

## INFORME DE GERENCIA

### ESTIMADOS SOCIOS DE LA EMPRESA VALMANDINA

EL INFORME DE LABORES DEL AÑO 2015 ESTA DIVIDIDO EN TRES PARTES CLIENTES, ECONOMICO FINANCIERO, METAS ALCANZADAS, Y PROYECCIONES PARA EL 2016

#### CLIENTES

EL AÑO DIFICIL POR EL QUE ATRAVEZAMOS A NIVEL GENERAL HA GOLPEADO MUCHO A LAS EMPRESAS DE TRANSPORTE Y NOSOTROS VALMANDINA, NO HEMOS SIDO LA EXEPCIÓN.

PARA COMPARAR LO OCURRIDO TENEMOS LOS SIGUIENTES DATOS

|                      |      |        |
|----------------------|------|--------|
| MOVIMIENTOS AÑO 2014 | 1224 | 842725 |
| MOVIMIENTOS AÑO 2015 | 1296 | 803304 |

#### INDUGLOB

2014 506

2015 369

DISMINUCION DEL 37 %

#### EL PROYECTO TRANVIA

2014 0

2015 136

#### DURAMAS

2014 178

2015 257

INCREMENTO DEL 44 %

#### LISLOP

2014 124

2015 145

INCREMENTO DEL 14,5%

#### CMA CGM

2015 134 MOVILIZACIONES TOMANDO EN CUENTA QUE CON ESTA NAVIERAA SE EMPIEZA A TRABAJAR DESDE EL MES DE AGOSTO DEL 2015 Y TAMBIEN QUE SOLO EN LOS MOVIMIENTOS DEL CIRCO DO SOLEI FUERON 40 CONTENEDORES

#### COLINEAL

2015 90

#### VARIOS

2015 80

#### METAS ALCANZADAS

EN EL AÑO 2015 Y POR LA DIFICIL SITUACION ECONOMICA QUE ATRAVIESA EL PAIS NO SE HAN PODIDO CUMPLIR CON LAS METAS DE CRECIMIENTO MÍNIMAS DE LA EMPRESA, POR EL CONTRARIO HEMOS TENIDO UN RETROCESO SUSTANCIAL FRENTE A OTRO AÑOS A PESAR DE QUE SE REALIZARON MÁS MOVIMIENTOS PERO ESTOS EN UN GRAN NUMERO FUERON VIEJES QUE NO ALCANZAN EL FLETE EL PROMEDIO DE LOS VIAJES QUE COMUNMENTE TENEMOS PORQUE FUERON FLETES INTERNOS CUYO COSTO OSCILA ENTRE 210 Y 260 DOLARES. LO QUE SI HEMOS LOGRADO ES AFIANZARNOS CON UN CLIENTE MUY IMPORTANTE COMO ES CMA CON EL QUE TRABAJAMOS EN FIRME DESDE EL MES DE AGOSTO Y CON EL QUE HEMOS MOVILIZADO 130 CONTENEDORES INDEPENDIENTE DE LOS QUE HEMOS MOVILIZADO A TRAVES DE ELLOS PARA EL TRANVIA.

CON LOS DEMAS CLIENTES PESE A LAS DIFICULTADES PRESENTTADAS HEMOS MANTENIDO LOS NIVELES DE TRABAJO Y ADEMÁS DEBEMOS ANOTAR QUE HEMOS LOGRADO INCREMENTAR NUESTRA PARTICIPACION EN COLINEAL.

LAS DIFICULTADES PRESENTADAS NO SOLAMENTE APUNTAN A LAS MOVILIZACIONES SINO A OS PLAZOS DE COBRO YA QUE SE HAN INCREMENTADO LOS PLAZOS DE 15 A 30 DIAS Y DE 30 A 45 DIAS, PERO DEBEMOS HACER INCAPIE EN QUE LAMENTABLEMENTE ESTOS PLAZOS SE INCREMENTAN POR LA TARDANZA EN LA ENTREGA DE GUIAS PARA QUE LA EMPRESA PUEDA FACTURAR.

