

**INFORME DE GERENCIA
DEL EJERCICIO ECONOMICO DEL AÑO 2016 – NEUROLAB S.A.**

Señor Presidente, Señores miembros del directorio, distinguidos accionistas de Neurolab S.A

En cumplimiento a lo dispuesto por la ley de compañías, estatutos Sociales y en calidad Gerente General y representante legal de Neurolab, pongo a su consideración el informe de actividades desarrolladas en el periodo del 1ro de enero al 31 de diciembre del 2016.

Es necesario precisar que el presente informe corresponde a la Gestión desarrollada desde el mes de Abril del año 2016 hasta el 31 de diciembre del mismo año.

A continuación se detallan las principales actividades realizadas en el periodo mencionado.

Administración y procesos.-

En el mes de abril una vez que se recibió la administración de la empresa se procedió a revisar todos los procesos que mantenía a la fecha la empresa determinando que algunos de ellos no se encontraban correctamente llevados, ni debidamente respaldados con los soportes que correspondían a nivel contable.

En vista de estas irregularidades se procedió a terminar el contrato de servicios profesionales que se mantenía con el contador hasta ese momento CPA. Guido Toral.

Se contrató como nueva contadora de la empresa a la Ing. Tatiana Suárez con la que se realizó una redistribución de actividades entre la Sra. Johana Toral y la nueva contadora, para cumplir con todos los procesos de forma correcta.

Actualmente se realiza un registro adecuado de la información en el sistema contable como es facturación, ingreso de retenciones, facturas de proveedores, elaboración de roles de pago, etc. y todos los documentos que respaldan las transacciones se encuentran debidamente archivados.

Área Financiera.-

En el año 2016 se realizó un adecuado recaudo de la cartera que estaba pendiente de cobrar al IESS y una vez que se tenían los recursos se procedió con el pago total del crédito que mantenía la empresa con la doctora María Vélez, deuda que ascendía a 50.000 dólares.

Al momento la empresa no cuenta con créditos pendientes de pago, y se está recuperando los valores que correspondieron a la venta del consultorio No. 520 por la suma de 43.185 dólares, los mismos que fueron utilizados como capital de trabajo por la anterior administración.

Se realizó el pago de dividendos a Socios del laboratorio sin que para esto se haya incurrido en préstamos ya que lo hicimos con fondos propios de la empresa (verificar si todo está pagado y habían utilidades de años anteriores retenidas)

Cartera.-

Se recuperó del IESS la suma de 116.015 dólares con 15/100 del valor provisionado a finales del 2015 por 117.428 dólares con 79/100 quedando pendiente únicamente por recuperar la suma de 1.413 dólares con 14/100 que corresponde a glosas que se están reclamando.

Al finalizar el año 2016 la empresa mantiene planillas pendientes de cobro al IESS por la suma de 52.859 dólares con 95/100 sin que exista cartera atrasada o que no vaya a ser recuperada.

Infraestructura y equipos.-

En cuanto a la infraestructura se está negociando con el Hospital la venta de un espacio para trasladar el laboratorio con el fin de prestar un mejor servicio a nuestros pacientes.

Con el apoyo de la empresa Ecuador OverSeas se consiguió que el seguro nos reconozca la pérdida total del electroencefalógrafo de marca ATI y se aprobó por la aseguradora la restitución de la suma de 34.000 dólares, con este dinero se negoció con FOS un nuevo electroencefalógrafo NIHON KODHEN EEG 9100 por la suma de 40.000 dólares más IVA (45.600) entregando el valor recuperado como Cuota Inicial y la diferencia financiada a plazos.

Área comercial.-

Se mantiene activo el convenio para la atención de pacientes del IESS, pero debido a requerimientos de esta Institución pública en donde nos manifestaron que el Hospital Monte Sinai estaba en nivel 2 nos vimos en la necesidad de bajar nuestro tarifario de cobro a ese nivel.

