

Cuenca, 28 de marzo de 2014

INFORME DE GERENCIA POR EL EJERCICIO 2013

Señor Luis Mario Zhingri, socio de la compañía Comercializadora y Reparadora de Calzado RECORDCALZA CIA. LTDA., procedo a continuación a informar sobre mi gestión realizada durante el ejercicio económico 2013 en calidad de Gerente General de la Compañía. A continuación informo con detalle mi gestión:

La parte económica de este año reflejó Ingresos totales de \$ 1.378.843,74, los Gastos Deducibles fueron de \$ 1.119.418,25, los Gastos No Deducibles ascendieron a \$ 9.999,24 y los Costos totales de \$ 245.536.24 con lo cual informo que los resultados obtenidos en este período fueron positivos dando así una Utilidad antes de impuestos que totaliza \$ 3.890,01.

Realizando una comparación con el ejercicio económico anterior se refleja un incremento en Ingresos del 13% por las promociones y publicidad realizadas, los Gastos se incrementan también en un 4% y el Costo de Ventas se reduce en un 4%. Para un mejor control de los costos y la optimización de los inventarios se manejó efectivamente el Método de mínimos y máximos con lo que se redujeron las compras en un 8%. Pero en vista de que la competencia en nuestra actividad principal continúa incrementándose con negocios pequeños que no nos permiten competir con sus precios bajos ya que no tienen la obligación financiera, laboral y tributaria como la nuestra se tomó la decisión como lo recomendara el año anterior de generar una nueva línea de negocio; esto se hizo para captar más ingresos y se abrió un nuevo local dedicado a la venta de calzado confortable, plantillas y más artículos para la salud de los pies, una actividad no muy explotada en la ciudad con un mercado que necesita atención y cuidados especiales como son las personas diabéticas. Al local se lo llamó PIE FELIZ pero requirió de una gran inversión para su apertura, inversión que se refleja en el inventario de productos al final del año. Existiendo ya una buena recepción por parte de los clientes hacia el nuevo local y se están dando las ventas que esperamos, pero es una inversión que se espera recuperar durante los meses posteriores.

En la parte laboral la empresa refleja una reducción en horas extras del 9% sin embargo el Gasto Total en Nómina se incrementó en un 6% por el incremento de sueldos, beneficios sociales y desde este año se presentan Bonificaciones por Despidos a trabajadores.

Con estas decisiones y su continuo apoyo hemos obtenido resultados positivos en el ejercicio 2013 con respecto a la gran pérdida del año anterior (\$118.223,56), nos hemos proyectado a futuro para mejorar aún más los resultados de los próximos años y de esta manera lograr la consecución de los fines propuestos.

Atentamente,



BERTHA ZHINGRI LITUMA
GERENTE