

## INFORME DE GERENCIA

Cuenca, 21 de marzo de 2008

En mi calidad de Gerente General de EJECUCIÓN DE PROYECTOS EJEPROY Cía. Ltda., pongo a su consideración el informe anual de actividades desarrolladas durante el ejercicio económico que se cerró el 31 de diciembre de 2007.

Debiendo dejar sentado que el período de mi gestión comprende desde el 12 de junio al 31 de diciembre de 2007.

### INTRODUCCIÓN:

Durante el período comprendido entre el 01 de enero y el 31 de diciembre del año 2007, la Empresa ha desarrollado varios proyectos, lo que nos ha permitido posicionarnos en el mercado como uno de los grupos con mayor proyección dentro de la contratación pública, dentro del cantón Cuenca.

Este año ha sido básicamente de preparación para las actividades a realizarse dentro de los períodos 2008 y 2009.

Como meta principal de los ejecutivos de la Empresa, estuvo la participación en las licitaciones públicas promovidas por ETAPA, para la ejecución de las obras de la Segunda Etapa de los Planes Maestros de Agua Potable y Alcantarillado de Cuenca; para esto se realizaron alianzas estratégicas con el Ing. Patricio Ordóñez Martínez y la Empresa quiteña SEVILLA Y MARTÍNEZ INGENIEROS C. A. SEMAICA, con quienes también se trabajó el Proyecto del Mercado Nueve de Octubre.

Como resultado de estas alianzas, se obtuvieron resultados más que satisfactorios, puesto que se presentaron cuatro ofertas con el Ing. Patricio Ordóñez de las cuales le fueron adjudicadas tres; de igual manera dentro de la alianza con SEMAICA, se presentaron tres ofertas para ETAPA y una para el Municipio de Cuenca, siéndole adjudicadas dos con ETAPA y la del Municipio.

De igual manera durante este período se concluyeron los trabajos del Proyecto Gualaceo, el que veníamos ejecutando dentro de la Alianza Estratégica que la Empresa mantiene con Nobel Construcciones NOBELCONS Cía. Ltda.

Durante este año, de los Proyectos en los que hemos trabajado se destacan los siguientes:

Proyecto	Contratante	Contratista	Monto Contractual
<b>PROYECTOS QUE SE EJECUTAN DESDE AÑOS ANTERIORES</b>			<b>1'093.643,43</b>
Tratamiento de Lodos de Tixán	ETAPA	Ing. Patricio Ordóñez	742.291,17
Conducción agua Cruda Gualaceo	I. Municipalidad de Gualaceo	NOBELCONS Cía. Ltda	351.352,26
<b>PROYECTOS QUE SE EJECUTARON ESTE AÑO</b>			<b>338.786,40</b>
Alcantarillado Baguanchi	ETAPA	EJEPROY Cía. Ltda	78.408,39
Interceptor a la Quebrada Balzay	ETAPA	Ing. Patricio Ordóñez	91.773,67
Pavimentación Calle Emilio López	I. Municipalidad de Cuenca	EJEPROY Cía. Ltda.	82.267,86
Pavimentación Calle Emilio Carrera	I. Municipalidad de Cuenca	Ing. Patricio Ordóñez	83.314,68
Adecuaciones en nuevo BOCATTI	BOCATTI	EJEPROY Cía. Ltda.	3.021,80
<b>PROYECTOS QUE SE EJECUTAN HASTA PRÓXIMO AÑO</b>			<b>3'181.649,78</b>



Tanque Totoracocha (Nero)	CGPaute	Ing. Patricio Ordóñez	56.267,34
Alcantarillado parroquia Taday	CGPaute	Ing. Patricio Ordóñez	179.336,16
Rehabilitación Mercado 9 de octubre	I. Municipalidad de Cuenca	SEMAICA	2'946.046,28

Además se ha realizado el Proyecto de GAS, con la Cámara de Industrias de Cuenca, mediante el cual se han elaborado los términos de referencia para la contratación de los Estudios Definitivos para el Gaseoducto de la Ciudad de Cuenca, este Proyecto se lo realizó en Alianza con la Empresa Colombiana ITANSUCA.

Cabe destacar además que en este período se ha dado inicio a los trabajos en las Bodegas Generales de la Empresa, con lo que la infraestructura de la Compañía se verá fortalecida grandemente, permitiéndonos mejorar nuestros sistemas de trabajo y alcanzar mejores rendimientos en los Proyectos.

#### **SITUACIÓN FINANCIERA:**

A pesar de la gran incertidumbre que se ha cernido sobre el Ecuador, en material de seguridad jurídica, podemos decir que la Empresa no ha sufrido recesión en su proceso productivo; por lo que el motivo para que los montos de obra planillada hayan sido significativamente menores a los conseguidos en el año 2006, radica en la necesidad que hubo de invertir mucho tiempo en la preparación de las ofertas presentadas el año pasado y que se han convertido en Proyectos en Ejecución durante este 2008.

La situación financiera de la Empresa se puede resumir en el siguiente cuadro:

Ventas netas por servicios	305.658,25
Costos de venta	257.749,03
Gastos Administrativos	36.044,40
Utilidad Bruta	11.864,62

#### **CUMPLIMIENTO DE LEYES Y REGLAMENTOS:**

Como es costumbre de la Empresa, durante el año 2007, se han cumplido con todas las obligaciones legales que se desprenden de la actividad en la que se desarrollan los trabajos de la Compañía.

Con esto quiero decir que se han cumplido con todos los requisitos tanto laborales, como de seguridad social vigentes en el País, así como también con las obligaciones tributarias, mismas que han sido presentadas dentro de los plazos establecidos por el SRI.

También se ha cumplido con todos los requisitos de los Gremios Profesionales, de los cuales somos miembros debido a las exigencias legales vigentes en el 2007, así como con las tasas y contribuciones Municipales.

#### **CONCLUSIONES Y RECOMENDACIONES:**

Como principal resultado obtenido por la Empresa en el año 2007, debo señalar, la consecución del triunfo en las licitaciones públicas, en las que participamos a través de nuestros socios estratégicos.

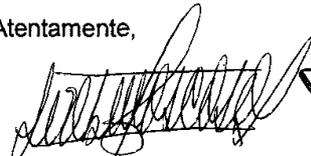


Es importante señalar aquí, que durante el 2008, gran parte de los esfuerzos de la Empresa deberán ser dirigidos a la obtención de resultados satisfactorios en los contratos que se han derivado de dichas licitaciones.

También es importante dejar constancia de la necesidad de que la Empresa amplíe su horizonte de trabajo y miremos con mayor decisión hacia la Empresa Privada, puesto que hasta la fecha nuestro trabajo ha sido dedicado casi exclusivamente a la Empresa Pública, con todo el desgaste y desilusiones que esto implica, debido a la gran competencia existente, dentro de la cual es más importante el precio bajo que la calidad de obra que se oferta.

Finalmente debo dejar sentado mi agradecimiento a todo el personal de la Empresa, ya que somos todos en equipo, quienes hemos conseguido los logros detallados en este informe.

Atentamente,



Ing. Luis Alberto Moscoso L.  
**GERENTE GENERAL**  
**EJEPROY Cía. Ltda**