

## INFORME DE GERENCIA PARA LOS SEÑORES ACCIONISTAS DE LA COMPAÑÍA – NEUROLAB S.A.

Señor Presidente, señores Directores, distinguidos accionistas de NEUROLAB S.A., en cumplimiento a lo que dispone la ley de Compañías y al artículo trigésimo sexto literal c) de los Estatutos Sociales y como Gerente de esta empresa, me permito poner a consideración el informe de actividades correspondientes al ejercicio económico del 1 de Enero al 31 de Diciembre del 2013.

### AREA ADMINISTRATIVA – FINANCIERA

La gestión Gerencial conjuntamente con los miembros del Directorio de esta empresa, ha orientado sus objetivos hacia la consecución de los resultados que a través de una planificación adecuada, permita a la empresa mantenerse a la vanguardia en servicios de salud relacionados con la Neurofisiología Clínica; atendiendo las necesidades de pacientes y médicos con un servicio de calidad.

En el mes de Enero del 2013 ciertos accionistas de la empresa decidieron vender sus paquetes accionarios a la HOLDING CORPORACION MEDICA MONTE SINAI, teniendo esta empresa la representación del 50% del Capital Social de Neurolab.

En el transcurso de este ejercicio económico, la administración ha cumplido con la ley de compañías, sus normas y reglamentos, y lo que ha dispuesto la Junta General de Accionistas.

En el orden legal contamos con el asesoramiento del buffet de abogados de Cordero & Asociados, quienes nos han aportado con sus conocimientos para la correcta toma de decisiones en aspectos laborales y societarios.

Durante el primer trimestre del 2013, los ingresos por ventas de la empresa fueron disminuyendo, debido a que la derivación de exámenes de médicos privados disminuyó notablemente, y más aún los convenios públicos con el IESS y el MSP.

En el mes de abril en la Junta General de la empresa, nombró a una nueva Directiva con la finalidad de buscar alianzas estratégicas que permitan a la empresa obtener mayores ingresos, con lo cual los accionistas obtengan una mejor rentabilidad de acuerdo a la inversión realizada. En este mismo mes se separó de la empresa a la Sra. Alicia Giménez, quien anteriormente era la Gerente de la empresa, y que de acuerdo a su actuación, responsabilidad y falta de ética con Neurolab no podía seguir formando parte del Staff.

En el mes de mayo conjuntamente con el Directorio de la empresa se analizó la posibilidad de adquirir un nuevo equipo de Electromiografía y Potenciales Evocados, ya que el anterior había cumplido su vida útil, para ello se invitó al Dr. Pablo Peñaherrera para que nos apoye con la realización e interpretación de estos exámenes, lo cual días más tarde pese al compromiso adquirido el médico indicó a la Gerencia que no trabajaría con Neurolab, evidenciando meses después que el Dr. Peñaherrera había adquirido un equipo e iba a brindar estos servicios dentro de la torre 2 de consultorios, motivo por el cual se tuvo que anular la negociación de este equipo.

En el mes de agosto, se iniciaron conversaciones con dos nuevos médicos neurólogos que habían llegado del exterior capacitándose en la subespecialidad de Neurofisiología Clínica, la

Dra. Angélica María Vélez y la Dra. Ana María Toral; con quienes meses más tarde comenzaron a formar parte del Staff médico de Neurolab, apoyándonos en la realización e interpretación de los siguientes exámenes: EEG, EMG y Potenciales Evocados la Dra. Vélez, y EEG, Video EEG y Polisomnografía la Dra. Toral.

En octubre conjuntamente con el Directorio se resolvió arrendar el consultorio 520, con la finalidad de obtener un ingreso para la empresa, ya que el mismo era subutilizado. En este mes la Sra. Alicia Giménez a través de un abogado e inspector del trabajo nos hizo llegar un oficio en el cual se indicaba que se le había Despedido, por lo cual el Directorio solicitó a la Gerencia que se busque asesoramiento legal para llevar este caso; ya que la Sra. Giménez reclamaba valores no cancelados como Gerente y Tecnóloga.

El sistema de computación de la empresa se ha ido actualizando, pudiendo monitorizar los ingresos por ventas, el manejo de proveedores, la contabilidad, etc.

