

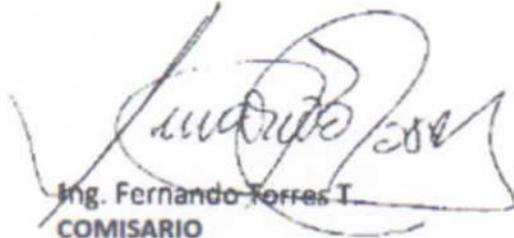
Oficio No 01-COM-20
Cuenca, abril 10 de 2020

Señora
Bertha Zhingri Lituma
**GERENTE GENERAL DE COMERCIALIZADORA Y
REPARADORA DE CALZADO RECORDCALZA CIA. LTDA.**
Su despacho

De mi consideración:

Adjunto al presente sírvase encontrar el Informe de Comisario correspondiente al ejercicio económico 2019, para que de conformidad con el estatuto de la Compañía y las disposiciones legales vigentes se ponga en conocimiento de la Junta General de Socios de RECORDCALZA CIA. LTDA.

Atentamente,



Ing. Fernando Torres T.
COMISARIO

cc. Archivo.

Señores Socios:

Sustentado en los documentos y hechos analizados, en observación a las disposiciones del artículo 279 de la Ley de Compañías, para su consideración, se presenta el informe de Comisario de la Compañía RECORDCALZA CIA. LTDA., correspondiente al ejercicio fiscal 2019, el mismo que ha sido elaborado en base de las Normas Internacionales de Información Financiera para PYMES y de Auditoría vigentes

I. Conformación del Capital Social

De acuerdo con el Libro de Participaciones y Socios, los registros contables y las actas de Junta General de Socios, el Capital Social de RECORDCALZA CIA. LTDA., al 31 de diciembre de 2019, tiene la siguiente estructura:

ESTRUCTURA DEL CAPITAL SOCIAL 31/12/2019

Nombres de los socios	No. de Participaciones	Capital Suscrito y Pagado	% de Participación
Bertha Isabel Zhingri Lituma	5.000	\$ 5,000.00	50.00%
Luis Mario Zhingri Lituma	5.000	\$ 5,000.00	50.00%
Total	10.000	\$ 10,000.00	100.00%

II. Del Directorio y la Junta General

De acuerdo con el estatuto de la compañía y las actas de Junta de Socios, el Directorio ha actuado normalmente.

En sesión de Junta de Socios celebrada el 14 de abril de 2016, de conformidad con la ley y los estatutos vigentes se emiten los nombramientos de Gerente y Presidente de la Compañía para un período de cuatro años.

III. Composición de las cuentas de los Estados Financieros

El análisis de los procedimientos y registros contables, muestra que los Estados Financieros de RECORDCALZA CIA. LTDA., han sido elaborados de conformidad con las Normas Internacionales de Información Financiera para PYMES y muestran razonablemente la situación financiera y resultados de la Compañía.

En sus aspectos importantes, las cuentas tienen la siguiente composición:

1. Activo

1.1 Efectivo y equivalentes

La disponibilidad de Efectivo y Equivalentes de la Empresa, en el ejercicio económico 2019 termina con una reducción del 20.62% en comparación con 2018, lo que, sin embargo, no afecta la capacidad de pago de las operaciones en el corto plazo. El efectivo constituye el 4.07% de la inversión en Activos Totales, en 2018 representaba el 5.21%

Los procedimientos de control interno para el efectivo son: pago con cheque y a través del sistema bancario, conciliación mensual de las cuentas bancarias, registro de cheques girados y no cobrados, cruce de cuentas de mayor con auxiliares, verificación de stocks de bodegas.

1.2 Exigible

El rubro de cuentas por cobrar o exigible, representa el 6.12% de la inversión total en activos. El valor de este rubro USD\$ 13.096,12 disminuye con respecto a 2018 en 55.06%. Esto deja ver una mejor gestión de recuperación de Cuentas por Cobrar, reduciendo su saldo.

1.3 Inventarios

La administración mantiene una adecuada vigilancia de la gestión de inventarios, lo que ha llevado a optimizar paulatinamente el nivel de existencias. En 2019 el saldo final disminuye 5.52%, con respecto al ejercicio anterior.

Pero en cuanto a la rotación del inventario se observa que el mismo se renueva cada 269 días lo que muestra que todavía se hace necesaria una revisión de inventario obsoleto o dañado, así como de la cantidad requerida de inventario para reposición.

