

INFORME DE GERENCIA A JUNTA DIRECTIVA.
PATHPROFIT S.A.
Fecha: 22 DE ABRIL DE 2013
CORRESPONDIENTE AL PERÍODO 2012

Señores de la Junta General de Socios, por medio de la presente entrego a ustedes el informe general referente al período 2012.

AMBITO FINANCIERO Y DE GESTIÓN:

En el ámbito financiero y de resultados, lamentablemente con el retraso de facturación de dos proyectos importantes, el ejercicio económico presentó una pérdida que no esperábamos, dado el buen desempeño y la tendencia de crecimiento en ventas que veníamos experimentando desde hace ya varios años.

Esto sin embargo no afecto a la liquidez, a partir de que en estos proyectos se pactaron con anticipos del 60% previo a la compra, y por otro lado, como se podrá ver en los datos del período 2013, una vez concluidos generará una recuperación importante en los recursos y afectará positivamente a los resultados del 2013, dado que muchos de los gastos del proyecto se absorbieron en el año 2012.

Importante insistir que la política de venta a partir del recibo de anticipos, y el no manejar stock de productos nos ha permitido mantener una adecuada liquidez, con lo que mantenemos a todos los grupos de interés a gusto, pues la empresa responde con agilidad a sus obligaciones contraídas.

El desarrollo de la empresa se esta enfocando en la implementación de una filosofía de gestión basada en procesos y la mejora continua, con lo que estamos paso a paso estandarizando procesos, con el norte de conseguir en algunos años una certificación a la calidad.

AMBITO LABORAL

La empresa ha crecido paulatinamente y estamos incorporando a un mayor número de personal. Dada la especialización del negocio, mantenemos la política de contratar profesionales jóvenes en ramas técnicas que estén dispuestos a pasar por el proceso exigente de aprendizaje y gestión de tecnologías, puesto que no podemos encontrar en el mercado una oferta de personas con experiencia en la rama.

Así mismo empezamos a sentir un mayor grado de rotación de personal, que dada la oferta laboral disponible en particular en organizaciones estatales con una oferta de remuneración atractiva, se ha vuelto una realidad con la que estamos lidiando hoy por hoy.

En el marco de los procesos hemos sido capaces de gestionar muy bien la parte de recursos humanos en lo que tiene que ver con cumplimiento de aspectos legales, todas las personas se encuentran debidamente enrolladas y aportando al IESS lo que nos da la tranquilidad del deber cumplido.

AMBITO TRIBUTARIO

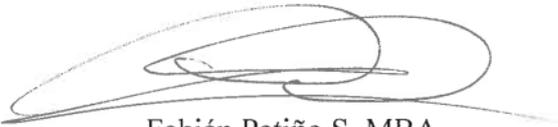
En cuanto a lo tributario, la compañía se encuentra al día en todas sus operaciones tributarias, declaraciones al SRI, etc. Lo que sin duda es estratégico en nuestro caso pues solo así se puede participar en los procesos de compras públicas y manejar un proceso logístico y de aduanas eficiente.

AMBITO SOCIETARIO

La empresa mantiene los mismo accionistas y con los mismos porcentajes de participación.

CONCLUSIONES:

- La compañía sufrió un revés en sus resultados, sin embargo este se compensará con el cierre de proyectos en el próximo año.
 - Los procesos y organización en permanente evolución muestran perspectivas de mejor satisfacción del cliente y potencia la eficiencia en las operaciones
 - La salud financiera y el cero endeudamiento son la tónica en esta empresa y pretendemos mantenerlo así.
-



Fabián Patiño S. MBA.
GERENTE GENERAL