

## **INFORME DE GERENCIA CORRESPONDIENTE AL AÑO 2009**

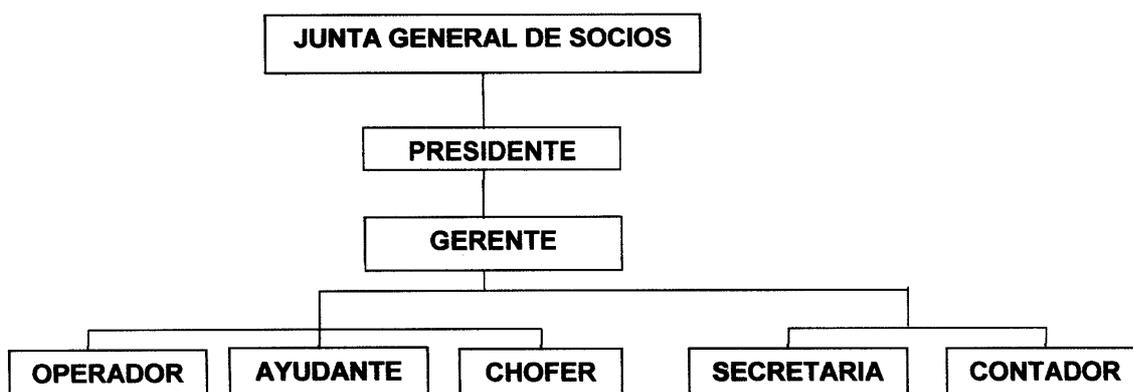
En mi calidad de Gerente y representante legal, dando cumplimiento a lo establecido en los Estatutos de la Compañía “Constructora Shakaim Cía. Ltda.”, pongo a consideración el siguiente informe correspondiente al año 2009. El presente informe está dividido de la siguiente manera:

- 1.-Organización.
- 2.-Resumen de Actividades.
- 3.-Análisis de Resultados.
- 4.-Agradecimiento.

### **1.- ORGANIZACIÓN**

La Constructora Shakaim Cía. Ltda., se encuentra organizada de la siguiente manera:

#### **ORGANIGRAMA DE LA CONSTRUCTORA SHAKAIM CIA. LTDA.**



**JUNTA GENERAL DE SOCIOS:** Arq. Jonny Chica T; Ing. Eduardo Bueno L; Ing. Edgar Cárdenas; Ing. René Campoverde C; Ing. Freddy Delgado T; Ing. Eduardo Morales S; Ing. Jeferson Peláez G; Ing. Rolando Reinoso R; Sr. Edward Barrera B.

**PRESIDENTE:** Ing. Jeferson Peláez G.

**GERENTE:** Sr. Edward Barrera B.

**TECNICO:** Ing. Rolando Reinoso J.

**OPERADORES:** Sr. Jacinto Moreno; Sr. Kléver Toapanta; Sr. Camilo Garay.

**AYUDANTES:** Sr. Cristian Peñaranda L; Sr. Edison Fajardo.

**CHOFER:** Sr. Jorge Salinas.

**SECRETARIA:** Srta. Jenny Orellana.

**CONTADORA:** Ing. Patricia Marín.

La Compañía es gobernada por la Junta General de Socios y administrada por el Presidente y el Gerente, cada uno con las obligaciones y atribuciones que determina la Ley y los Estatutos de la Compañía.

La Junta General es el órgano supremo de la Compañía. Las sesiones de Junta General están presididas por el Presidente de la Compañía o por quien lo subrogue y a falta de éstos, por el socio que designe la Junta. El gerente actuará de Secretario.

## **2. RESUMEN DE ACTIVIDADES**

El año 2009 se continuó gestionando junto con el Ing. René Campoverde, en el MOP por la adjudicación de la obra: "Rehabilitación y mantenimiento de la Vía Zamora- Yanzaza Tramo I y de la Vía Loja- Zamora Tramo II", para lo cual se entregó la documentación requerida y se logró una aceptación y compromiso firme de todos los socios en ser partícipes activos en caso de ser adjudicados para la ejecución de la obra. Posteriormente este macro proyecto fue negado.

En el mes de mayo el Ing. Jeferson Peláez, sustituyó a la Arq. Jonny Chica en el cargo de Presidente de la Compañía.

Los trabajos ejecutados en el año 2009 han sido mayoritariamente de alquiler de maquinaria, contratos con el Municipio de Sucúa y para personas naturales en los que están incluidos los socios de la compañía.

La obra de mayor relevancia ha sido la conseguida con la creación del Consorcio Sucúa, para la ejecución de la obra: "Mejoramiento del Sistema de Agua para la Ciudad de Sucúa II Etapa" la que estamos por concluir.

En este año se mejoró la vía de acceso, en la finca de la Constructora, a la playa del río Upano y la adecuación del área para la instalación de zaranda clasificadora. Se llegó a un acuerdo con la familia Pérez-Veleceta para aperturar una vía que permita acceder al brazo grande del río Upano para la explotación de material pétreo. Se está negociando con el Ing. Jeferson Peláez quien está interesado en la explotación del material pétreo.