El inventario, en 2018, representaba el 56.06% del activo total, en el presente ejercicio representa el 52.11% Así también cabe destacar que es el rubro de mayor valor en el activo.

1.4 Anticipos

La empresa mantiene anticipos pagados a proveedores por la cantidad de USD\$ 34.878.62, este es un valor casi dos veces superior a 2018, por lo que se hace necesario su gestión para convertirlo lo antes posible en bienes o servicios.

1.5 Activo Fijo

La inversión neta en activos fijos en 2018 constituye el 13.99% de los activos totales; en 2019 este rubro tiene un ligero crecimiento motivado por la adquisición de bienes; en este ejercicio la inversión representa el 14.99%. En el ejercicio de análisis el valor en libros se encuentra afectado por el no registro de la depreciación y amortización anual que se lo ha hecho para evitar afectar más el resultado del ejercicio.

En 2019 se realizan adquisiciones por un valor de USD\$ 5.947.38

El rubro está conformado por Activos Fijos Depreciables y Amortizables con una vida útil registrada de conformidad con la Ley de Régimen Tributario Interno que tiene un comportamiento similar al desgaste natural esperado en los activos.

1.6 Activos por Impuestos Diferidos

En el presente ejercicio, como efecto de las disposiciones dictadas por el SRI, el registro de la Provisión por Jubilación y Provisión para Desahucio genera gastos no deducibles en el ejercicio 2019 cuyo impacto se contabiliza en Activos por Impuestos Diferidos por el valor de 14.791.52, al tiempo que se registra su contrapartida en el Pasivo.

2 Pasivo

2.1 Pasivo corriente

RECORDCALZA CIA. LTDA., presenta una estructura de financiamiento de corto plazo compuesta por fuentes externas, fundamentalmente crédito comercial, laboral y tributario; en este ejercicio no se incurrió en crédito bancario.

Esta fuente de financiamiento constituye el 9.09% de las fuentes totales, menor al ejercicio anterior, debido a la cancelación cuentas y documentos por pagar. Los rubros más importantes corresponden a Impuesto a la Renta por Pagar por USD\$ 14.367.81, Obligaciones con el IESS por USD\$ 11.553.52 y Beneficios a empleados por USD\$ 17.747,68

2.2 Pasivo de Largo Plazo

En el ejercicio de análisis, el crédito de largo plazo o pasivo no corriente de la compañía está constituido por la Provisión para Jubilación Patronal y Provisión para Desahucio. Representa el 86.20% de los Pasivos y Patrimonio. Este rubro crece con respecto a 2018 un 10.45%.

3 Patrimonio

3.1 Capital Social

El Capital Social de la Compañía, con corte al 31 de diciembre de 2019, está constituido por 10.000 participaciones, suscritas y pagadas con un valor nominal de US \$ 1 cada una. Su conformación fue realizada en concordancia con las disposiciones de la Ley de Compañías.

ESTRUCTURA DEL CAPITAL SOCIAL

31/12/2019

Nombres de los socios	No. de Participaciones	Capital Suscrito y Pagado	% de Participación
Bertha Isabel Zhingri Lituma	5.000	\$ 5.000,00	50,00%
Luis Mario Zhingri Lituma	5.000	\$ 5.000,00	50,00%

3.2. Aportes y Reservas

En el presente ejercicio no se realiza la provisión para reserva legal; el valor registrado al 31 de diciembre es superior al 50% del Capital Social.

Para visualizar mejor las fuentes de largo plazo, tanto propias como de terceros (Patrimonio más Pasivo de Largo Plazo), que financian la inversión en Activos Totales, se indica que estas representan en 2018 el 81.47% y en 2019 el 83.95% del total de las fuentes de financiamiento. En 2019 el financiamiento de Fuentes Propias es menor debido al resultado negativo obtenido.

En 2018 el Patrimonio Neto financia el 4.16% de la inversión total de la Empresa y en 2019 el financiamiento se vuelve negativo en -2.25%. El Patrimonio de 2019 es negativo por el valor de USD\$ 10.866.33

4. Resultados

Las operaciones de la Empresa tienen como resultado el siguiente comportamiento:

4.1. Ingresos

La venta de bienes y servicios son la principal fuente de ingresos de la Compañía. También se obtienen, en menor grado, rentas varias e ingresos por rendimientos financieros producto del efectivo depositado en el sistema financiero.

