

Cuenca, 10 de abril de 2020

INFORME DEL GERENTE GENERAL POR EL EJERCICIO 2019

Señor Luis Mario Zhingri, socio de la compañía Comercializadora y Reparadora de Calzado RECORDCALZA CIA. LTDA., en mi calidad de Gerente General someto a su consideración mi informe correspondiente al ejercicio de 2019.

Durante este año, nos hemos mantenido optimizando todos los recursos, a la fecha la compañía no presenta deudas a instituciones financieras salvo el crédito normal que nos dan los proveedores y las instituciones de control.

En lo que se refiere a mi gestión le informo que nuestro inventario de productos para la comercialización terminó en 252.093,25 que comparado con 2018 implica una reducción del 5.52%. Las ventas de este año fueron de \$ 1.501.097,77 a pesar de las promociones realizadas reflejan una reducción del 0.96%, es decir 14.614,58 comparadas a las del año anterior. Los gastos alcanzan un total de \$ 1.189.867,85 que nos muestra un incremento del 8,14%.

En el manejo de nómina nos hemos visto en la necesidad de mantener ciertos puestos de trabajo por los procesos propios de nuestra actividad, pero hemos mejorado otras áreas para conseguir un resultado de nuevas contrataciones de 16 personas y por terminación laboral fueron 21.

Para conseguir la meta planteada de incrementar las ventas este año lo trabajamos con el Ing. Hugo Quezada, un profesional que se involucró en varias áreas de la compañía, trabajó con líderes de equipo de los locales y al nivel administrativo y gerencial, nos ayudó a determinar de mejor manera errores en ciertos procesos y a manejarnos con informes y reuniones que al final nos permitieron analizar la situación en la que estamos productivamente y cómo cambiarla.

Sin embargo y a pesar de los esfuerzos realizados la empresa refleja una pérdida de \$18.982,35 como constan en los balances que le serán presentados, y a futuro me permito anticipar que debido a la pandemia declarada por el Covid-19 nos veremos gravemente afectados en nuestra actividad y sus ingresos.

Atentamente,



BERTHA ZHINGRI LITUMA
GERENTE