

Cuenca, 30 de abril de 2008

INFORME DE GERENCIA POR EL EJERCICIO 2008

Señor, Luis Mario Zhingri, socio de la compañía Comercializadora y Reparadora de Calzado RECORDCALZA CIA LTDA., a continuación le informo sobre mi gestión realizada en mi calidad de gerente general de la Compañía por el ejercicio económico 2008.

Le agradezco nuevamente por la confianza incondicional otorgada a mi persona en la gerencia para este periodo a la vez que le informaré de manera más detallada mi gestión en este año.

El manejo económico para este período se presenta muy similar al año anterior, con la particularidad de que la cuenta de inventarios se incrementó de forma significativa y los motivos son los que le detallo a continuación:

Para satisfacer las necesidades de los clientes se incrementó la compra de inventarios, pues se esperó que al contar con más productos y con una mejor campaña publicitaria nuestras ventas se incrementarían de forma significativa, pero contrario a nuestras expectativas las ventas únicamente se incrementaron en un 5% (cinco por ciento).

Se buscó nuevas estrategias para incrementar los ingresos pero todo esfuerzo no nos dio los resultados esperados, así que la decisión de abrir un nuevo local comercial a mediados del año la consideramos como solución para mejorar las ventas y bajar por consiguiente el valor de inventarios, pero de igual forma los resultados obtenidos no han sido suficientes. Cabe considerar también que la crisis mundial financiera nos ha afectado parcialmente, por lo que los ingresos de los últimos meses tendieron a bajar.

Además fue necesario que los socios realicen un aporte en efectivo para la adquisición de activos fijos necesarios para el buen funcionamiento del nuevo local, esto se trasladó a la cuenta aporte para futuras capitalizaciones, que sin duda en el nuevo ejercicio económico se lo incrementará al capital social.

Cabe indicar también que el incremento de inventarios nos ha originado un incremento en la cuenta de proveedores. Así en el período anterior el saldo era de \$10.779,60 y cerramos este año con \$20.036.58, y aunque se ha recurrido a un préstamo significativo, para cubrir estas cuentas, considero que para el período siguiente dicho valor será cancelado en su totalidad.

En la parte laboral fue necesario el incremento de nuevo personal a la nómina, contratado para el manejo del nuevo local y para controlar de mejor manera la administración de la Compañía. No existen alzas salariales en este período, más que las establecidas por la ley, demostrando así que se busca mantener un control adecuado del manejo de nómina.

Victor Barros Dantón

Respecto a la competencia, esta crece cada vez, aspecto que contribuye a que las ventas no suban, sus costos más bajos atraen a nuestros clientes, por eso nos vemos enfocados siempre a prestar nuestros servicios con calidad y rapidez para hacer frente a estos pequeños negocios.

Con todo lo expuesto anteriormente, puedo justificar la pérdida obtenida en el presente ejercicio económico (-11,540.17 UDS). Particularmente no creo que este resultado negativo sea tomado como una pérdida, sino mas bien como una inversión de recursos tanto en la implementación del nuevo local como en la adquisición de inventarios para la generación de mayores ingresos.

Espero que este valor no sea motivo de preocupación porque ya se están tomando las medidas necesarias para que el siguiente ejercicio genere saldos positivos y que usted siga brindándome su confianza. Considero que son situaciones superables, que con una correcta decisión gerencial y una adecuada administración nos brindarán en el próximo ejercicio las utilidades deseadas.

Atentamente,



BERTHA ZHINGRI LITUMA
GERENTE