Los ingresos globales de la empresa decrecen con respecto al ejercicio anterior en USD\$ 21.460,92, en términos relativos significa un -1.39% de decremento. Esta baja de los ingresos totales muestra el siguiente comportamiento al analizar cada tipo de ingreso:

La venta de bienes terminados tiene un descenso de \$ 12.210,94, equivale a -2.62%

La venta de servicios se reduce en \$ 2.403,64 es decir baja 0.23%. En términos relativos aparentemente no es significativo porque este tipo de ingreso es el más importante de la Empresa \$1.047.747,16; sin embargo este comportamiento a la baja se observa desde 2015 con una leve recuperación en 2017

Otros ingresos relacionados con el giro del negocio se reducen 24.16%. Se puede observar que esta baja se produce por la menor disponibilidad de efectivo

4.2. Egresos

En 2019 el costo de ventas decrece respecto a 2018 en -2.25% es decir en \$ 8.108,69

Comparando los dos ejercicios en análisis, observamos que en 2018 los costos representan el 23.30% de los ingresos, lo cual dejó un margen bruto del 76.70% para cubrir los gastos de operación y financieros. En 2019 el costo constituye el 23.10% y la utilidad bruta el 76.90%, verificando una mejora del costo de apenas 0.20%

Los gastos de operación representaron el 76.29% de los ingresos en 2018 y en 2019 representan el 78.15%. Evidenciamos un incremento del orden del 1.01% en el gasto. El descenso en las ventas y el incremento de gastos operacionales genera el resultado negativo obtenido.

A continuación, un análisis particular del costo de ventas y la utilidad con respecto a las ventas de bienes y servicios excluyendo otros ingresos.

COMPORTAMIENTO DE COSTOS Y GASTOS	2018	2019	%	%	VARIACION	%
COSTOS	359,816.79	351,708.10	23.40%	22.81%	-8,108.69	-2.25%
GASTOS OPERACIONALES	1,177,961.75	1,189,867.85	76.60%	77.19%	11,906.10	1.01%
TOTAL	1,537,778.54	1,541,575.95	100.00%	100.00%	3,797.41	0.25%

ANALISIS DE MARGEN FRENTE A LAS VENTAS NETAS	2018	2019	%	%	VARIACION	%
INGRESOS POR VENTA DE BIENES Y SERVICIOS	1,515,712.35	1,501,097.77	100%	100%	-14,614.58	-0.96%
COSTOS	359,816.79	351,708.10	23.74%	23.43%	-8,108.69	-2.25%
MARGEN BRUTO	1,155,895.56	1,149,389.67	76.26%	76.57%	-6,505.89	-0.56%
GASTOS	1,178,637.54	1,189,867.85	77.76%	79.27%	11,230.31	0.95%
UTILIDAD	(22,741.98)	(40,478.18)	-1.50%	-2.70%	-17,736.20	77.99%

4.3 Resultados

Como efecto de lo expuesto en los acápites 4.1 y 4.2, la compañía RECORDCALZA CIA. LTDA., obtuvo una pérdida de USD\$ 18.982,35 que representa el -1.25% de los ingresos totales.

Es importante destacar que por efectos de los gastos no deducibles, que en su mayoría se generan por la jubilación y el desahucio, el resultado declarado al SRI es positivo, creando así una utilidad gravable que generó Impuesto a la Renta pagado con anticipos de impuestos, retenciones y una parte en efectivo; este impuesto se registra como resultados acumulados negativos por \$USD 18.982.35

IV. Indicadores Financieros

Los resultados del análisis financiero son los siguientes:

Liquidez

El capital de trabajo y el índice de liquidez muestran que la capacidad de pago de corto plazo de la compañía, produce mucha confianza a los acreedores. Existen USD\$ 8.59 para pagar cada dólar de deuda de corto plazo.

Estructura

Los índices para evaluar la estructura se muestran como sigue:

En el período 2019 las inversiones en Activos Fijos o de largo plazo, representan un 21.95% de la inversión en Activos Totales y el Activo corriente representa un 78.05%.

Las fuentes de financiamiento de largo plazo (Pasivo LP y Patrimonio) constituyen el 83.95% de las fuentes totales.

Lo expuesto muestra que la empresa está constituida por un 21.95% de activos de largo plazo (activo fijo) y que las fuentes de financiamiento de largo plazo luego de cubrir los activos fijos financian un 62% el Activo corriente.

