kg., septiembre 12.524 kg., octubre el mejor mes con 16.193 kg., noviembre 10.231 kg. problemas fundamentales en el horno, falló la mesa de colado, se rompió el eje y las cadenas, a lo que hubo que hacer otro diseño con doble cadena. En diciembre una producción de 16.702 kg.

Los problemas que más incidieron en conseguir una mejor producción son: la capacitación del personal, existe poca estabilidad del personal, trabajan una semana, dos y hasta un mes y se van, con lo cual no es factible su capacitación. Razones de su salida: poco sueldo con un trabajo fuerte especialmente en el laminador y horno.

En el mes de noviembre del 2004 se presentó una oportunidad de adquirir un laminador y una cizalla en Colombia con un precio de USD 16.750, concretándose la negociación luego de realizar pruebas de funcionamiento. Estas máquinas llegaron a Cuenca en los primeros días de diciembre y su montaje se realizará en el mes de febrero, esto en lo referente al laminador y a que la cizalla está trabajando desde su llegada y con buen rendimiento. Esperamos en el ejercicio del 2005 incrementar la producción de acuerdo al presupuesto presentado.

La empresa no cuenta en el departamento de Mantenimiento con un mecánico con experiencia pese al apoyo brindado por los mecánicos de Indalum y en la parte eléctrica estamos sujetos a conseguir que el electricista esté libre para que venga a darnos arreglando cualquier falla.

El espacio físico se va volviendo cada día un problema y con muy pocas opciones de solución, aumentando el polvo y que el laminador se encuentra a pocos metros de la descarga de la escoria, vamos a tener problemas a corto tiempo, ahora mismo vamos a instalar el otro laminador y el problema se agrava.

Diego E.

Esperamos que en el 2005 podamos superar estos problemas, aunque en el asunto espacio requerirá de un mayor tiempo.

V E N T A S:

En el aspecto de las ventas, las dos empresas Umco e Indalum tienen puesto sus pedidos con anticipación, de tal manera que toda la producción de Fulaustra está vendida.

ECONOMICO - FINANCIERO.-

Fundiciones y Laminaciones Australes S.A. FULAUSTRA se constituye como empresa el 10 de junio del 2004 e inicia sus actividades con un capital social suscrito y pagado de USD 143.000.

Las inversiones se inician con el aporte de capital de USD 143.000 que en su totalidad fue en maquinaria y equipos y hasta el arranque de las operaciones éstas superaron a las previstas en más del 40% y hasta el cierre del ejercicio alcanzan a USD 255.625.

Asimismo el capital de trabajo necesario para una producción de 15 toneladas mensuales superan los USD 60.000, lo que sumados a las inversiones en Activos Fijos han contribuido para un desfinanciamiento no previsto y que ha sido cubierto por los accionistas.

El no haber logrado una producción continua que garantice el cubrir por lo menos el punto de equilibrio, ha dado como resultado una pérdida acumulada de USD 26.490 que significan un 18.52% del capital social.

Conforme a la producción del mes de diciembre del 2004, los resultados prácticamente cubren los costos de producción y ventas, por lo que a partir del mes de marzo del 2005 se esperan resultados positivos y de esta forma la empresa logre surgir y encaminar de acuerdo a lo previsto.

Diego

Queremos dejar constancia de nuestro agradecimiento a todos y cada uno de los señores directores, así como al personal de INDALUM en las personas del Ing. Raúl Peláez, señor José Sarmiento y al personal de Mantenimiento, quienes aportaron con su conocimiento decididamente en el montaje y arranque de la planta y que vienen colaborando hasta la fecha.

Atentamente,


Diego Echeverri C.
PRESIDENTE


Dr. Bolívar Bueno E.
GERENTE

Pia v.