Los accionistas que conforman Neurolab son:

NOMBRE	CAPITAL	PORCENTAJE
ALVARADO CONTRERAS SANTIAGO RAFAEL	200,00	2,94%
GUILLEN LOPEZ EDWIN FERNANDO	1.000,00	14,71%
PACURUCU CASTILLO SAUL FRANCISCO	400,00	5,88%
POLO VEGA GERARDO LEONARDO	200,00	2,94%
QUITO RIERA LAURO BOLIVAR	400,00	5,88%
SERRANO ALVARADO HERNAN PATRICIO	200,00	2,94%
SIGUENZA PAZ CARLOS ENRIQUE	800,00	11,76%
HOLDING CORPORACION MEDICA MONTE SINAI	3.400,00	50,00%
ZHAPAN PELAEZ JAIME VICENTE	200,00	2,94%
<b>TOTAL</b>	<b>6.800,00</b>	<b>100,0%</b>

En el área de publicidad y marketing se han realizado campañas de expansión de imagen en prensa y radio, en forma conjunta con las empresas de la Corporación, material publicitario como dípticos y trípticos que poseen información de las empresas son entregados periódicamente a la comunidad Cuenca para que conozca de los servicios de salud que se ofrecen en el Monte Sinai, además de que en las salas de espera de cada empresa existen porta mailings de fácil acceso para los usuarios.

Se han realizado visitas a médicos de la Corporación Medica Monte Sinai y de otros centros de salud con la finalidad de dar a conocer los servicios de Neurolab, lo cual permita fortalecer los convenios de trabajo entre las dos partes y buscar nuevos aliados estratégicos que deriven un mayor número de exámenes y esto se refleje en un incremento de ventas para la empresa.

Los ingresos por ventas generados fueron:

MES	VENTAS 2012	PSP 2013	VENTAS 2013	CUMPL PSP %	CREC. %
ENERO	25.103,01	7.477,44	3.262,61	43,63%	
FEBRERO	11.211,64	6.831,89	1.740,00	25,47%	

MES	2012	2013	2012	2013	CREC %
MARZO	6.130,42	5.787,20	3.335,00	3.335,00	57,63%
ABRIL	12.790,80	6.301,13	2.460,00	2.460,00	39,04%
MAYO	12.210,41	7.493,81	2.335,00	2.335,00	31,16%
JUNIO	16.052,22	17.607,72	2.378,00	2.378,00	13,51%
JULIO	5.712,95	17.555,00	3.363,36	3.363,36	19,15%
AGOSTO	11.238,77	17.573,99	5.542,02	5.542,02	31,54%
SEPTIEMBRE	3.890,00	17.392,50	4.969,54	4.969,54	28,57%
OCTUBRE	10.021,77	17.455,50	5.023,00	5.023,00	28,78%
NOVIEMBRE	3.120,00	17.126,80	5.283,75	5.283,75	30,85%
DECIEMBRE	2.580,00	18.607,15	5.071,60	5.071,60	27,26%
<b>TOTAL</b>	<b>120.061,99</b>	<b>157.220,13</b>	<b>44.763,87</b>	<b>44.763,87</b>	<b>28,47%</b>

El incremento de ventas en relación al año anterior fue negativo, debido a factores como: menor derivación privada de exámenes, daño del equipo de electromiografía y potenciales evocados, cierre del convenio público con el IESS y MSP.

Los exámenes realizados en el 2013 fueron básicamente EEG, en donde se evidencia un 49% menos en relación al año 2012.

EXAMENES		
SERVICIO	A. 2012	A. 2013
ELECTROENCEFALOGRAFIAS	736	619
ELECTROMIOGRAFIAS	438	-
POTENCIALES EVOCADOS	51	-
VIDEO EEG	1	-
POLISOMNOGRAFIA	2	-
<b>TOTAL</b>	<b>1.228</b>	<b>619</b>

**-49,59%**

Los indicadores financieros de Neurolab al 31 de diciembre del 2013 nos indican:

DESCRIPCIÓN	A. 2012	A. 2013	CREC %
ACTIVO	105.485,87	97.811,94	-7,27%
PASIVO	5.531,28	11.274,50	123,87%
PATRIMONIO	99.954,58	86.537,09	-14,53%
INGRESOS	123.710,54	55.642,36	-55,02%
GASTOS	117.286,19	69.059,85	-41,12%
<b>UTILIDAD NETA</b>	<b>6.424,35</b>	<b>(13.417,49)</b>	<b>-308,85%</b>

INDICES	A. 2012	A. 2013	CREC %
<b>RENTABILIDAD</b>			
SOBRE EL ACTIVO	6,09%	-13,72%	-325,24%
SOBRE EL PATRIMONIO	6,43%	-15,50%	-344,37%
SOBRE LAS VENTAS	5,19%	-24,11%	-564,35%
GRADO DE DEPENDENCIA	5,24%	11,53%	141,44%
GRADO DE AUTONOMIA	94,76%	88,47%	-7,83%

En el aspecto financiero se ha cumplido con todas las obligaciones financieras, tributarias, impuestos a la renta, impuestos fiscales y obligaciones con el IESS, todos estos siguiendo con las normas vigentes y los avances tecnológicos implementados a través del Internet.