Gestión

Los resultados muestran que en 2019 la Compañía paga a sus proveedores cada 1 día, y cobra a los clientes en 3 días. Es deseable que la relación sea a la inversa, no obstante, se dio un buen manejo de la liquidez. Pues respecto a 2018 el cobro a clientes mejoró en 4 días evidenciando una mejoría en el cobro de cartera.

La rotación del inventario es lenta, cada 9 meses.

Rentabilidad

Los ingresos totales, con respecto al ejercicio anterior, han descendido un 1.39%, los costos de producción y ventas se redujeron en 2.25% y los gastos aumentaron un 1.01%, con respecto a las ventas.

Por lo analizado, los índices de rentabilidad muestran el siguiente comportamiento:

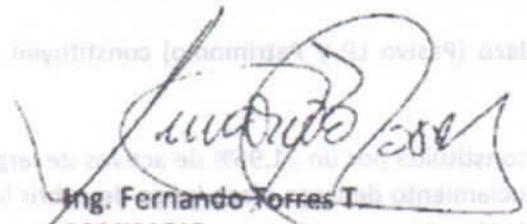
Rentabilidad respecto a	2018	2019
El Capital Social	0.56	-1.90
El Patrimonio	0.28	-1.75
Los Ingresos totales	0.004	-0.012
Los Activos	0.012	-0.039

Hay que indicar que la relación utilidad frente al patrimonio o capital tienen diferentes bases.

V. Recomendaciones

- Analizar la composición de los inventarios para crear planes de acción encaminados a mejorar su rotación y conversión rápida a efectivo.
- Implementar una estrategia de reducción de costo y gastos operacionales en general.
- Continuar la mejora de la relación días de cobro y días de pago
- Tomar en consideración que las pérdidas superan el 100% del Capital Social y reservas, con lo cual la Empresa entraría en proceso de disolución legal. Por esta razón es necesario que los socios tomen acciones al respecto.

Atentamente,


Ing. Fernando Torres T.
COMISARIO

COMERCIALIZADORA Y REPARADORA DE CALZADO RECORDCALZA CIA. LTDA.

ESTADO DE SITUACION FINANCIERA

CORTADOS AL 31 DE DICIEMBRE DE 2018 y 2019

(Expresado en dólares estadounidenses)

CUENTAS	EJERCICIO ECONOMICO		ANALISIS VERTICAL		ANALISIS HORIZONTAL	
	2018	2019	2018	2019	ABSOLUTO	RELATIVO
ACTIVO						
ACTIVO CORRIENTE						
EFFECTIVO Y EQUIVALENTES AL EFFECTIVO	24,811.30	19,694.93	5.21%	4.07%	-5,116.37	-20.62%
ACTIVOS FINANCIEROS	29,141.33	13,096.12	6.12%	2.71%	-16,045.21	-55.06%
Cx/C CLIENTES NO RELACIONADOS	16,126.42	8,626.23	3.39%	1.78%	-7,500.19	-46.51%
Cx/C CLIENTES RELACIONADOS			0.00%	0.00%	0.00	100.00%
OTRAS Cx/C RELACIONADAS	7,419.68	3,449.66	1.56%	0.71%	-3,970.02	-53.51%
OTRAS Cx/C POR COBRAR	5,595.23	1,020.23	1.18%	0.21%	-4,575.00	-81.77%
MENOS (-) PROVISIÓN CUENTAS INCOBRABLES Y DETERIO	0.00	0.00	0.00%	0.00%	0.00	100.00%
INVENTARIOS	266,824.77	252,093.25	56.06%	52.11%	-14,731.52	-5.52%
INV. DE PROD. TERM. Y MERCAD. EN ALMACÉN - COMPRA	266,824.77	252,093.25	56.06%	52.11%	-14,731.52	-5.52%
INV. REPUESTOS, HERRAMIENTAS Y ACCESORIOS			0.00%	0.00%	0.00	100.00%
OTROS INVENTARIOS	57,831.92	57,831.92	12.15%	11.95%	0.00	0.00%
MENOS (-) PROVISIÓN POR VNR	0.00	0.00	0.00%	0.00%	0.00	100.00%
SEGUROS PAGADOS POR ANTICIPADO	0.00	0.00	0.00%	0.00%	0.00	100.00%
ANTICIPOS A PROVEEDORES	11,940.48	34,878.62	2.51%	7.21%	22,938.14	192.10%
OTROS ACTIVOS CORRIENTES	0.00	0.00	0.00%	0.00%	0.00	100.00%
TOTAL ACTIVOS CORRIENTES	390,549.80	377,594.84	82.05%	78.05%	-12,954.96	-3.32%
ACTIVO NO CORRIENTE						
PROPIEDADES, PLANTA Y EQUIPO	66,567.90	72,515.28	13.99%	14.99%	5,947.38	8.93%
MUEBLES Y ENSERES	8,136.44	9,761.10	1.71%	2.02%	1,624.66	19.97%
MAQUINARIA Y EQUIPO	56,570.62	57,576.16	11.88%	11.90%	1,005.54	1.78%
EQUIPO DE COMPUTACIÓN	67,980.44	71,297.62	14.28%	14.74%	3,317.18	4.88%
VEHÍCULOS, EQUIPOS DE TRANSPORTE Y EQUIPO CAMINE	48,335.87	48,335.87	10.15%	9.99%	0.00	0.00%
OTROS PROPIEDADES, PLANTA Y EQUIPO	8,107.10	8,107.10	1.70%	1.68%	0.00	0.00%
MENOS (-) DEP. ACUM. PROPIEDADES, PLANTA Y EQUIPO	-122,562.57	-122,562.57	-25.75%	-25.33%	0.00	0.00%
(-) DET. ACUM. PROPIEDAD, PLANTA Y EQUIPO	-	-	0.00%	0.00%	0.00	100.00%
ACTIVOS POR IMPUESTOS DIFERIDOS	18,876.69	33,668.21	0.04	0.07	14,791.52	78.36%
ACTIVOS POR IMPUESTOS DIFERIDOS	18,876.69	33,668.21	3.97%	6.96%	14,791.52	78.36%
OTROS ACTIVOS NO CORRIENTES	-	-	0.00%	0.00%	0.00	100.00%
TOTAL ACTIVO NO CORRIENTE	85,444.59	106,183.49	17.95%	21.95%	20,738.90	24.27%
TOTAL ACTIVOS	475,994.39	483,778.33	100.00%	100.00%	7,783.94	1.64%