Se celebró un nuevo convenio para atender a pacientes del MSP consiguiendo que ellos también nos cancelen las atenciones en Nivel 2 ya que al inicio pretendían pagar de acuerdo al Tarifario Nacional de Salud pero en nivel 1

Se suscribieron convenios con la agencia de publicidad Trilogia, para publicidad en las redes sociales corporativas y página web.

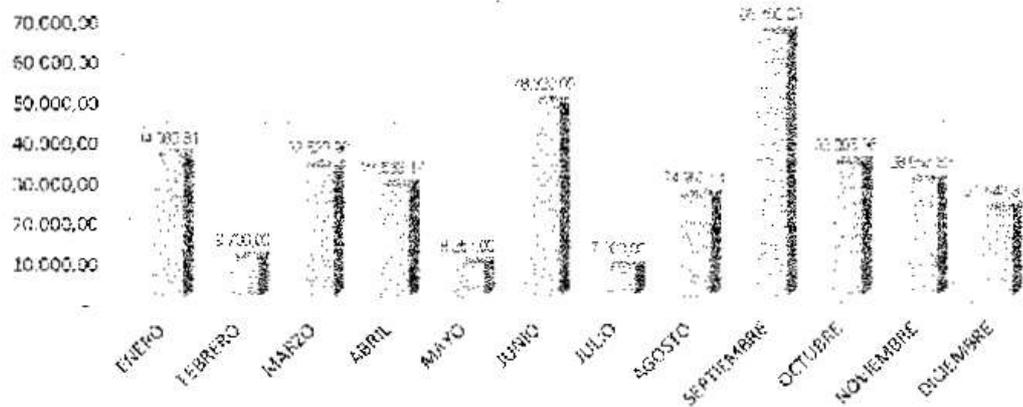
A finales de año se llevó a cabo el agasajo navideño para accionistas, personal y miembros del directorio a través de la entrega de castas y bonos navideños.

Se ha dado cumplimiento a lo establecido por las principales entidades de control como son: MSP, MRL, IESS, SRI y Superintendencia de Compañías.

Dentro de los resultados que se obtuvieron en la gestión del ejercicio económico del año 2016 se indican los siguientes:

Ventas año 2016

MES	Ventas 2015	Ventas reales 2016		Cump. Mensual Vs 2015		Cump. Anual Vs 2015	
		V. Mensuales	Acumuladas	USD	%	USD	%
ENERO	22.281,40	34.985,81	34.985,81	12.704,41	57,02%	12.704,41	57,02%
FEBRERO	34.027,59	9.736,03	44.721,81	(24.291,59)	-71,39%	(11.587,18)	-20,58%
MARZO	24.255,71	32.528,98	77.250,79	8.273,27	34,11%	(3.313,91)	-4,11%
ABRIL	28.673,72	27.633,17	104.883,96	(1.040,55)	-3,63%	(4.351,46)	-3,99%
MAYO	25.277,57	8.251,00	113.134,96	(17.026,57)	-67,36%	(21.381,03)	-15,89%
JUNIO	6.894,16	43.320,09	161.455,05	41.425,03	600,88%	20.044,90	14,18%
JULIO	24.879,24	7.260,00	168.715,05	(17.619,24)	-70,82%	2.425,66	1,45%
AGOSTO	25.916,17	24.950,11	193.671,16	(966,06)	-3,70%	1.465,50	0,76%
SEPTIEMBRE	31.327,00	55.490,03	259.161,19	34.163,03	109,03%	35.629,63	15,94%
OCTUBRE	16.658,49	33.005,36	292.166,55	16.346,87	98,13%	51.975,50	21,54%
NOVIEMBRE	30.472,19	28.657,52	320.824,17	(1.814,57)	-5,95%	50.160,03	18,53%
DICIEMBRE	13.541,91	71.649,31	342.473,48	8.104,40	59,83%	58.755,33	20,50%
Total	284.208,15	342.473,48					