En el mes de junio, se inició un análisis profundo de la situación económica de la Constructora. Para esta fecha ya se adquirió las excavadoras: 250LC-7 y 140 LC-7,

---

**INFORME DE GERENCIA AÑO 2009**

inversión realizada contando con la adjudicación para la ejecución de la obra en Zamora. A pesar de que la maquinaria se mantuvo trabajando no fue suficiente para cubrir los costos de financiamiento.

Por resolución en junta general de socios se realiza una auditoría contable y operativa a la Constructora. La auditoría estuvo a cargo de los Economistas: David Armas y Eduardo Franco, quienes al final del proceso certificaron el accionar correcto de los funcionarios de la Compañía, informaron sobre las fortalezas y debilidades de la compañía. Los auditores presentaron un balance de situación y de pérdidas y ganancias con corte al 30 de Junio de 2009, el cual fue analizado y aprobado por los socios en sesión de fecha 15 de julio de 2009. A su vez presentaron recomendaciones y sugerencias para mejorar el accionar de la Constructora.

En el mes de Agosto se contrata los servicios del Ing. Rolando Reinoso, socio de la Constructora, para que preste sus servicios en calidad de técnico de la Constructora, a cargo de las obras que ejecute, especialmente de la obra: "Mejoramiento del Sistema de Agua para la Ciudad de Sucúa II Etapa" a cargo de Consorcio Sucúa y la búsqueda de trabajo a través del Portal de compras Públicas.

En el mes de agosto se decide la venta de la excavadora Hyundai 210 LC-7, que es adquirida por el Ing. Jeferson Peláez en el precio de \$58000 incluido el IVA. Posteriormente se decide la venta de los lotes que se entregó a los socios en años anteriores, el precio de venta es de \$20000 cada lote.

Con la venta de los lotes en la finca de la Constructora y de la excavadora se logró cancelar algunas cuentas: las cuentas por pagar años anteriores de algunos socios; parte de la deuda al Arq. Jonny Chica, compensar algunas cuentas por pagar: Ing. Freddy Delgado, Ing. Eduardo Bueno, Sr. Sandro Guillén, Sr. Edward Barrera.

### **3. ANALISIS DE RESULTADOS**

En el año 2009 se ha realizado trabajos para el Municipio del cantón Sucúa, para socios de la compañía y para personas particulares. La cuenta alquiler de maquinaria ha sido la mayor. El monto en ventas es de \$342454,94, que comparado con las ventas del año 2008 hay un incremento de 26,23% a pesar de ello el Balance de Resultados da una pérdida de \$413,58, esto se debe a que la venta de la excavadora Hyundai210 y la venta de lotes de terreno en la finca de la Constructora, que fueron contabilizados como anticipos lo cual aumentó la cuenta de pasivos.

La cuenta Terrenos, maquinaria y equipo asciende a \$660809,07. Las cuentas por pagar por préstamos debido, principalmente, a la compra de maquinaria ascendieron a \$273744,12, con costos de financiamiento altos. La cuenta por cobrar por trabajos facturados es alta, lo que influyó negativamente en la liquidez de la empresa, ocasionando la falta de cumplimiento de ciertos compromisos adquiridos de pago. Todas las cuentas han sido revisadas y tienen su respectivo respaldo.

Finalmente, personalmente, pienso que los resultados obtenidos en el año 2009 son producto de: la inversión realizada en maquinaria sin tener la certeza de trabajos ciertos para este tipo de maquinaria; la dificultad de cobrar inmediatamente por trabajos realizados, esto debido a la falta de liquidez de instituciones o personas naturales contratantes; y a la falta de unidad de los socios para buscar las oportunidades de trabajos para la Constructora.

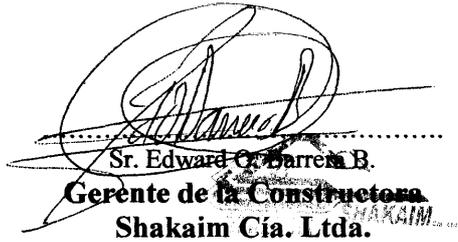
---

INFORME DE GERENCIA AÑO 2009

#### 4. AGRADECIMIENTO

En mi calidad de Gerente de la Compañía Constructora Shakaim Cía. Ltda., agradezco a los socios, quienes a su manera aportaron para el adelanto de su Constructora. Deseo agradecer al personal de la compañía, sin ellos hubiese sido imposible cumplir con nuestros compromisos de trabajo. Finalmente, hago un llamado a cada socio para continuemos trabajando, que logremos la unión en búsqueda de un fin común: el adelanto de nuestra compañía. Personalmente, el compromiso firme de buscar los caminos que nos lleven a aumentar el valor de las participaciones de cada socio.

Atentamente,



Sr. Edward C. Barrios B.  
Gerente de la Constructora  
Shakaim Cía. Ltda.