PASIVO Y PATRIMONIO							
PASIVO CORRIENTE							
CUENTAS Y DOCUMENTOS POR PAGAR	4,234.16	59.38	0.89%	0.01%	-4,174.78	100.00%	
CxP: LOCALES	4,234.16	59.38	0.89%	0.01%	-4,174.78	-98.60%	
CxP: DEL EXTERIOR	0.00	0.00	0.00%	0.00%	0.00	100.00%	
OBLIGACIONES CON INSTITUCIONES FINANCIERAS	0.00	0.00	0.00%	0.00%	0.00	100.00%	
OFxP: LOCALES	0.00	0.00	0.00%	0.00%	0.00	100.00%	
OFxP: DEL EXTERIOR	0.00	0.00	0.00%	0.00%	0.00	100.00%	
CON LA ADMINISTRACIÓN TRIBUTARIA	23,167.73	14,367.81	4.87%	2.97%	-8,799.92	-37.98%	
IMPUESTO A LA RENTA POR PAGAR DEL EJERCICIO	23,167.73	14,367.81	4.87%	2.97%	-8,799.92	-37.98%	
CON EL IESS	12,779.86	11,553.52	2.68%	2.39%	-1,226.34	-9.60%	
POR BENEFICIOS DE LEY A EMPLEADOS	16,146.97	17,747.68	3.39%	3.67%	1,600.71	9.91%	
PARTICIPACIÓN TRABAJADORES POR PAGAR D	840.03	0.00	0.18%	0.00%	-840.03	-100.00%	
OTROS PASIVOS FINANCIEROS	0.00	0.00	0.00%	0.00%	0.00	100.00%	
ANTICIPOS DE CLIENTES	118.34	247.35	0.02%	0.05%	129.01	109.02%	
OTROS PASIVOS CORRIENTES	2,476.15	0.00	0.52%	0.00%	-2,476.15	-100.00%	
JUBILACIÓN PATRONAL	-	-	0.00%	0.00%	0.00	100.00%	
TOTAL PASIVO CORRIENTE	59,763.24	43,975.74	12.56%	9.09%	-15,787.50	-26.42%	
PASIVO NO CORRIENTE							
OBLIGACIONES CON INSTITUCIONES FINANCIERAS	0.00	0.00	0.00%	0.00%	0.00	100.00%	
OFxP: LOCALES (L.P.)	0.00	0.00	0.00%	0.00%	0.00	100.00%	
JUBILACION PATRONAL (L.P.)	265,261.67	300,980.82	55.73%	62.21%	35,719.15	13.47%	
OTROS BENEFICIOS (L.P.) NO CORRIENTES PAR	112,278.63	116,019.89	23.59%	23.98%	3,741.26	3.33%	
OTROS PASIVOS NO CORRIENTES	0.00	0.00	0.00%	0.00%	0.00	100.00%	
TOTAL PASIVO NO CORRIENTE	377,540.30	417,000.71	79.32%	86.20%	39,460.41	10.45%	
PASIVOS DIFERIDOS	18,876.69	33,668.21	3.97%	6.96%	14,791.52	78.36%	
OTROS PASIVOS			0.00%	0.00%	0.00	100.00%	
TOTAL PASIVO	456,180.23	494,644.66	95.84%	102.25%	38,464.43	0.00%	
PATRIMONIO NETO							
CAPITAL	10,000.00	10,000.00	2.10%	2.07%	0.00	0.00%	
RESERVA LEGAL	8,760.81	8,760.81	1.84%	1.81%	0.00	0.00%	
GANANCIAS ACUMULADAS	1,053.35	0.00	0.22%	0.00%	-1,053.35	-100.00%	
MENOS (-) PÉRDIDAS ACUMULADAS	0.00	-10,644.79	0.00%	-2.20%	-10,644.79	100.00%	
RESULTADOS ACUMULADOS PROVENIENTES D	0.00	0.00	0.00%	0.00%	0.00	100.00%	
RESERVA POR VALUACION	0.00	0.00	0.00%	0.00%	0.00	100.00%	
GANANCIA NETA DEL PERIODO	0.00	0.00	0.00%	0.00%	0.00	100.00%	
MENOS (-) PÉRDIDA NETA DEL PERIODO	0.00	0.00	0.00%	0.00%	0.00	100.00%	
(-) PÉRDIDA DEL EJERCICIO		(18,982.35)	0.00%	-3.92%	-18,982.35	100.00%	
TOTAL PATRIMONIO NETO	19,814.16	(10,866.33)	4.16%	-2.25%	-30,680.49	-154.84%	
TOTAL PASIVO Y PATRIMONIO	475,994.39	483,778.33	100.00%	100.00%	7,783.94	1.64%	

