

FUENLABRADA

Cuenca, 09 de Marzo de 2015

Señores Accionistas

FUENLABRADA CIA. LTDA.

Ciudad

Fuenlabrada se dedica a la exploración y explotación de minas no metálicas y tiene un único cliente Graiman Cia. Ltda., sus ingresos operacionales están en directa relación con las necesidades de materias primas de la fábrica.

Durante el 2014 se trabajó paralelamente con nuestro socio estratégico, en el asesoramiento de técnicos internacionales que permitieron enfocar nuestros esfuerzos en la mejora de nuestros procesos productivos y de investigación para el abastecimiento de materiales adecuados.

Las reservas se veían reducidas por la explotación y por la dificultad de obtener nuevas concesiones propias debido a la complejidad de aplicación de la Ley Minera. La Administración puso sus mejores esfuerzos para incrementar las reservas en las actuales concesiones, conseguir un arrendamiento a largo plazo con terceros y no generar déficits en su provisión de materias primas a Graiman. Se continuó con el proceso de adquisición de concesiones mineras a Hormicreto para obtener una diversificación de la empresa hacia el sector de áridos y minerales para la construcción. Este proceso está avanzado y en el 2015 se legalizará la cesión de los derechos mineros, con lo cual apoyaremos también las necesidades de esos materiales a este nuevo cliente para que tenga una fuente de abastecimiento sólido, seguro y oportuno.

En el último trimestre del 2014 la nueva ley minera viabilizo luego de 6 años la posibilidad de solicitar concesiones mineras para minerales no metálicos. El trabajo que ha realizado el equipo de exploración se verá reflejado en el 2015



con la solicitud de varias concesiones mineras de minerales no metálicos tanto para gres como para porcelanato, materias primas requeridas por Graiman y áridos y materiales pétreos para Hormicreto, con el objetivo de incrementar nuestras reservas y ampliar el plazo de abastecimiento.

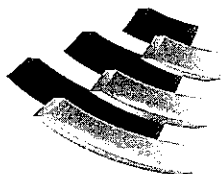
Es importante destacar que las relaciones con las comunidades que tienen influencia en cada una de las concesiones ha sido adecuada, la empresa continúa con su política de apoyo a través de la entrega de productos que fabrica el Grupo Industrial al mismo tiempo que aporta con horas máquina para trabajos comunitarios.

Se trabajó paralelamente con los organismos de control para continuar con una explotación minera sustentable, así como con las comunidades dentro de nuestro círculo de influencia, de manera que apoyamos también al desarrollo de comunidades involucradas con nuestra actividad minera, sobre todo contratando transportistas del sector y apoyando temas viales de juntas parroquiales y de cantones, donde se trabajó con autoridades seccionales y municipales.

Durante el 2014 y similar a años anteriores y en espera de un invierno duro en las zonas donde están ubicadas las concesiones mineras, se incrementó ventas a Graiman alcanzando los US\$ 2' 413 mil que corresponde un incremento del 13.18% sobre los US\$ 2' 132 mil del 2013.

Los gastos de explotación minera de materiales no metálicos principalmente de mano de obra directa e indirecta se incrementó debido a nuevos mínimos salariales para el sector y mayores insumos para la operación de las máquinas tanto en minas como en los patios. Hay gastos especiales de operación minera tales como trámites legales y renovación de concesiones que se han realizado incluyendo permisos ambientales, estos últimos, que cumplen normativas establecidas por el Ministerio de Medio Ambiente.

La utilidad del año mejoró gracias a eficiencias en la explotación, alcanzando US\$ 81 mil comparado con los US\$ 76 mil del 2013.



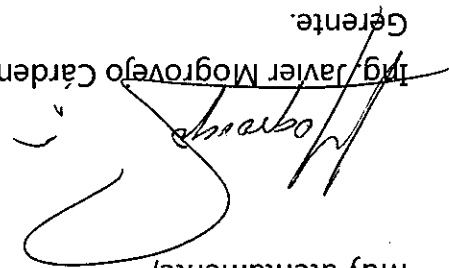
FUENLABRADA

Durante el 2014, Fuenlabrada mejoró su capital de trabajo de US\$ 98 mil a US\$ 122 mil, la liquidez se incrementó a 1.72:1 y la rotación de cartera se redujo a 26 días. El patrimonio durante el 2014 incremento a \$ 620 mil gracias a la utilidad generada.

Durante el 2015 se continuara con las mejoras en la operación en cada una de las concesiones a fin de obtener mejores resultados. El ingreso de un segundo cliente de áridos y pétreos, incrementara el volumen de ventas de manera importante.

Con mi agradecimiento a los señores socios por la confianza y que lo hago extensiva al personal de colaboradores.

Muy atentamente,


Ing. Javier Mogrovejo Cárdenas

Gérente.