#### ECONOMICO FINANCIERO

COMO USTEDES PUEDEN VER EN ESTA INFORMACION ESTOS SON LOS DATOS DE MOVILIZACIONES QUE HEMOS TENIDO EN EL AÑO 2015

EN EL GLOBAL LOS COSTOS DE VENTA TIENEN LOS SIGUIENTES ELEMENTOS

|      |        |          |       |
|------|--------|----------|-------|
| 2014 | 833431 | UTILIDAD | 7900  |
| 2015 | 823940 | PERDIDA  | 20635 |

PERO PORQUE SE DA ESTÁ PERDIDA

ENTRE OTROS ELEMENTOS

ANTICIPO DE IMPUESTO A LA RENTA 6648.12

VALOR QUE NO PUEDE SER DESCONTADO PORQUE NO GENERAMOS UTILIDAD POR LO QUE PARA NOSOTROS GENERA UN GASTO, POR LO QUE DEBEMOS CONSIDERAR QUE DE LOS 20000 DEBEMOS DESCONTAR ESTE ANTICIPO LA PERDIDA ALCANZARÍA A 13000 EN NUMEROS REDONDOS, TAMBIEN HAY QUE TOMAR EN CUENTA QUE ENTRE CUENTAS POR COBRAR CLIENTES Y ANTICIPOS A SOCIOS SUMA 154000 PARTE DE CUYOS VALORES CORRESPONDEN A LA EMPRESA Y DEBEN CUBRIR LA PERDIDA DEL PERÍODO ESTOS VALORES EN DETALLE ESTAN DENTRO DE LAS CUENTAS DEL BALANCE GENERAL.

Y SOBRE EL QUE TENEMOS MAS DETALLE CON LA SEÑORA CONTADORA Y SOBRE EL QUE REALIZAREMOS LOS COMENTARIOS PERTINENTES.

PROYECCIONES PARA EL AÑO 2016

PARA EL PRESENTE AÑO FISCAL EN TERMINOS GENERALES Y BAJO LAS CONDICIONES ECONOMICAS ESTE SE PRESENTA CON LAS MISMAS DIFICULTADES, PERO EN MEDIO DE LA CRISIS CON POSIBILIDADES MUY CIERTAS DE INCREMENTO DE TRABAJO PERO SOBRE LO QUE SE DEBEN TOMAR MEDIDAS RADICALES PARA CUMPLIR EN BENEFICIO DE TODOS.

DENTRO DE ESTAS PERSPECTIVAS HEMOS CONSEGUIDO AMPLIAR NUESTRA PARTICIPACION EN INDUGLOBLO QUE DEMUESTRA EN EL HECHO DE QUE EN EL 2016 ENTRE ENERO Y FEBRERO INDUGLOB MOVIO CON NOSTROS 5 CONENEDORES Y SOLAMENTE EN EL MES DE ABRIL HEMOS TRANSPORTADO 15 CONTENEDORES HASTA LA FECHA QUE REPRESENTA UN INCREMENTO DE 160 %, CMA REINICIO SU ACTIVIDAD MUY IMORTANTE ENTRE ENERO Y MARZO MOVILIZAMOS 16 CONTENEDORES PERO EN LOS PRIMEROS DIAS DE ABRIL LA MOVILIZACIÓN ESTÁ YA EN EL ORDEN DE 9 CONTENEDORES SI SE MANTIENE ESTA PROPORCION EL INCREMENTO PROGRAMADO RESULTA MUY IMPORTANTE.

NUESTROS CLIENTES PERMANENTES TAMBIÉN ESTÁN REALIZANDO LOS TRAMITES PARA FUTURAS MOVILIZACIONES, PERO ES IMPORTANTE ESTABLECER QUE HEMOS COMENZADO A PARTICIPAR DE MOVIMIENTOS CON GRAIMAN, CONVENIOS ESPECIFICOS CON GINAFRUIT, Y OTRAS PERSPECTIVAS TANTO EN IMPORTACIONES COMO EXPORTACIONES QUE NOS PERMITEN ESTABLECER UNA TASA DE CRECIMIENTO QUE PUEDE BORDEAR EL 20 %.

PERO PARA ALCANZAR ESTS PARAMETROS ES NECESARIO QUE TOMEMOS MEDIDAS DE AJUSTE IMPORTANTES QUE APUNTAN A UNA DISCIPLINA ECONOMICA Y DE TRABAJO QUE NOS DARAN LA POSIBILIDAD DE UN CRECIENTO SOSTENIDO FUNDAMENTAL, ESTA EXPLICACION LA DEMUESTRO EN EL SIGUIENTE CUADRO:

A handwritten signature in black ink, appearing to be 'Luis', written over a horizontal line.