COMERCIALIZADORA Y REPARADORA DE CALZADO RECORDCALZA CIA. LTDA.

ESTADO DE RESULTADOS

CORRESPONDIENTE A LOS EJERCICIOS 2018 y 2019

(Expresado en dólares estadounidenses)

ANÁLISIS VERTICAL Y HORIZONTAL

CUENTAS	EJERCICIO ECONOMICO		ANALISIS VERTICAL		ANALISIS HORIZONTAL	
	2018	2019	2018	2019	ABSOLUTO	RELATIVO
INGRESOS						
VENTA DE BIENES	465,561.55	453,350.61	30.15%	29.77%	-12,210.94	-2.62%
PRESTACION DE SERVICIOS	1,050,150.80	1,047,747.16	68.01%	68.81%	-2,403.64	-0.23%
OTROS INGRESOS DE ACTIVIDADES ORDINARIA	28,342.17	21,495.83	1.84%	1.41%	-6,846.34	-24.16%
TOTAL INGRESOS	1,544,054.52	1,522,593.60	100.00%	100.00%	-21,460.92	-1.39%
COSTOS Y GASTOS						
INVENTARIO INICIAL	223,356.21	266,824.77	14.47%	17.52%	43,468.56	19.46%
COMPRAS NETAS LOCALES	395,327.14	324,289.07	25.60%	21.30%	-71,038.07	-17.97%
IMPORTACIONES	7,958.21	12,687.51	0.52%	0.83%	4,729.30	59.43%
INVENTARIO FINAL	-266,824.77	-252,093.25	-17.28%	-16.56%	14,731.52	-5.52%
COSTO DE VENTAS	359,816.79	351,708.10	23.30%	23.10%	-8,108.69	-2.25%
MARGEN BRUTO	1,184,237.73	1,170,885.50	76.70%	76.90%	-13,352.23	-1.13%
GASTOS RELACIONADOS CON EL SERVICIO						
SUELDOS, SALARIOS Y DEMÁS REMUNERACION	572,404.05	582,192.03	37.07%	38.24%	9,787.98	1.71%
APORTES A LA SEGURIDAD SOCIAL (incluido fo	110,912.75	111,817.63	7.18%	7.34%	904.88	0.82%
BENEFICIOS SOCIALES E INDEMNIZACIONES	90,392.19	110,652.16	5.85%	7.27%	20,259.97	22.41%
GASTO PLANES DE BENEFICIOS A EMPLEADOS	77,843.04	65,975.50	5.04%	4.33%	7,459.60	32.33%
HONORARIOS, COMISIONES Y DIETAS A PERSO	23,072.45	30,532.05	1.49%	2.01%	43,273.30	205.57%
MANTENIMIENTO Y REPARACIONES	21,050.01	64,323.31	1.36%	4.22%	43,273.30	205.57%
ARRENDAMIENTO OPERATIVO	106,252.00	110,952.00	6.88%	7.29%	4,700.00	4.42%
PROMOCIÓN Y PUBLICIDAD	8,548.00	14,340.89	0.55%	0.94%	5,792.89	67.77%
COMBUSTIBLES	3,492.92	4,281.71	0.23%	0.28%	788.79	22.58%
SEGUROS Y REASEGUROS (primas y cesiones)	1,713.90	797.56	0.11%	0.05%	-916.34	-53.47%