### AREA SOCIAL

En el mes de octubre se realizó el XVII aniversario de la fundación del Monte Sinai y en diciembre se realizó un agasajo navideño para los accionistas, el personal de la empresa y para los médicos que colaboran con la misma.

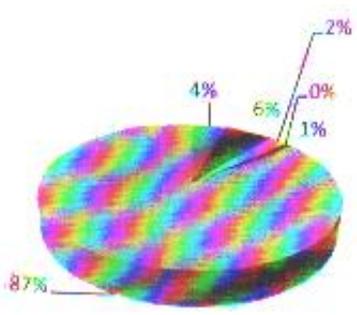
### ESTADOS FINANCIEROS

El balance al 31 de diciembre del 2013 de los estados financieros y de resultados, se encuentran respaldados por el Informe de Comisario, y los cuales pongo a consideración de la Junta General:

#### BALANCE GENERAL AL 31 DE DICIEMBRE DEL 2013

ACTIVO		97.811,84
<b>ACTIVO CORRIENTE</b>		<b>13.284,56</b>
CAJA	200,00	
BANCOS	3.942,48	
CLIENTES	1.386,37	
CUENTAS POR COBRAR	4.535,00	
ANTICIPOS	2.111,41	
ACTIVOS POR IMPUESTOS CORRIENTES	257,86	
REALIZABLE - INVENTARIOS	851,44	
<b>ACTIVO FIJO</b>		<b>84.527,28</b>
EQUIPO DE COMPUTACION	4.126,40	
MUEBLES Y ENSERES	7.144,22	
CONSULTORIOS	72.847,37	
EQUIPO DE NEUROFISIOLOGIA	65.441,45	
DEPRECIACIONES	(65.032,16)	

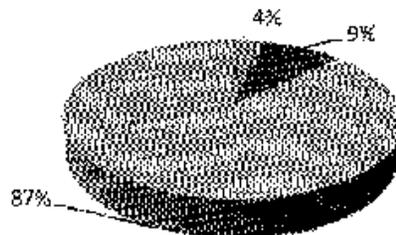
- CAJA - BANCOS
- CUENTAS X COBRAR
- ANTICIPOS
- IMPUESTOS
- INVENTARIO
- ACTIVO FIJO





PASIVO		NEUROLAB
<b>PASIVO CORRIENTE</b>		<b>7.462,50</b>
PROVEEDORES	1.269,62	
CUENTAS POR PAGAR	23,90	
IMPUESTOS POR PAGAR	196,99	
IESS POR PAGAR	180,75	
BENEFICIOS SOCIALES POR PAGAR	791,24	
<b>PASIVO LARGO PLAZO</b>		<b>6.812,75</b>
CUENTAS POR PAGAR AL HOMSI	5.060,00	
JUBILACION PATRONAL	3.421,35	
DESAHUCIO	390,90	
<b>PATRIMONIO</b>		<b>87.873,24</b>
CAPITAL SOCIAL	6.800,00	
RESERVA LEGAL	2.393,85	
APORTES FUTURAS CAPITALIZACIONES	68.472,66	
RESULTADOS ACUMULADOS	19.846,02	
RESULTADOS ACUMULADOS: AJUSTES NIIFs	2.002,05	
RESULTADO DEL PERIODO	(13.417,49)	
<b>PASIVO PATRIMONIO</b>		<b>87.873,24</b>

- PASIVO CORRIENTE
- PASIVO LARGO PLAZO
- PATRIMONIO



Pongo a la disposición de la Junta General de Accionistas de NEUROLAB el informe presentado por la Gerencia, a su vez que anticipo mis agradecimientos al Dr. Patricio Serrano Presidente de la empresa, a los señores miembros del Directorio, a los señores Accionistas y al personal de esta empresa que han colaborado durante el ejercicio económico del año 2013.

Cuenca, a 16 de Septiembre de 2014.

Ing. Javier Vega Espinoza  
GERENTE DE NEUROLAB S.A.

