

INFORME DE GERENCIA A JUNTA DIRECTIVA.
PATHPROFIT S.A.
Fecha: 22 DE ABRIL DE 2016
CORRESPONDIENTE AL PERÍODO 2015

Señores de la Junta General de Socios, por medio de la presente entrego a ustedes el informe gerencial referente al período 2015.

AMBITO FINANCIERO Y DE GESTIÓN:

En el ámbito financiero y de resultados, el año 2015, fue un año muy complejo para la economía ecuatoriana y por ende afectó la operación de la empresa. Durante el primer semestre del año, la actividad fue casi nula, recuperándose en la segunda mitad, lo que sin embargo implicó que varios proyectos no puedan concluirse durante el período 2015, sino que ellos, van a afectar positivamente al siguiente año.

La empresa logró salir apenas a nivel de punto de equilibrio, lo que al menos asegura que se mantenga la situación patrimonial y por ende la capacidad de contratación con clientes del sector público que solicitan este como requisito para hacer negocios.

La liquidez de la empresa también se deterioró, por retrasos en los pagos del sector público y por el hecho de que la orientación de la estrategia de la empresa hacia el área de ingeniería, hace que los proyectos tengan plazos más largos de ejecución.

En la área de gestión, se ha mejorado mucho en la aplicación de procesos y en particular, aspectos como la contabilidad externa y la auditoría interna, están aportando mucho al desarrollo de controles de eficiencia.

Nos mantenemos sin duda como la empresa más importante del sector.

En el próximo año es importante que reorientemos la estrategia del negocio dado que nuestro principal cliente, el estado, tiene complicaciones de crecimiento.

Vale la pena acotar que se ha mejorado la relación con la banca privada, en particular con el Banco de Guayaquil, lo que nos ha provisto de fuentes de financiamiento que han permitido mantener una ajustada liquidez que nos ha permitido cumplir medianamente a tiempo con nuestras obligaciones. De igual manera hemos logrado mejorar plazos de proveedores internacionales.

AMBITO LABORAL

La empresa ha mantenido una estructura organizacional adecuada a las necesidades y de exigencias de los proyectos actuales, con personal que ha ido ganando experiencia y mejorando su productividad.

Hemos reducido la estructura bajo la premisa de lograr una mayor productividad, y estamos ajustando procesos para hacer más eficientemente las tareas, y lo estamos logrando sin afectar el buen servicio al cliente que nos ha caracterizado.

La empresa mantiene su política de cumplimiento de aspectos legales manteniendo a todas las personas debidamente enrolladas y aportando al IESS.

AMBITO TRIBUTARIO

En cuanto a lo tributario, mejoramos mucho en nuestra respuesta y eficiencia a los requerimientos tributarios del SRI y Superintendencia de compañías, dado el aporte importante de BEKUOECUADOR que es al empresa que maneja nuestra contabilidad, haciendo más eficiente los procesos y por otro lado garantizando la calidad, exactitud y seguridad de la información.

Hemos cumplido con los requerimientos de las autoridades tributarias sin inconvenientes.

Aplicamos normas NIFF y estamos cumpliendo también con los requerimientos de la Superintendencia de Compañías.

AMBITO SOCIETARIO

La empresa mantiene los mismos accionistas y con los mismos porcentajes de participación.

Sugerimos que con las utilidades no cobradas de años anteriores y préstamos a socios se realice un aumento formal del patrimonio para que esas cuentas queden saldadas.

Es importante también que se compense de alguna manera adicional a los socios por los apoyos y riesgos generados por ellos para conseguir financiamiento propio a favor de la empresa.

CONCLUSIONES:

- La compañía fue afectada por la situación económica del país
 - El proceso contable mejoró a partir de la contratación de servicios de BekuoEcuador S.A
 - Nos encontramos al día en las exigencias de organismos de control.
-



Fabián Patiño S. MBA.
GERENTE GENERAL