TRANSPORTE	917.18	729.77	0.06%	0.05%	-187.41	-20.43%
GASTOS DE GESTIÓN (agasajos a accionistas, t	18,328.35	15,713.43	1.19%	1.03%	-2,614.92	-14.27%
GASTOS DE VIAJE	492.10	611.01	0.03%	0.04%	118.91	24.16%
AGUA, ENERGÍA, LUZ, Y TELECOMUNICACIONE	30,994.34	31,445.63	2.01%	2.07%	451.29	1.46%
NOTARIOS Y REGISTRADORES DE LA PROPIEDA	36.94	24.24	0.00%	0.00%	-12.70	-34.38%
IMPUESTOS, CONTRIBUCIONES Y OTROS	1,168.15	4,557.26	0.08%	0.30%	3,389.11	290.13%
DEPRECIACIONES:	11,641.06	0.00	0.75%	0.00%	-11,641.06	-100.00%
GASTOS POR CANTIDADES ANORMALES DE UT	37,799.69		2.45%	0.00%	-37,799.69	-100.00%
OTROS GASTOS	60,902.63	40,921.67	3.94%	2.69%	-19,980.96	-32.81%
	1,177,961.75	1,189,867.85	76.29%	78.15%	11,906.10	1.01%
GASTOS FINANCIEROS	675.79		0.04%	0.00%	-675.79	-100.00%
OTROS GASTOS	675.79		0.04%	0.00%	-675.79	-100.00%
OTROS INGRESOS			0.00%	0.00%	0.00	100.00%
Utilidad (Pérdida) neta integral total	5,600.19	(18,982.35)	0.36%	-1.25%	-24,582.54	-438.96%

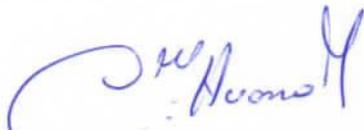
COMERCIALIZADORA Y REPARADORA DE CALZADO RECORDCALZA CIA. LTDA.
INDICADORES FINANCIEROS

INDICES Y RATIOS	2018	2019
A - CAPITAL DE TRABAJO AC -PC		
	330,786.56	333,619.10
B - LIQUIDEZ AC / PC		
	6.53	8.59
C - ROTACION DEL CAPITAL		
INGRESOS (ventas) / CAP. SOCIAL	46.56	45.34
ROTACION	7.73	7.94
D - ESTRUCTURA		
ACTIVO CORRIENTE EN EL ACTIVO TOTAL	82.05%	78.05%
ACTIVO FIJO EN EL ACTIVO TOTAL	17.95%	21.95%
PASIVO CORRIENTE EN EL ACTIVO TOTAL	12.56%	9.09%
PASIVO NO CORRIENTE EN EL ACTIVO TOTAL	79.32%	86.20%
FUENTES DE FINANCIAMIENTO DE LP EN EL AT	83.48%	83.95%
E - GESTION		
DIAS COBRANZA (Ctas X Cob*365)/ Ventas año	7	3
DIAS PAGO (Ctas X Pag*365)/ Costo de Producción	4	0.1
DIAS INVENTARIOS (Costo Ventas*365)/Inv.medio	245.2	265.6
F - RENTABILIDAD		
SOBRE CAPITAL SOCIAL	0.56	-1.90
SOBRE EL PATRIMONIO	0.28	1.75
SOBRE LOS INGRESOS	0.004	-0.012
SOBRE LOS ACTIVOS	0.012	-0.039

