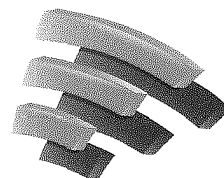


Cuenca, 05 de Febrero de 2017



**FUENLABRADA**

---

**Señores Socios,  
Fuenlabrada Cia Ltda.  
Ciudad.**

Los períodos fiscales son espacios de tiempo establecidos para determinar los resultados de un negocio comparándolos con las expectativas de sus socios, así como con la planificación Gerencial realizada al comenzar cada período, esto señalara las decisiones acertadas que se tomaron en la búsqueda de los objetivos planteados y permitirá también corregir el rumbo en caso necesario, con la visión permanente de perdurar en el tiempo con rentabilidad y responsabilidad social.

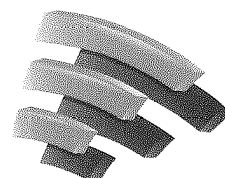
#### **Escenario Económico durante el 2017.-**

Como estaba proyectado, el crecimiento a nivel regional y nacional fue muy bajo y a pesar que tuvo una ligera mejora en el segundo semestre especialmente en el sector de la construcción, aún se mantienen niveles de crecimiento conservadores.

El Ecuador no ha sido ajeno a la pérdida de dinamismo económico de la región. La alta inversión minero-energética significó incurrir en altos niveles de deuda al Estado. Nos encontramos también en una época de mayor inestabilidad política, cuando se pensaba que la continuidad del gobierno mantendría el equilibrio político. El País tendrá que seguir el camino de austeridad que ya otros países de la región han adoptado, recortando gasto y buscando unidad política.

#### **Hechos relevantes para Fuenlabrada durante el 2017.-**

- Se redujeron estratégicamente la producción y despacho de mineral no metálico, para cubrir las necesidades de nuestro principal cliente, Graiman, durante el primer semestre, puesto que se trabajó conjuntamente con su equipo técnico, buscando nuevas formulaciones que mejoren su calidad y producción, por lo cual hasta el tercer trimestre la producción de Fuenlabrada buscaba mantener los inventarios de su cliente al mínimo posible, y durante el último trimestre se puso todo el contingente de la empresa y logramos cumplir la planificación establecida.
- Las ventas en el 2017 mejoraron ostensiblemente respecto al año precedente aunque en algunos frentes nos encontramos con altos niveles de material estéril lo cual incrementó los costos de maniobras y transporte.
- En el área geológica y de reservas, continuamos buscando nuevas concesiones mineras, solicitándose a final dos nuevos materiales, que incrementaron 5 años más las reservas de porcelanato.
- Se han realizado múltiples reuniones con representantes del estado, como Ministros



**FUENLABRADA**

de Minería, de Medio Ambiente, Presidente de la Asamblea Nacional, con sus equipos de trabajo, con las subsecretarías locales y regionales, con las Cámaras de Industrias, de Minería, Universidades, etc., buscando permanentemente mejorar los procedimientos Mineros y Ambientales que permitan agilizar los licenciamientos ambientales de nuevas concesiones necesarias para el abastecimiento a mediano plazo a la industria Cerámica, que es una prioridad actual de la compañía, así como devolver aquellas concesiones que ya no son necesarias pero que existe un vacío legal que no permite devolverlas y es también otro de los objetivos que reducirán costos innecesarios para la empresa.

- Se invirtió en la remodelación de las oficinas de trabajo para atender mejor los requerimientos de nuestro principal cliente con la comodidad necesaria para optimizar las actividades.
- Se implementó un proyecto de RSE en una de las comunidades del Oriente Ecuatoriano cercana a una de nuestras minas, conjuntamente con la empresa proveedora de Maquinaria y un equipo externo, que esta semanalmente dictando charlas para mejorar los conocimientos económicos y de liderazgo de los participantes, preparándolos para futuros proyectos de emprendimiento.

### **Estado Financiero**

Las Ventas alcanzaron \$ 1.156.180, un incremento del 26% respecto a los \$ 919.223 del 2016 como resultado del trabajo conjunto con nuestro principal cliente.

La explotación intensiva hizo que a pesar del mayor volumen el costo de ventas se incrementó ligeramente desde \$ 589.390 hasta \$ 596.388, el 1.2%, con lo cual se obtuvo una utilidad operativa de \$ 559.792, con sirvió para absorber los gastos operativos y administrativos y poder tener utilidades antes de participación e impuestos de \$ 33.279, equivalentes al 2,% de las ventas.

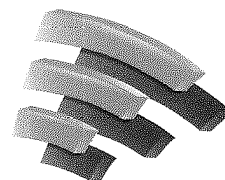
El patrimonio prácticamente se mantiene respecto al 2016 alcanzando \$ 500.676, con un pasivo no financiero manejable de \$ 277.542, con lo cual no requiere financiamiento bancario.

En el 2017 Fuenlabrada mejoró su situación financiera, pasando de una pérdida de \$ 112 mil en el 2016, a utilidades de \$ 33 mil

### **Escenario Político - Económico esperado para el 2018.-**

El Gobierno Nacional y varios analistas han proyectado un crecimiento promedio del 1.8%, lo cual sumado a la mayor votación captada por el Gobierno en la última consulta popular, hacen que el escenario político presente por lo menos cierta unidad que evitará grandes sobresaltos en este sentido.

Los esfuerzos del Gobierno están centrados en apoyar los proyectos mineros actuales y

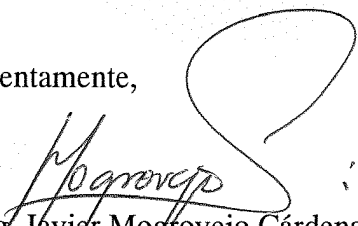


en repotenciar la explotación petrolera, lo cual generaría mejores ingresos para el Estado con la intención de recuperar los valores perdidos en la crisis pasada, aunque la recuperación será lenta pero progresiva.

**FUENLABRADA**

Este apoyo al sector minero, favorecería también los intereses de Fuenlabrada, puesto que se prestará mayor atención al desarrollo responsable de los procesos mineros metálicos y no metálicos, lo cual representa también una oportunidad para continuar demostrando que si se puede hacer minería responsable con rentabilidad.

Atentamente,



Ing. Javier Mogrovejo Cárdenas  
Gerente