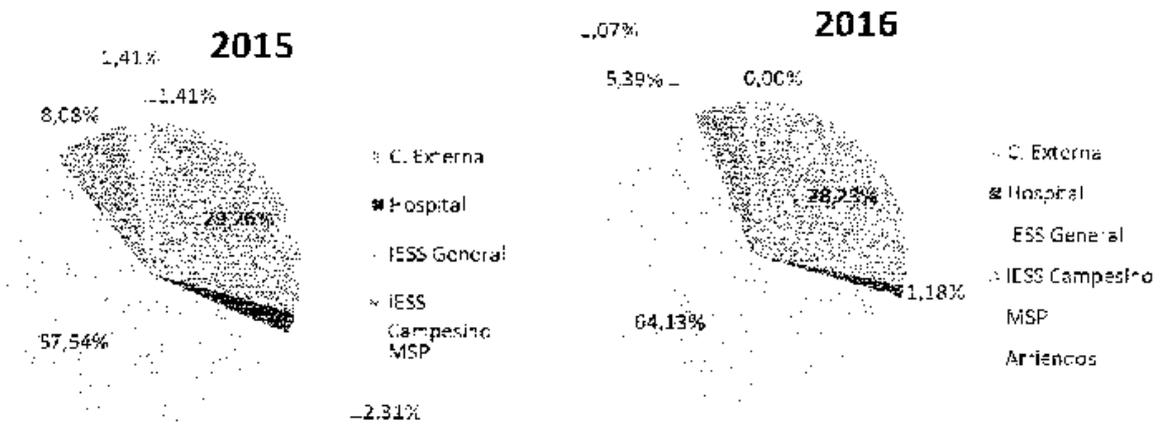


Ventas por tipo de facturación

Meses	Total	CE	Hospital		Ventas al Sector Público			
			Ventas	Facturación	IESS G.	IESS SC.	MSP	Total Público
Enero	34.955,61	7.531,00	125,00	27.454,81	27.329,81	-	-	27.329,81
Febrero	9.736,00	9.588,00	150,00	150,00	-	-	-	-
Marzo	32.528,98	9.852,96	220,00	22.675,99	22.455,99	-	-	22.455,99
Abril	27.633,17	8.664,00	110,00	19.069,17	18.959,17	-	-	18.959,17
Mayo	8.251,00	7.615,00	535,00	635,00	-	-	-	-
Junio	46.320,09	8.696,00	260,00	39.624,09	35.971,28	3.392,81	-	39.364,09
Julio	7.260,00	6.685,00	575,00	575,00	-	-	-	-
Agosto	24.956,11	7.922,00	570,00	17.034,11	12.573,38	3.790,73	-	16.364,11
Septiembre	65.480,03	8.086,00	720,00	57.404,03	56.684,03	-	-	56.684,03
Octubre	33.005,85	9.522,00	110,00	23.483,36	15.925,82	4.027,07	3.420,47	23.373,36
Noviembre	28.657,62	6.518,00	220,00	22.139,32	15.647,20	6.072,42	-	21.919,62
Diciembre	21.649,31	8.834,00	345,00	12.815,31	12.473,31	-	-	12.470,31
Total	342.473,48	99.412,99	4.140,00	243.050,49	218.216,99	17.283,03	3.420,47	238.920,49
Porcentajes	100,00%	29,03%	1,21%		63,72%	5,05%	1,00%	69,76%

Comparativo 2015 Vs 2016

Facturación	2015		2016		Crecimiento	
	Valor	%	Valor	%	Valor	%
C. Externa	79.099,26	29,28%	90.578,93	28,23%	11.479,67	14,51%
Hospital	6.255,51	2,31%	3.795,00	1,18%	(2.460,51)	-39,33%
IESS General	155.556,72	57,54%	205.746,68	64,13%	50.189,96	32,26%
IESS Campesino	21.850,66	8,08%	17.283,03	5,39%	(4.567,63)	-20,90%
MSP	3.801,09	1,41%	3.420,47	1,07%	(380,62)	-10,01%
Atriendos	3.800,00	1,41%	-	0,00%	(3.800,00)	-100,00%
Total	270.363,24	100%	320.824,11	100%	50.460,87	18,66%




ING. JORGE MENDEZ M.
GERENTE GENERAL
NEUROLAB S.A