COMERCIALIZADORA Y REPARADORA DE CALZADO RECORDCALZA CIA. LTDA.
ESTADO DE FLUJOS DE EFECTIVO CONSOLIDADO
EN USD

DETALLE	SALDOS
INCREMENTO NETO (DISMINUCIÓN) EN EL EFECTIVO Y EQUIVALENTES AL EFECTIVO, ANTES DEL	(5,116.37)
FLUJOS DE EFECTIVO PROCEDENTES DE (UTILIZADOS EN) ACTIVIDADES DE OPERACIÓN	12,903.21
Clases de cobros por actividades de operación	1,530,222.57
Cobros procedentes de las ventas de bienes y prestación de servicios	1,530,222.57
Clases de pagos	(1,508,519.44)
Pagos a proveedores por el suministro de bienes y servicios	(645,488.68)
Pagos a y por cuenta de los empleados	(863,030.76)
Dividendos pagados	-
Impuestos a las ganancias pagados	(8,799.92)
Otras entradas (salidas) de efectivo	-
FLUJOS DE EFECTIVO PROCEDENTES DE (UTILIZADOS EN) ACTIVIDADES DE INVERSIÓN	(5,947.38)
Adquisiciones de propiedades, planta y equipo	(5,947.38)
Otras entradas (salidas) de efectivo	-
FLUJOS DE EFECTIVO PROCEDENTES DE (UTILIZADOS EN) ACTIVIDADES DE FINANCIACIÓN	(12,072.20)
Aporte en efectivo por aumento de capital	-
Pagos de préstamos	(374.06)
Dividendos pagados	(11,698.14)
Otras entradas (salidas) de efectivo	-
EFFECTOS DE LA VARIACION EN LA TASA DE CAMBIO SOBRE EL EFECTIVO Y EQUIVALENTES DE	-
Efectos de la variación en la tasa de cambio sobre el efectivo y equivalentes al efectivo	-
INCREMENTO (DISMINUCIÓN) NETO DE EFECTIVO Y EQUIVALENTES AL EFECTIVO	(5,116.37)
EFECTIVO Y EQUIVALENTES AL EFECTIVO AL PRINCIPIO DEL PERIODO	24,811.30
EFECTIVO Y EQUIVALENTES AL EFECTIVO AL FINAL DEL PERIODO	19,694.93
CONCILIACION ENTRE LA GANANCIA (PERDIDA) NETA Y LOS FLUJOS DE OPERACIÓN	
GANANCIA (PÉRDIDA) ANTES DE 15% A TRABAJADORES E IMPUESTO A LA RENTA	(18,982.35)
AJUSTE POR PARTIDAS DISTINTAS AL EFECTIVO:	39,460.41
Ajustes por gasto de depreciación y amortización	-
Ajustes por gasto por impuesto a la renta	-
Ajustes por gasto por participación trabajadores	-
Otros ajustes por partidas distintas al efectivo	39,460.41
CAMBIOS EN ACTIVOS Y PASIVOS:	(7,574.85)
(Incremento) disminución en cuentas por cobrar clientes	7,499.96
(Incremento) disminución en otras cuentas por cobrar	8,545.25
(Incremento) disminución en anticipos de proveedores	(22,938.14)
(Incremento) disminución en inventarios	14,731.52
(Incremento) disminución en otros activos	-
Incremento (disminución) en cuentas por pagar comerciales	(4,174.78)
Incremento (disminución) en otras cuentas por pagar	(8,799.92)
Incremento (disminución) en beneficios empleados	(2,567.75)
Incremento (disminución) en anticipos de clientes	129.01
Incremento (disminución) en otros pasivos	-
Flujos de efectivo netos procedentes de (utilizados en) actividades de operación	12,903.21

El Informe del Comisario fue aprobado por los socios en la Junta General Extraordinaria y Universal de la compañía y ha sido autorizado para su publicación el 10 de abril de 2020.



MARIO ZHINGRI LITUMA
SOCIO-PRESIDENTE



BERTHA ZHINGRI LITUMA
SOCIO-GERENTE